

人文|历史|传承|创新

生涯 | 张军:听讲座是我学术生涯的起点 >> 16 创业 | 吴斌:专注,是因为热爱 >> 43 聚首 | 8415 毕业三十年返校纪实 >> 60 女性 | 罗首初:首志向学笃言行,初心不改近书香 >> 90





"复旦经院全球校友会" 微信公众号 复旦大学经济学院校友服务中心 电话: 021-55665306 / 传真: 021-55665306 Email: econalumni@fudan.edu.cn



老前語

 \Box

2018年已经过去,新的一年刚刚到来。自创刊以来,《仙舟客》已经出版6期,迎来了第7期。本期《仙舟客》继续讲述着复旦大学经济学院老师和学生们的故事。缅怀先辈学者激励后学,承传学问与风骨;代代学子成长为行业精英,展露复旦风范。校友们谈论当下事业,回忆往昔岁月,展望未来光景……《仙舟客》只想告诉各位校友:不管你身在何方、身居何位,是得意或失意,身处顺境或逆境,复旦的精神与你们相伴终生;母校一直关注着你们,并为你们取得的每份成绩和点滴成长欢聚点赞。

封面人物夏炎德先生是复旦大学经济学院的老教授。夏先生前半生颠沛流离,1911年生于上海,曾求学于上海暨南大学和伦敦大学政治经济学院,1938年归国后开始了长达五十年的教学生涯。夏先生一生兢兢业业地从事学术工作,博雅多通,著有《中国近百年经济思想》《欧美经济史》《经济学之数量研究论》和《法兰西文学史》《文艺通论》等著作。夏先生爱生如子,对待学生是严师益友。夏先生的风骨如同静水深流,滋养着一代又一代的复旦学子。

本期生涯栏目对三位杰出校友进行了访谈。1994 届校友吕厚军投身金融行业 30 余载,自 2008 年起连续六年被评为"福布斯中国最佳创投人",用慧眼和匠心从事金融投资事业。1997 届校 友华桂宏从学生时代就善思饱读,毕业后就投身教育事业,将经济学和哲学思维运用到高校教书育

> 人和行政管理工作中,亦学亦政,立德树人。2005 届校友杨涛,2008 年 后才踏上证券研究之路,如今已是国盛证券研究所所长,他连续八年荣获 新财富最佳分析师评比"建筑和工程类"第一名。

> 有的校友则踏上了创业之路。2003 届校友吴斌,始终坚信金融与科技的力量能够助推中国实体经济的发展。他将昔日在海通证券与 SMG 取得的优异成绩放置一旁,重新起航,合伙创立中平资本,为年轻的创业者赋能。改变的是身份与职业,始终如一的是信念与激情。2005 届校友江赛另辟蹊径,辞去证券公司的工作,转人城镇开发,为中国的城镇化建设贡献力量,人选中国企业自主创新十大人物,获"广西优秀青年民营企业家"的称号。

今年十月1988届经济系校友返校再聚首。别后数十载,今又再度重逢,老同学们忘情畅叙三十年前的青葱岁月与自己前半生的发展。各位校友沿着不同的人生轨迹,洒下了各自的精彩。史季从复旦毕业后进入上海电视台,之后又远渡重洋求学,一步步在华尔街奋斗步入高管行列,如今是穆迪公司董事总经理、中国区主管。张昌彩在中南海历练十余年,亲身参与到国家大政方针的决策制定过程中,如今在中国农业发展银行政策研究室担任主任。颜南海亲历了上海市土地使用制度改革、浦东开发和上海钻石交易所的建立,

如今已是中国钻石交易中心、上海钻石交易所副总裁。顾红雨是班上最小的女同学,在会计改革后成为了我国第一批注册会计师,在德勤会计师事务所工作了19年,曾是德勤的资深合伙人。何慕深刻洞察营销行业,成立了营销咨询公司"联纵智达",近年又跨界创业成立有数酒业有限公司。

本期另外还有四位女性校友代表,展现了女性校友理想才华、人生诉求和文化情怀。1981 届校友罗首初 1988 年赴美国先后就职于纽约州行政总署、税务部与法官监察委员会,历任资产专管员、税政研究员和财务与人事总监,在大洋彼岸的纽约践行着复旦人的书香之旅。1989 届校友宛楠创建深圳浦瑞企业管理咨询公司,为金融机构提供面授培训,她结合人生经验向我们分享了职场成功的三要素。2005 届校友封进在经济学界深耕,潜心钻研学术,是经济学院的教授、经济系的副系主任,并开始帮助更多的女性经济学者做科研培训。1988 届校友董艺,从中投证券投资银行部执行总经理到如今的北京德美艺嘉文化产业股份有限公司的 CEO,秉持着艺术改变生活的理念,将投资与艺术相结合。

毕业后,你们独自上路,在各行各业燃起点点星光,汇聚成了经院今日的精彩与骄傲。经济学院重视校友会的建设,会一直既往地关注你们的成长。我们始终在这里,怀着祝福与期待,守望着你们前进的背影。亲爱的复旦经院人,无论你们走到哪里,请记住复旦永远是你的家。再见,2018;你好,各位校友,千言万语化作一句珍重。

复旦经院全球校友会会长 张军



7

编委会主任 | Director Of Editoria Board 账军 Zhang Jun

编委会 | Editoria Board

赵定理 Zhao Dingli / 俞乃奋 Stephany Yu 陈诗— Chen Shiyi / 刘军梅 Liu Junmei

执行主编 | Executive Chief Editor

窦锋昌 Dou Fengchang

张程喆 Zhang Chengzhe

值班编辑 | The Editor on Duty

责任编辑 | Editor

王晓莉 Shirley Wang / 吕晓刚 Lv Xiaogang

邱佳佳 Qiu Jiajia / 朱家菲 Zhu Jiafei

梁冰 Liang Bing

记者 | Journalist

鲍骏 曹柠 姜语婷 刘郝 刘洪宇 吕京笏 纪茗元 谢履冰 阎基旺 杨歆雨 姚锦秋 殷鑫豪 张安沭 张程喆 张蕾 蔡小洲

美术编辑 | Art Editor

南风窗杂志社



主办单位

复旦大学经济学院全球校友会 Alumni Association, School of Economics, Fudan University

复旦大学经济学院校友服务中心 Alumni Service Center, School of Economics, Fudan University



夏炎德: 学养深厚的指路人

张军:

04

16



上连	听讲座是我学术生涯的起点	
	华桂宏: 复旦为我的从教事业打下底色	24
	吕厚军: 用慧眼和匠心,打造皇冠上的明珠	30
	杨涛: 严谨自持,追求卓越	36
训业。	吴斌: 专注,是因为热爱	43
	江赛: 源头活水,躬行践真	50

CONTENTS 目录

8415 毕业三十年返校纪实 60 **史季:** 当年的羊角辫,如今的华尔街高管 64



PA		
	张昌彩: 不忘奋进,凡事尽力做好	70
	颜南海: 我总是在寻求挑战	77
	顾红雨: 源于热爱,勤于学习,行于实干	84
女性,	罗首初:首志向学笃言行,初心不改近书香	90
	宛楠: 职场成功三要素	102
间学	封进: 在经济学中,将自己活成包容的器皿	106
 跨 関	何慕:人生千面,不给自己设限	113
1300	董艺: 坚定前行,只因从心而为	120
经结	第四届复旦首席经济学家论坛简讯	125
	全球校友会快讯	130

何身答 05



夏炎德: 学养深厚的指路人

文 | 谢履冰 阎基旺

夏炎德(1911—1991), 复旦大学经济系教授, 民建创始发起人之一, 中央执委。1931年考入上海暨南 大学西洋文学系, 后转经济系学习。1935年秋, 考入伦敦大学政治经济学院攻读经济史研究生。1937 年日本侵华战争爆发,他中断博士学业回国,先后任暨南大学经济系教授、江南大学经济系主任,被 聘为中央研究院秘书、中央大学教授,历任暨南、东吴、沪江、大夏、四川、中央、复旦等大学经济学 教授,1945年后一直在复旦大学任教兼经济研究所导师。主要著作有《法兰西文学史》《中国近百 年经济思想》《欧美经济史》《经济学之数量研究论》《理论福利经济学》《高级印度史》《文艺通 论》等。本刊记者采访了夏炎德的两位研究中,原复旦大学中美经济学培训中心主任、复旦大学经 济系教授的李吟枫和现任浙江大学经济学院财政系教授的郑备军,以及复旦大学经济学院教授尹 伯成,现任中创集团董事长、中山大学岭南学院原院长的舒元,复旦大学经济学院教授、泛海书院常 务副院长的严法善。特别感谢李吟枫先生从香港提供的有关夏炎德学术著作的珍贵资料和图片。

当时在复日大学经济系, 夏炎德看上去有 些与众不同:金边眼镜、西装笔挺,来教室给 本科生教授美国经济史时, 总是拎着个小皮 包,从里面掏出一块白布,将讲桌上遗落的粉 笔灰擦干净, 然后拍打白布, 把灰都掸掉。"文 革"结束后,万象更新,但在很长一段时间内, 中山装的蓝灰色依然是整个社会的主色调, 因 此,他的这一身做派让他和其他老教授们区分 开来:派头十足。"一看就是留过洋的人。"现 任复旦大学经济学院教授、泛海书院常务副 院长的严法善在1978年9月复旦大学经济系 硕士研究生的迎新会上第一次见到夏炎德时, 就产生了这样的印象。

夏炎德不是门下桃李万千的那类老师, 他 宁缺毋滥,一共就带过5个研究生,但每个都 亲力亲为地指导, 在自己家中耳提面命。晚年 撰述渐少、深居简出的他, 并不是那么为人所 熟知, 但了解他的人一定明白, 他的经历和风骨, 如同静水深流, 默默地给养着年轻一代的复旦 人。夏炎德的关门弟子郑备军评价:"很多人不 知道他,实际上他是藏龙卧虎。"现任复旦大学 经济学院院长张军在2017年复旦大学经济学 院毕业致辞中说:"我想在座的你们也许知道翻 译了《基督山伯爵》的蒋学模先生, 却不知道 漆琪生先生、吴斐丹先生、夏炎德先生、陈观 烈先生、宋承先先生。一代一代的杰出的学者, 为复旦经济学院的发展作出了巨大的贡献。"

夏炎德不是门下桃李万千的那类老师, 他宁缺毋滥,一共就带过5个研究生, 但每个都亲力亲为地指导, 在自己家中耳提面命。

年少奋发

1911年,夏炎德出生于上海南汇。由于家 境贫寒、学费无着,中学时代,他考入上海一 所免收费用的师范学校。为了练笔和增加一点 儿收入,又经常向上海各大报纸副刊投稿。早 在1928年、夏炎德就在报上发表了《劳动保 险制议》一文, 当时年仅17岁的他在经济问 题上的天赋初现峥嵘。

1931年, 他考入上海暨南大学西洋文学 系,后又转入经济系学习,1935年夏天他大 学毕业, 并取得法学学士学位。他还利用课余 时间和假期从事文学相关的写作,于1932年 写出一部《法兰西文学史》,在1933年出版了 《文艺诵论》。

《法兰西文学史》为我国学者撰写的第一 部法国文学史, 夏炎德在书中系统梳理了自中 世纪至20世纪现代法国的文学发展史, 他认 为文学不是作家个人孤立的产物, 而是反映时 代精神社会生活的镜子; 文学史不能单是作 家作品的汇集,必须要是文学演进。夏炎德 的第一位研究生、原复日大学中美经济学培 训中心主任、复旦大学经济系教授、现旅居香 港的李吟枫评价这本书,"很重视对文学发展 的外部环境的叙述,包括经济生活、政治制 度、思想潮流与社会风尚等, 在介绍分析各个 时代的文学时, 既重视外部研究, 也未忽略 内部研究,这在中国当时的西方文学研究中 是极为罕见的。"

夏炎德因此得到优厚的稿酬和校方的奖 金,并得到黄炎培的资助,得以西渡英伦,于 1935年秋天, 进入伦敦大学政治经济学院, 在罗宾斯教授指导下研究"均衡与调节"课题 并攻读经济史硕士研究生。而《法兰西文学史》

干 1936 年由商务印书馆以大 学教本的规格出版, 还得到 了于右任题名。该书为我国 学者撰写的第一部法国文学 中, 出版后学术界评价甚高, 夏炎德名声为之一振。

抗日战争爆发后, 夏炎 德中断博士学业、于1938年 归国,从此开始了长达五十 年的教学生涯。上海"孤岛" 时期,在暨南、沪江、东吴等 大学任教。后来历尽艰险到 达大后方, 先后担任四川大 学、中央大学、复日大学教 授。抗战胜利后被复旦大学 聘为专任教授(一度兼任江 南大学经济学系主任), 直到 1988年离休,他一直在复旦 大学任教, 主要讲授经济学、 高等经济学、经济思想史和 现代经济思潮、经济制度等 课程。

硕果累累

夏炎德的学术研究领域 很广, 他发表的著作、译著、 古籍整理成果达数百万字, 其中大部分是在抗战期间及 其后一个时期发表的。

作为经济史家, 夏炎德 同时在世界经济研究方面也 取得了相当成果。1936年、 第二次世界大战已在酝酿之



中, 法西斯国家大造战争舆论, 说自己原料不 足、市场狭隘、人口过剩等, 希望重新分配殖 民地。德国、意大利公开要求将英法等国的殖 民地转移给他们, 日本军国主义者也在海外宣 传,强调自己的经济困难,希望世界舆论对它 的侵华行为有所谅解。当时, 夏炎德在《东方 杂志》上发表了一篇题为《经济弭战策》的长 文,畅论国际经济问题解决的正当途径,对德、

意法西斯和日本军国主义者的非分要求及其似 是而非的经济理论严加揭露和驳斥。1937年, 夏炎德翻译出版了卡尔·古斯塔夫·卡塞尔的 《经济学之数量研究论》,这是最早引入国内的 计量经济学著作之一。

1941年,他还应《学林杂志》之约撰写 了《世界战争与世界经济的趋势》一文,进一 步认为战争非但不能解决问题, 反而使问题的 解决更为困难,解决国际经济问题自有正当的 途径,"惟有实行合理的分业,自由贸易、投资 与移民,扩大为全世界的自给自足,自存共存, 才能真正消除各种战争的原因而树立永久的 和平。"

有关经济制度问题的研究, 我国在三四十 年代还是空白。夏炎德首先在他任教的大学中 开设这门新课,并鼓励学生从事这方面的研究 工作。他最早的文章《论经济制度之研究》于 1943年发表在《经济论衡》创刊号上。



《经济学之数量研究论》

他认为经济制度是20 世纪文明的中心问题, 这方 面的研究应作为经济学家与 社会思想家的重大课题。资 产阶级学者过去同避这个问 题,目的在干维护现行制度, 将其视为当然而不可更改的; 现在因为这个制度破绽百出, 不得不予以重视。美国制度 学派重视经济制度的研究, 但他们对于应采取何种制度 却无具体的主张。

1948年,夏炎德所著的 《中国近百年经济思想》由商 务印书馆出版,后有多家出 版社增印。原书稿成于1940 年. 系应《学林杂志》(中英 庚款董事会出资)之约,因 战乱而搁置。据李吟枫回忆, 书稿原有陈独秀、李大钊章 节, 出版时囿于政府审查而 被编委会删除。此书综论百 年来经济思潮,特别是西学 东渐后在中国的反响与应用, 分析人理、点评深刻, 甚受学 术界重视。

中国人的著作一本也没有,现在夏先生写出来了。西方经济史,过去只有外国人写的书,

由于种种历史原因,直到 "文革"后夏老才恢复学术研 究, 陆续出版了译著《理论 福利经济学》和专著《欧美 经济史》。

《理论福利经济学》一书 出版于1980年。据李吟枫回





→ 《理论福利经济学》 →《中国近百年经济思想》

些敏感, 所以他跟一般人的接触并不算多, 但 在严法善的记忆中,夏炎德为人"很有绅士风度, 比较随和",见到同学都会很客气地打招呼。

"其实交往了以后,就知道夏先生很淡泊 名利。"郑备军如是说。1945年, 夏炎德参与 组建民主建国会,并担任理事,可以说是民建 会的元老。他还曾在解放初担任上海民主党 派经济组副组长、上海市政协委员。按照规定, 1949年以前加入民主党派的人可以享受离休 待遇。但中华人民共和国成立后夏炎德就渐渐 淡出, 很少参加民主党或者中央的会议, 而是 利用这些时间在家读书写作。

现任中创集团董事长、原中山大学岭南学 院院长的舒元曾在复旦大学经济系的世界经 济教研室与夏炎德共事过, 对夏炎德的评价很 高:"夏炎德教授学贯中西,对国内外的学术 非常了解。治学严谨,学术成果很丰富。"的 确如此, 夏炎德所著的《法兰西文学史》和《中 国近百年经济思想》前几年作为民国从书,由 国内多家出版社重新出版发行。

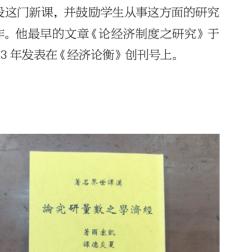
忆,著名经济学家宋承先教授曾就此书的翻译, 对夏老的经济理论素养及英文的驾驭能力极 为佩服,给予极高评价。

《欧美经济史》(上海三联书店1991年) 是夏炎德晚年的重要著作。《欧美经济史》篇 幅巨大(六十余万字),是夏炎德过了古稀之年, 在培养研究生的同时, 用三年时间写成的。

西方经济史, 过去只有外国人写的书, 中 国人的著作一本也没有, 现在夏先生写出来 了——"以中国人的眼光观察,用我们自己惯用 的文字表达"(夏炎德语),将西方国家自古至 今长期发展的经济史作了全面系统的论述。他 的这部巨著,对研究西方经济大有裨益。为了 早日出书, 夏炎德在生命的最后阶段, 曾夜以 继日地校阅清样。但是, 他没有来得及看到自 己的著作面世。

淡泊名利

由于中华人民共和国成立后的政治运动 频繁,曾留学英国的经历又让夏炎德的身份有





据舒元回忆, 夏炎德平时平易近人。舒元 那时候跟教研室的老教授的关系都挺好, 夏炎 德也曾到过他家中,"那时候我女儿很小,他 也逗我女儿一起玩"。

郑备军回忆,曾有人请夏炎德做主编和翻 译工作,但均被他婉拒,问其原因,说是注意 力在著述, 顾不过来, 他哪怕是校对都亲力而 为。除非是政治任务, 著述均独立完成, 这是 他的作风。在郑备军的印象中,夏炎德"很谦卑, 不哗众取宠"。而这些成就和声誉的背后,是 夏炎德对学术的认真、勤奋、刻苦。郑备军还 记得,有一次夏炎德陪夫人出游4天,但70 多岁的夏炎德还先请假,后来把空缺的课程都 补上。郑备军说:"夏先生天赋极高,又勤奋好学,

正是所谓的'天才'。"

博雅多通

"文革"期间。像夏炎德这样留讨洋的老 教授, 免不了会受到冲击, 所幸的是未受皮肉 之苦。"夏老学贯中西,他不但国学底子深厚, 英文水平极高。即便是在政治高压被迫保持 沉默的年代, 在关键时刻高层还是想起了他, '藏在深山有人识'。" 李吟枫如是说。

夏炎德一方面被斥为"反动学术权威",一 方面又被指派担任某些外文图书的翻译工作。 他和其他几位学人, 曾接连赶译了当时急需出 版的好几部书,其中包括《高级印度史》《梅特 涅》《尼克松的政治画像》等。

1971年, 基辛格秘密访 华,希望推动中美建交。而 基辛格的博士论文写的是梅 特涅(《重建的世界 ——梅 特涅、卡斯尔累与和平问题, 1812-1822 年》)。克莱门斯· 文策尔·冯·梅特涅(Klemens von Metternich: 1773 年 5 月15日—1859年6月11日)。 是 19 世纪最著名的奥地利外 交家,从1809年起就担任奥 地利帝国的外交大臣, 1821 年又兼任奥地利帝国的首相, 他主张平衡政策。基辛格很 佩服他, 其思想也受到梅特 涅的影响, 进而影响了美国 的政策, 所以中央指定夏炎 德翻译基辛格推崇的《梅特 涅》一书。

据李吟枫回忆:"此书乃 英文版, 涉及大量欧洲历史 及社会文化知识, 当时上海 竟无人胜任此项翻译任务, 一时手足无措。北京传旨占名 夏炎德, 急从五七干校找到 夏老,调回上海立即着手翻 译,中文成书,即送最高层, 幸不辱命。事毕, 夏老再返 回五七干校继续劳动改造。" 郑备军对此也印象深刻,据 说那时复旦大学外语系的老 师都争着翻译此书, 有的老 师不服夏炎德来翻译, 想要 找茬。有一个外语系老师看讨终稿后跟他的女 儿说,翻译要像夏先生一样,他的英文和中文 真是棒。

《梅特涅》一书因发挥了重要作用,得到 好评, 准予出版, 正式出版于1974年, 当然 书中没有译者的任何信息。

夏炎德在任江南大学经济系主任时, 和江 南大学经济系的学生季涤尘成了忘年交。一次 他们闲聊时,季涤尘对夏炎德提到:"塞西尔的 《梅特涅》, 我曾从图书馆里借来读过, 原著写 得好,译文又很漂亮,读得津津有味,可惜没 有买到这本书。"夏炎德记在心上,后来便送季 涤尘一册初印本,还在扉页上写了一段话:"《梅 特涅》一书为了解基辛格外交政策思想而由上 级交译,我译其主要童节并总校全书,兼作前言。 涤尘弟阅而好之,以佳本无存,爰将初印本寄 赠。 夏炎德并识。 1981 年 10 月 31 日。"

严师益友

得到好评

1974

年.

现任浙江大学经济学院财政系教授的郑备



《梅特涅》李吟枫提供

军,是夏炎德的关门弟子。1985年4月份的一 天,他在研究生面试中第一次见到了夏炎德。

此前, 郑备军在时为杭州大学的经济系任 教, 他对这门学科很感兴趣, 想要继续深造, 杭大的顾绍荣教授就向他推荐复旦大学经济 系的教授夏炎德,"他很有学问,很厉害"。郑 备军于是慕名填报了夏炎德的硕士研究生,并 在笔试中取得了第一名的成绩。

杭大经济系的史晋川教授(现为浙江大学 资深教授) 也是复旦大学的毕业生, 曾是宋承 先的学生, 他知道夏炎德对学生要求很严格, 而且前几年笔试初试通过的学生在面试时曾被 淘汰, 就对准备去上海面试的郑备军说:"你注 意哦, 夏先生要求很高的, 尤其是外语, 宁缺 毋滥的。"郑备军也知道考夏炎德的研究生很

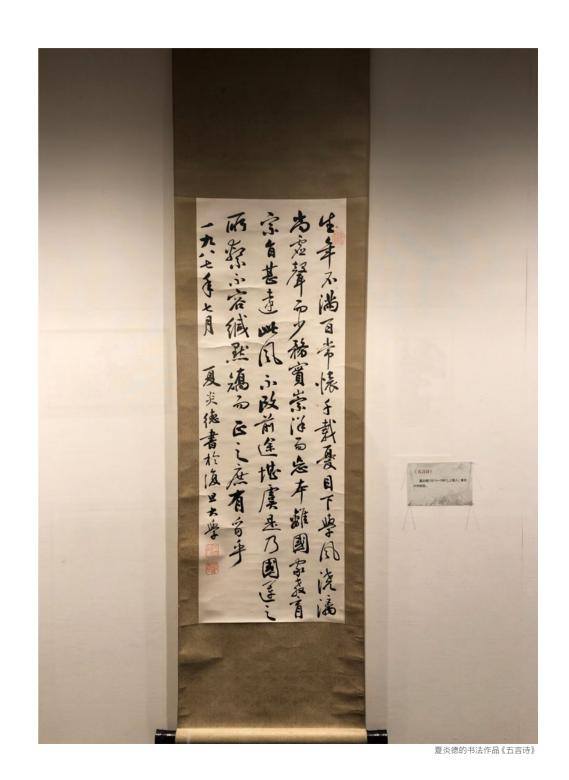


而玉被石头包裹着,我也要,可以雕琢。」外表富丽堂皇,但内在像块朽木,朽木不可雕也「聊天能够反映出一个人的情况。

遴选出成绩最优秀的一名学 生后, 再经过1:1面试, 如果 夏炎德对这个学生不满意,这 一年就空缺着, 不招收学生 了。因此郑备军去面试前很紧 张,准备得很充分,把以前考 试的内容又复习了一遍, 还特 地找来外文版的《西方世界的 兴起》(1993年诺贝尔经济学 奖得主诺斯著)进行阅读。而 面试时, 夏炎德问郑备军的第 一个问题是:"对考试内容有 什么补充的?"这是郑备军第 一次参加面试,本就紧张,此 前笔试的考核的具体题目都忘 掉了, 只好含糊地回答:"该 做的都做了,可能时间紧,在 答题的过程中, 逻辑不是很严 密。"郑备军本想等着夏炎德 再问有关学术的具体问题, 夏 炎德不问了, 只和他东南西北 地聊天, 聊完之后, 夏炎德就 说:"好了,面试结束,你可以 回杭州了。"

难,"报名的人蛮多的"。笔试

郑备军心里没底,偷偷 问做面试记录的李吟枫:"老 师, 你看我可能性大不大?" 李吟枫回:"那我也不知道啊, 回家等通知吧。"后来郑备军 收到了通知书, 到夏炎德家 读书, 跟了他三年, 成为夏炎 德的关门弟子。



郑备军读夏炎德的研究生时, 夏炎德已经 74岁, 他和另一个学生罗靖(现居美国)就隔 周周五骑自行车, 去陕西南路陕南村夏炎德的 家里上课。

郑备军记得很清楚, 他第一次去夏炎德家 里上课,是在1985年9月10号教师节那天。 在当时上海人均居住面积很小的年代, 夏炎德 的家显得格外宽敞和气派, 这让郑备军很震撼。 客厅大大的, 高高一排书架, 摆满外文原著书, 旁边还有一架钢琴, 客厅的茶几上放着一摞线 装书, 茶几边上挂着一幅油画, 是夏炎德的肖像 画(陈丹青油画作品)。夏炎德的家让初来乍到 的郑备军感觉"又气派又有文化,又恭敬又庄严"。

夏炎德很和蔼。他们周五下午2点到4点 上《欧美经济史》。夏炎德讲课时,两个学生就 做笔记,有时候也会打断夏炎德问他问题,"就 像师傅带徒弟一样"。下午4点到6点不上课, 夏炎德会和他们随意地聊天,包括夏先生以 前的事情和他对时事的看法。他们一边聊天, 一边吃点心,喝下午茶。"我现在回忆,4点到 6点,和他的聊天谈话对我以后人生的成长反 而是帮助最大的。"郑备军如是说。

爱生如子

夏炎德虽然严格, 但对学生关爱备至。他

料这样的琐事,"就让他们读 书"。

据季涤尘回忆, 他在见 到夏炎德本人以前就很熟悉 这个名字了。他读过夏炎德发 表在《经济评论》等刊物上的 文章, 也曾在著名文化人和 讲步教授发表的关于时局的 官言中见到过夏炎德的名字。 季涤尘一直很仰慕夏炎德的 学问和人品。

当时夏炎德是复日大学 教授,后来又兼任江南大学 经济系主任, 每周不辞辛劳 地往返干上海和无锡之间, 亲自讲授《经济学概论》。季 涤尘在课堂上第一次目睹夏 炎德的风采, 当时夏炎德才 三十多岁, 身穿西装, 温文 尔雅, 能说一口流利的英语。 每次讲课, 他都怀着浓厚的 兴趣洗耳恭听,有时下课后 还向夏炎德提出一些自己不 甚明了的问题。夏炎德认为 他刻苦好学,常常给予鼓励。 经济学系的同学办了一个油印 刊物——《五二级刊》,得到 了夏炎德的关注。季涤尘记 得自己写的几篇习作,如刊 登在第一期上的剖析当时恶 性通货膨胀的《从金元券到 银元券》、曾请夏炎德审阅。 夏炎德认真对待他的小文章,

「又气派又有文化,又恭敬又庄严」。夏炎德的家让初来乍到的郑备军感觉

虽然季涤尘后来没有专攻经济学, 但从夏炎德那里学到了严谨治学、 认真做事的优良作风。

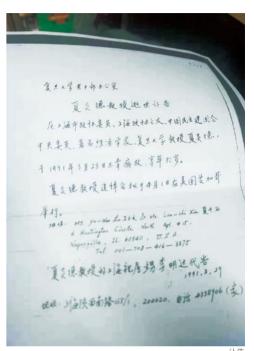
很快便阅毕退回,并在稿末批注了意见。虽然 季涤尘后来没有专攻经济学, 但从夏炎德那里 学到了严谨治学、认真做事的优良作风。

据郑备军回忆,在华东师范大学经济系工 作的师兄曾因为上课去的少,不汇报学习进程, 被夏炎德批评过,"但是夏先生到处说他好话"。 1984年上海发生地震,这个学生半夜里给夏 炎德打电话, 提醒他到院子里去。夏炎德因此 对他念念不忘。

而郑备军作为夏炎德的关门弟子, 年纪小, 比同期一起学习的罗靖小5岁, 夏炎德对他特 别关爱,"像对小儿子一样对我"。研究生一年 级寒假期间, 夏炎德让郑备军写一篇有关英格 兰银行的课程论文。夏炎德看了以后很不满意, 但是没有直接批评他,只是说:"你的字写得 像书法。"

1988年、郑备军硕士毕业、而夏炎德和 夫人吕玉文随女儿女婿一起寓居到美国芝加 哥。1991年,夏炎德因脑溢血于美国病逝。郑 备军万分悲恸, 忆及上课时, 夏炎德曾提到过, 他有一次和夫人在杭州西泠印社公园游玩,看 到风景风水很好, 就说"我以后去世了, 埋在 那个地方"。于是郑备军写信给师母, 联系好 杭州这边,将夏炎德的一半骨灰埋在了西泠印 社公园的一棵树下。

在美期间夏炎德因为处理一些事情,于 1990年回过一次国、恰好郑备军去上海、两



讣告

人见了一面。或许是因为不适应国外的孤独, 郑备军最后一次见到夏炎德的时候, 夏炎德看 起来很憔悴。以前郑备军放学回去的时候, 夏 炎德一般将他送到门口就止步了, 但那次郑备 军说"留步留步", 夏炎德却坚持将他送到主 干路。

"夏先生去世后我才意识到,那个时候, 夏先生觉得是最后一次见面(所以才坚持送我 到主干路)。"郑备军没想到,这是他们的最后 一次见面。

本文系复旦大学经济学院老教授夏炎德的人物专稿,根据 季涤尘的回忆文章和记者的采访写作而成。

做事向来亲力亲为,从来不找学生帮忙做找资

张军: 听讲座是我学术生涯的起点

□述 │ 张军 采访整理 │ 澎湃新闻记者 柴宗盛

近几十年, 世界承平日久, 乐观的人们以为, 个人命运可以握在自己手中。回头看来, 在逝去的岁月里, 个 人命运是随时代起伏的,个人命运与时代有极强的关联。在跌宕起伏的大势中,经济学家群体经历了 怎样的生活和个人选择,他们的经历和治学与国家时代命运又有着怎样的交织?

日前,张军教授接受澎湃新闻"经济学家长访谈"系列节目的专访,讲述个人成长、治学故事以及大时 代背景下的家国情怀。我们特此转载,与大家一同回顾这位经济学家的青春韶光。

37年前我作为安徽考生以高分考入复日 大学时,今天我们的经济系当时还叫政治经济 学系。实际上, 那个年代, 全国都一样, 只有 政治经济学这个学科。与今天千军万马抢学经 济金融不同,在当年那个"学好数理化,走遍 天下都不怕"的年代,"政治经济学"这个术 语并不吃香。不过,作为文科生,复旦的政治 经济学系那一年居然录取了90多位同学。后 来分成两个班,一个读经济学,另一个班专攻 人口学。我在经济学的班。

政治经济学系的课程虽然也涉及高等数 学、英语、统计和经济史, 甚至计算机语言, 但我们当时课堂学习的主要内容还是马克思主 义经济学,包括政治经济学原理、《资本论》、 国民经济计划管理、财政、社会经济统计等, 读马克思的《资本论》这样的经典原著是花了 较多时间的。要知道, 那时候除了课堂学习之

外, 校内校外的一些讲座更是对我们有巨大的 吸引力。

20世纪80年代是年轻人思考人生价值的 年代, 所以我们最喜欢听的讲座毫无疑问是哲 学。我们那一代人都喜欢哲学、校园的3106 教室或 3108 教室的讲座最受欢迎的也一定是 哲学讲座。讲座大多数都是安排在学生们吃了 晚饭和洗了澡之后。现在想来那是校园生活最 美好最幸福的时候。

我喜欢哲学,对科学哲学尤其感兴趣,觉 得物理哲学是特别重要的一门学问, 因为科学

> 那时候除了课堂学习之外, 校内校外的一些讲座更是对我们 有巨大的吸引力。



张军高中时期的照片

哲学要回答的基本问题是科学是什么、科学不 是什么、科学和真理的关系是什么、科学会不 会错、科学是怎么进化的、科学是怎么发展的 等等这些问题。

讲科学哲学的学者往往是研究物理学, 或 者自然科学史的人。这些人那时候称自己是研 究自然辩证法的。我听过的科学哲学讲座大部 分讲物理学历史与量子力学这些内容。我买了 很多这方面的书, 也向图书馆借了一些。我有 一本澳大利亚的学者写的《科学是什么》,这 本书在我的书柜还能找到:中国科学院有一本 自然辩证的期刊, 叫《自然辩证法通讯》, 我也 喜欢看。我中学就喜欢数学和物理学,对化学 兴趣不大。在大学校园里又开始对物理学特 别是量子力学情有独钟,读了很多书,当然也

《物理学与哲学》。读了卡尔· 波普尔的《科学的结构》后, 觉得非常重要,一定要去研 究这本著作, 费了很大劲去 弄懂它。后来我还读了拉卡 托斯的《科学研究纲领方法 论》, 也是研究科学结构的著 作,它讲的是关于科学如何 由内核和外围来构造出来。

你一日接受这些理论, 就想去看有关物理学家写的 东西, 也特别喜欢听物理学 名师做的报告, 有些我听得 不大懂但还是要去听, 用今 天的话讲就是典型的物理 粉。记得大概在1982、1983 年的时候,周培源先生来复 旦做一个讲座, 我蹭进去听, 那个讲座是关于天体物理的, 由谷超豪教授主持, 那是我 第一次也是唯一一次见到周 培源先生,相信我是现场唯 一的文科生。

不见得完全看得懂, 但还是

经常到书店去看有没有这方

面的书,我读过诺贝尔物理

奖获得者德国人海森堡写的

对于周培源先生的印象 从我少年时代就有了。我在 念初中的时候订阅了《人民画 报》, 我记得有一期上面有一 幅爱因斯坦的黑白照片, 爱 因斯坦坐在一个躺椅上,照

片摄影者的署名是周培源, 我那时候就猜周培 源是不是爱因斯坦的学生, 他怎么能给爱因斯 坦拍照? 这给我带来很多遐想。所以后来我对 周培源这个名字就有了深刻印象。

那个讲座给我的印象很深, 因为周培源讲 的一句话我一直记得, 他说建国后有很长一段 时间我们国门封闭, 在国门再次打开后, 他发 现国际物理学杂志上发的文章他基本都看不 懂了。听到这句话我很惊讶, 连他那样的著名 物理学家都看不懂了,一方面说明物理学已经 成为年轻人的工作,也说明国内物理学研究和 国际物理学前沿脱节了很久。类似的话我们的 苏步青校长在那个年代也讲过, 他说自己已经 不能跟上学科研究的发展步伐, 今后不想再参 加数学系博士论文的答辩。

我去听的另一个大物理学家的讲座是

1984年冬天杨振宁教授的。他到复日来接受 名誉博士证书,之后做了非常有意思的报告。 那天正下着雪, 讲座先定在复旦数学系的小礼 堂, 苏步青老校长、谢希德校长他们都在, 谢 校长主持报告会。但那天人太多,礼堂比较小, 还分上下两层,二楼站了很多人,怕承受不了, 谢校长说我们得改地方, 就换到不远处的相 辉堂, 当时叫大礼堂。所有人冒着雪跑到大礼 堂。我冲到了大礼堂的主席台,就站在旁边听 完杨振宁教授的报告。他报告的题目叫《读书 教学40年》,讲他从抗战时到西南联大念书, 后来去美国读书和做研究, 结识国际上很多物 理学家,包括爱因斯坦。当时国内还没有讲座 用幻灯的习惯, 但杨振宁教授带了一台幻灯机, 幻灯片是自动翻转的,像一个圆的转盘,可以 有上百张照片。我记得他的幻灯片中有很多我



张军在自己的画作前留景





张军在复旦本科时期的留影

特别敬仰的物理学家,包括狄拉克、海森堡、 波尔、吴大猷、李政道、吴健雄等。我记得他 有一张照片, 是他的儿子在电梯里跟爱因斯坦 站在一起的一张合影, 他的儿子那时候还很 小。这是我在校园里听得比较完整的关于物 理学家个人成长的讲座。1994年我到香港访 学,在香港三联书店发现三联书店为杨振宁教 授的这个讲座出了书, 名字就叫《读书教学 40 年》,我一看基本就是那个讲座的文字版,里 面所有的照片就是那天讲座播放的照片。我如 获至宝, 赶快买回来收藏。

自从听了那个讲座,我 对杨振宁先生的个人成长以 及他后来在物理学界的人脉、 学术研究, 甚至包括他跟李 政道之间的纠纷都很感兴趣。 现在关于杨振宁所有的传记, 大概有六七个版本我都有, 我也很喜欢看他写的文章, 包括翁帆编的《曙光集》我 也认真地读过。我见过杨振 宁教授三次, 其中有一次在 他的讲座中我还问了他一个 问题。

当时复日的校园里有很 多著名的物理学家, 谢希德 校长、华中一校长、杨福家 校长都是研究物理的. 我跟 杨福家校长和华中一校长后 来成为私交甚好的朋友。杨 校长前不久还送了我一本别 人为他写的《杨福家传》,里 面有很多杨校长接触讨的国 内外著名物理学家的照片, 我还发现了一个错误。那张 照片是李政道教授75岁生 日时,周光召教授率团去纽 约参加生日 party。有一张照 片图说写的是周光召、李政 道、杨福家。我看了那个人应 该不是周光召, 就发短信给 杨福家教授,杨教授回复我, 你看得很仔细,确实写错了, 那是李政道在大陆的一个研

究助理。物理学界的很多著名学者像吴大猷、 邓稼先,还有吴健雄,我都关注他们。

当然在校园里我也听了很多经济学的讲 座。

20世纪80年代的大学校园虽然已经很 开放, 思想解放的氛围很浓厚, 但坦率讲课堂 上的内容还是有点陈旧, 我们反而喜欢听高年 级学长做的一些讲座,他们是研究生或者大三、 大四的学生。当时流行这种讲座:先介绍一个 外国经济学人物, 再关注他个人的研究, 主要 是讲美国经济学关注的东西, 那时候大家不注 重对经济学方法的研究, 更多是了解某个理论 或思潮。

一日接触这样的东西, 就特别想把英文学 好,只有熟悉了英文才能去读文献,这对我有 很大的刺激,一定要把英文学好,每天晚上都 在学英文, 拿一个无锡出产的红梅牌无线电, 听美国之音慢速英语,后来慢慢到正常语速, 那是很小的收音机, 听短波不稳定, 听得很吃 力, 但很有帮助。

到我 1985 年留在复旦读硕士时, 复旦校 园里的老外多起来了。1985年前后复日谢校 长跟美国一些大学的交流搞得很好,来了很多 美国的学者, 经济学界也来了不少人, 大部分 是从美国和英国来访问,大概待几天或者稍微 长一点。那时候我们这边还没有能力请一个 老外在复旦待上一个学期,基本上都是来访问, 然后做个讲座。为了练习说英文的能力,我喜 欢主动跟老外交流。

大部分来的访问学者研究自然科学,也有 一些政府的官员, 比如总统的科技顾问这样的 职务。我也去听这样的讲座,还有一些社会科 学方面的学者, 我们经济系也有一些老外的讲 物理学界的很多著名学者像吴大猷、 邓稼先, 还有吴健雄, 我都关注他们。

座。这些外籍演讲者只是短期过来,不是长期 任教。我听这些讲座主要是为了训练英文表 达, 所以每次不管什么样的讲座我总是坐在第 一排,还要准备一个问题。后来我们老院长注 意到, 我每次听讲座很积极, 还要去提问, 他 不认识我,就问我是否是世经系的?因为世经 系的同学考进来的时候英文都很好, 而经济系 的学生英文一般都不好, 他觉得我是个例外。

老外讲授经济学的机会并不多。但对我 经济学的学习影响比较大的是这一次:1983-1984年上海海运学院(现在的上海海事大学) 跟英国曼彻斯特大学有一个关于海洋经济方 面的合作项目, 在海运学院办一个班, 这个班 大概有二十个学生,将来搞海洋经济方面的研 究, 由曼彻斯特大学派经济学教授来讲经济 学基础课,如微观经济学、宏观经济学,还有 产业组织理论。我们自己的课表里还没有这些 内容。

我不知道怎么得到了这个消息, 和班里的 几个同学商量后,决定去旁听,这个课程每周 有好几节。海运学院在浦东,复旦在浦西,当 时交通非常不便, 我们每天晚上从复旦骑自行 车到黄浦江码头, 再坐轮船摆渡到对岸听课, 下课再赶回宿舍,回来时已经是后半夜了。就 那样, 旁听的人还蛮多。在那里我认识了一个 英国教授, 海运学院那个班的很多学生和我 成为朋友,他们大多数人去英国留学了。海运



张军(左)与复旦大学经济系主任尹伯成教授

学院的课真是让人大开眼界, 英国教授带来 一些英文教材, 那是很难得的。这个经历实在 是意外之喜。

我从海运学院课堂上听到普林斯顿大学 的 William Baumol 的理论,专门研究公用事 业的市场结构。听讲之后对产业组织理论感兴 趣了,一直影响到我研究生的阶段。我的硕士 论文写的就是产业组织。我的硕士论文选题 是美国航空业在撤销管制之后的市场结构变 化。我对这个题目特别感兴趣,花了非常多的 精力去阅读文献,还让复旦图书馆去买了这方 面的书, 当时图书馆可以由我们的建议购买外 文书籍。如果觉得某本书重要,图书馆通过中 国图书进出口公司把这本书买来。尽管很麻烦, 还是买到了威廉,鲍莫尔关于产业组织的书。 当时那个理论叫"可竞争市场的理论"(Theory of Contestable Market),还有这方面其他的 书,后来也看了《美国经济评论》上的一些论文。 我们经济系资料室的外文期刊, 美国主要期刊 我们都有, 时间比美国那边晚半年甚至更长时 间,但每一册我们都能看到,就这样看了很多

我们虽然在研究生阶段已经开始系统学 习现代经济学的理论,但我那时候还没有真正 用这些理论来思考中国的经济。当时中国虽然 改革开放了,但我的注意力还没投向中国经济 自身。那时候我们对中国经济的变化还没有什 么感觉, 更没有能力去解释。在我的这个西方 经济学的专业方向上, 我们似乎对美国的经济 学家和里根时代的美国经济的变化更感兴趣。

不过, 学院和学校的各类讲座中已经有一 些关于中国经济改革的主题了。因为改革开放,

校园内吹讲来很多新思潮。 当时中科大的温元凯到美国 去了一段时间, 回国后他到复 日做讲座,介绍美国的科技。 偶尔也有一些中国本土研究 者的讲座, 周其仁来讲过一 次, 讲中国农村的实际情况, 他们跟杜润生先生下去调研, 掌握了一些情况和数据,很 开眼界。朱嘉明后来也来讲 过一次,我有印象。后来世 界银行对中国有个援助项目, 是关于中国大学发展的项目, 涉及经济学科的课程表改革, 谢希德校长请来了很多世界 知名的经济学家来复日出席 研讨会,包括邹至庄。我也 蹭进去旁听。那是我第一次 见到邹先生。

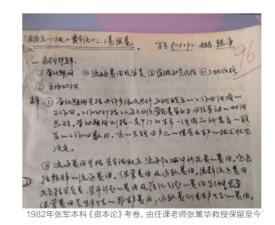
那时候复日经济系也有 一些年轻学者, 试着用现代 深深地影响了:现在回头看,当年 "了我的学术人生。 当年复旦的那些讲座

经济学来看中国经济。我估计很大程度是受到 了匈牙利经济学家科尔奈的《短缺经济学》的 影响, 那本书的英文版不知道怎么进入国内, 大家就复印, 读来特别有劲, 觉得他的分析方 法很实在,大家就模仿那套方法来思考中国 的问题。

当时复旦经济系的几个青年教师(如符钢 战、史正富、罗首初、朱民等)成立了一个国 民经济研究小组, 他们尝试用现代经济学的语 言来描述中国经济现象, 让大家耳目一新。后 来他们写了书,还得了孙冶方奖。我和我的部 分同学也会蹭进去参加他们的讨论。

我这个年龄段基本上没有参与那个年代的 重要会议,譬如莫干山会议什么的。在校园里 我还是对物理学、自然辩证法这些东西感兴趣, 没有完全把精力放到现代经济学上。

现在回头看, 当年复日的那些讲座深深地 影响了我的学术人生。复旦毕业之后我留校任 教,30年来我的足迹遍布国内、欧美和亚洲 各地, 这让我有机会对西方的社会科学家和自 然科学家有了更直观的看法。我觉得, 西方在 科学发展过程中,特别是受到文艺复兴以后自 然科学发展的影响, 经验科学的思维方式已 经从传统变成文化。无论自然科学还是社会科 学, 经验科学的传统都一样影响科学工作者的 行为和思维。科学, 即便是社会科学, 建立在 实证意义上的理论的构造都是最核心的工作。 科学可以错,科学不是真理,它是我们不断接 近真理的工具。③





华桂宏: 复旦为我的从教事业打下底色

华桂宏, 1991级复旦大学经济系外国经济思想史专业硕士研究生, 1993年底, 提前直升博士, 1997年1 月, 获经济学博士学位。2001年, 在南京师苏大学破格晋升经济学教授。曾任南京师苏大学商学院副 院长、金融系主任,"211工程建设"办公室主任、学科建设办公室主任。曾任无锡商业职业技术学院 院长、江苏经贸职业技术学院院长,南京师范大学党委常委、副校长。2014年12月,任江苏师范大学 校长。2017年7月,任江苏师范大学党委书记。

善思饱读、心向复旦

"复旦给我的精神鞭策是很长久的,虽然 后来在其他高校执教和从事行政管理工作,但 我始终以复旦标准要求自己。"1991年,华桂 宏开始在复日经济系5年半的硕博连读学业. 攻读外国经济思想史专业。在复日博士毕业后 的第四年, 华桂宏即在南京师范大学破格晋 升为经济学教授。

20世纪80年代初期, 华桂宏以16岁的 年纪考入南京师范大学数学系。"好奇""善思" 是这位年轻人留给老师们的印象。初入大学, 他便不停用思辨性的眼光去看待一些结论—— "只见树木,不见森林",强调的是以局部不可 知整体,但"窥一斑而知全豹",说明的又恰 恰是以局部可推知整体。两句流传甚久的谚语, 逻辑与观点却是互相矛盾的。对此, 华桂宏去 请教任课的哲学老师, 对方并没有直接给出答 案。但这一个问题, 却让老师记住了这位善于 思考的年轻人。

1984年, 南京师范大学因时代发展需要, 组建马列理论专业,正读大二的华桂宏受当 时被求问的老师所举荐, 由数学系转入该专业。 由此, 华桂宏的本科学业一分为二, 而这种学 科的共融和思维的交叉也影响至今, 数理思维 和哲学思辨成为他日后从事经济学研究的重要 铺垫。

毕业之后, 华桂宏即留校在学校马列室 任教。然而,就读一所顶尖大学始终是他放 不下的梦想, 复日大学正是他向往已久的一 所高等学府。那个年代, 高校教师参加研究 生考试要排队等候名额,从1986年开始,他 一等便是5年。从教之余,他广泛涉猎、努 力积累,在南师大随园图书馆经济学科区域

里,几乎每一张图书借记卡 上都标记着他的名字和借阅 记录。

1989年初春, 华桂宏又 主动请缨, 接受国家教育部 委派, 卦西藏大学援助教学。 整个拉萨, 电视只能接收到 两个频道, 文化生活贫乏, 饮食也有诸多艰苦不便, 华 桂宏苦中作乐, 用打篮球的 方式与学生们打成一片, 他主 讲的社会主义政治经济学也 深受欢迎。半年的锻炼结束 之后, 华桂宏体重整整掉了 20斤, 但在那种"辛苦而独 立的环境"里摸爬滚打之后。 对干"苦"的概念与意义, 他 有了更深切的体悟。

"饱读, 厚积, 而后薄发", 在人读复日之前树立的这一 理念和习惯贯穿到他此后的 牛涯当中。

复旦打下的浓浓"底色"

入读复旦后, 华桂宏因 为成绩优秀而提前直升攻读 博士, 成为当年同批入学的 42 名同学中的唯一一人。

华桂宏记忆犹新的是, 1992年初春,复旦研究生全 体党员学生到第五教学楼收 听广播."资本主义有计划. 社会主义有市场", 听到广播

里传来这样的话时, 刚刚硕士一年级的他感觉 "如沐春风",并在后来他的博士论文中做了相 应的描述。他意识到,改革开放步伐将会加快, 不仅要关注当下问题, 更必须要开始关注未来 中国市场经济发展的前瞻性问题, 因此, 要通 过学习外国经济思想史来借鉴西方经验, 但与 此同时, 应当始终将马克思主义经济学置于学 术研究的指导地位。

求学期间, 他的生活几乎是"以图书馆为 中心"的"四点一线"状态,要学习和研究外 国经济思想史, 他就把商务印书馆出版的相关 全套经典著作一本一本研读过去, 从托马斯· 孟到凯恩斯,每位大家的经典都要坚持"深度 阅读",阅读过后,同学们还要展开讨论。

一边是经典著作所提供的"巨人的肩膀"。 一边则是经济系导师们所担当的"引路人角色"。 硕士期间, 华桂宏师从方崇桂教授, 方教授"爱 生如子",无论是学习和论述,他都要求学生做 到扎扎实实、步步为营。对于学术经典,"做到 熟读是他的基本要求"。

博士期间, 华桂宏则师从宋承先教授。在 宋教授的学术体系当中, 始终是以马克思主义



华桂宏为学校中层干部做十九大报告宣讲

经济学的观点、立场和方法 来批判性借鉴西方经济理论 的。改革开放之后,他专注于 系统介绍西方经济学中可以 借鉴于建设社会主义市场经 济体制的学说和方法。也正 是在这个阶段, 华桂宏最终 确立起一种"比较的学习方法 与意识", 力图博采众长, 兼 顾中西。

时隔20年,华桂宏依然 记得宋老师对于学术产出的 教诲——"不要每有所得,就 欣然命笔。"这警醒着他、做 学术务必要精益求精, 言之 成理。

「以图书馆为中心」
求学期间,

」的「四点一线」 他的生活几乎是

博士论文的选题, 宋承 先教授给予华桂宏充分的自 由空间。在《论有效供给与中 国经济发展》一文中, 他注 意到, 由于发展中国家经济 发展的特质、西方流行经济 理论所存在的误区, 以及中 国经济发展的特有目标,应 当对市场经济条件下经济运 行的"供给边"进行全面而 深入的分析, 从而探寻中国 经济持续发展之路。听过这 一研究思路后, 宋教授大腿 一拍,"行,就这么去干!"

博士论文写完之后,呈 送宋老师审阅。让华桂宏没 有想到的是, 刚刚才过一天,



华桂宏为研究生立德树人大讲堂作报告

第二天一大早, 宋老师就跑到复旦南区宿舍楼 下来找他。尚在酣睡的他被宿管阿姨敲门叫起, 匆忙下楼后, 宋老师高兴地告诉他"论文很好, 马上可以答辩"。而时隔 20 年后, 习近平总书 记提出我国必须以供给侧结构性改革为主线, 这让华桂宏至今都"倍感自豪"。

同时, 张薰华教授、尹伯成教授、舒元教 授等一大批学术大家都给过华桂宏诸多教诲 与认可。虽然主修西方经济学, 但华桂宏主动 选修张薰华教授相关的《资本论》课程,以期 更好地带着"比较的眼光"做研究。张老师教 学严谨,他的课程考试不用笔试而用面试形式。 每逢期末,70多岁高龄的他还要去到男生宿 舍,花上好几天的时间面试学生,"一个一个过, 一个一个考核"。在读博士期间、华桂宏在尹 伯成教授指导下合作完成《供给学派》的撰写。

舒元教授时任经济系主任, 学业上也是关怀备 至,连读博士前参加英语考试都是舒老师亲自 送华桂宏到考场的。

学术生活之外, 复日的生活也让华桂宏感 到温情满满。晚上, 课业之余, 同学们常常聚 在一起打桥牌, 临沂博士毕业, 在复日师生同 场双人赛中, 他和搭档获得了亚军。学校也提 供了便利的生活条件, 优越的宿舍条件总是为 外校同学所羡慕, 而提起南区食堂时, 当时怎 么都吃不够的东坡肉与太阳蛋也让华桂宏怀 念至今。

17世纪英国唯物主义哲学家洛克提出"白 板说",对此,华桂宏深感认同。在他看来, 复旦5年半的求知岁月正是给他原本"白板" 一样的思维和智识打下了"抹不去的底色"。 此后, 无论从事学术研究、高校教学还是行



华桂宏在中俄青年友好交流年开幕式上致辞

利用业余时间, 他坚持勤奋做研究, 每年平均也能够发表三篇 C 刊论文。

政管理, 华桂宏都始终秉持着复旦所赋予的 眼界与品格。

亦学亦政, 立德树人

在江苏师范大学党委书记一职就任四年 多以来, 华桂宏的一日三餐几乎都在校教职工 食堂解决。中午12点半,是午餐时间,下午6 点半, 是晚餐时间, 公务繁杂, 他每天都要晚 一些时间才去用餐。他说,这是"职业习惯",

识夫的一个主要目的是为了让晚些时间下课的 老师都能够吃到可口饭菜。

二楼教职工食堂的氛围让他喜欢。每天, 从一楼学生食堂经讨时, 他能顺便看看同学们 的就餐情况。和同事们坐在一起用餐时. 他热 切地与他们打着招呼,谈谈工作或是聊聊生活。 食堂员工也可以毫无拘束地同议位学校的"一 把手"攀谈。

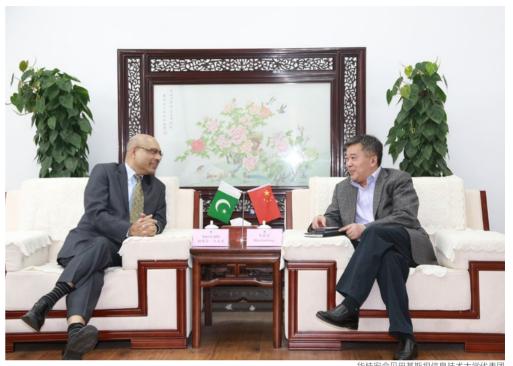
行政工作繁忙, 但华桂宏始终"没有忘记 自己的学者出身"。在江苏师范大学、他每学 期都坚持为本科生开设讲座,为研究生开设 课程,周六又常常要回到南京师范大学教课, 或与指导的博士研究生交流。利用业余时间, 他坚持勤奋做研究, 每年平均也能够发表三 篇 C 刊论文。

"不能偷懒", 他注重滴水穿石的力量。对 干学生, 他常常说的一句话就是, "坚持静下 心来,每天读书看文献,写200字的感想,日 积月累,一年就能有7万余字的感悟"。

因工作和家庭的原因, 华桂宏常常出差在 外, 或在徐州与南京间乘高铁往来。对于高铁 的运行时间, 他极为敏感, 常坐的高铁何时发 车,又要运行多久,他几乎牢记在心——那意 味着, 在路上的时候, 他又有多少时间可以拿 出来读书、思索和记下心得。

碎片化的时间,也被他像海绵里的水一样, 挤一挤充分利用。他的微信朋友圈里, 记录着 大量他在高铁上的思考与感悟。在为学校新生 开设讲座时, 他就曾以"好奇与情怀——高铁 阅读有感"漫谈了自己的高铁思读体验。

在高校从事管理工作多年, 他笑谈如今的 自己"有半个专业是教育学"。为此、他坚持不 断向党和政府的教育方针、先进高校教育经验、



华桂宏会见巴基斯坦信息技术大学代表团

经典教育理论学习。立德树人, 是他在教育工 作中一以贯之的理念与追求。在他看来,教育 就是"教书育人", 要培养知书达礼、讲求公德 的"合格公民"。教书让人求知, 育人使人向善, 后者更为重要!

"深入调研,系统思考,全面部署,重点推进, 务求实效。"在不同层次高校、不同领导位置 工作多年后, 华桂宏总结出这样的工作方针。 工作相异, 思路与重心不一样, 但方法和本心 却是一样的, 意识到这一点, "想清楚了之后, 在哪里工作都是行得通的"。

如今, 复日大学经济系 1991 级的校友们 也建立了微信群, 当年的班主任张晖明老师也 在群里。当年的同窗好友,如今星散在金融机 构、政府部门和大学当中,不能时常见面,但 大家在微信群里天天有联系,"每天都可以聚"。 同学之间互相调侃几句或者报告一下好事儿, 这些话语也因而成为华桂宏在生活当中"坚强 的帮助"。

时隔多年, 他依然感激着曾经梦想要就读 复旦大学这样一所"高水平学府"的年轻自己, 他也感激复旦母校和诸多授业恩师给他的职 业生涯所打下的浓浓的永远抹不去的底色。

本文系记者对华桂宏校友的专访, 在此谨致谢意。

吕厚军: 用慧眼和匠心,打造皇冠上的明珠

吕厚军, 复旦大学经济系1994届校友, 从2010年1月任金浦产业投资基金管理有限公司总裁, 自 2008年起,连续六年被评为"福布斯中国最佳创投人",2017年再次被评为"福布斯中国最佳创投 人" TOP25。

清晨,城市还没完全苏醒,急流的人潮夹 带着黄浦江湿冷的空气, 裹挟着步履匆匆的行 人涌入高耸的写字楼。此时, 吕厚军已经坐在 办公室内,正翻阅着面前堆积的一份份请示文 件和项目资料。

"大前天刚去海口参加了一个关于海南省 改善投资环境的座谈会, 前天开了一次投决会, 昨天是董事会,今天还要和两个企业进行交 流。"对于吕厚军来说,他就像能量无穷的引擎, 十年如一日, 用超高速运转带领着金浦投资扬 帆远航, 从不停歇。

投身金融事业30余载,亲历各类金融业 态,看惯市场沉浮,吕厚军炼就了一双慧眼和 一颗匠心, 作为全国最大金融产业基金的掌舵 人,正带领团队不断书写着业界传奇。

机缘巧合, 叩开投资的大门

回首过往, 吕厚军坦言, "投身投资行业,是机缘巧合, 也是社会进步与个人发展的必然"。

是机缘巧合, 也是社会进步与个人发展的必

吕厚军 1982 年考入南京大学计算机系. 1986年毕业后,被分配到建设银行江苏省分 行人事处工作, 在那里的最初五年, 是他金融 生涯的起步, 也为他未来的人生勾勒出最初的 蓝图。

1991年,他进入复旦大学经济学院攻读 西方经济学研究生。三年后, 他回到银行, 主 要从事信贷和国际业务等相关工作。"其实那 时候根本没想到以后要做投资, 也不知道投资 回首过往, 吕厚军坦言, "投身投资行业, 应该怎么做。" 1995 到 1996 年, 国内十三部



2000年、 伏笔开始显 露。经过对投资、市场的分析, 以及综合各方建议, 吕厚军 进入了海通证券, 担任海通证 券有限公司投资银行总部总 经理助理,正式开始接触帮 助企业上市、募集资金等投 资业务。2001年5月, 他任 海通证券有限公司国际业务 部副总经理, 在这期间参与 中国-比利时直接股权基金 项目筹建,成为他股权投资 生涯的重要里程碑。

不在于选择,而在于chi

2001年朱镕基总理访 问比利时, 时任比利时首相 伏思达提出建立中国比利时 联合基金, 支持中国中小企 业发展。富诵银行作为比利 时最大的商业银行成为了比 方代表, 推荐当时正在与其 进行合作的海通证券作为中 方发起人。2002年3月15日, 亚洲开发银行年会在上海 召开, 财政部金融司正式提 出要与海通证券合作筹建中 国-比利时直接股权投资基 金, 吕厚军出任海富投资总

经理、董事、投资决策会主席。"那时候国内 很少有人搞基金,我们也请了很多专家,中 间经历过政府换届、非典等很多波折。2005 年初,基金正式设立,我们当时一共投资了 22 个项目, 到现在有 16 个已经上市了。"

2009年底, 上海市政府筹建金融发展投 资基金, 吕厚军被安排来到了金浦投资, 从 2010年1月起任金浦产业投资基金管理有限 公司总裁,翻开了辉煌壮阔的金浦篇章。

"中间确实有很多机缘巧合,但是其实也 是考察和研究后的必然结果。改革开放带来的 经济发展, 必然带来投资的蓬勃发展, 我也是 很幸运地把握了这一趋势;我认为投行是证券 之源, 所以证券的第一份工作选择了投行, 就 是从建行到了海通,这才有了后面的那些故事。"

际遇交汇, 回首眺望, 模模糊糊的影像逐 渐清楚, 山重水复的曲折也已经明晰。面对人 生中一个个看似无规律的"点",答案也许不 在于选择,而在于践行。经过不懈追求与奋斗, 谜底揭开的时刻, 连点成线的画卷一定会带 来惊喜。

勤学善思,翻越巍峨的书山

学校的经历给吕厚军提供了很多帮助。"计 算机的学习背景对我逻辑思维的培养是终身受 益的;在复旦经济学院的三年,让我对经济学 有了一个比较全面的认识,同时我还经常去管 理学院上课,项目评估、现代会计学还有市场 营销等等,为我从宏观和微观角度审视经济打 下了坚实的基础;在博士阶段,我更加系统地 对经济有了更全面的研究"。他的博士论文做 的就是股权投资方面, 充实的理论基础, 为他 以后的工作提供了正确的方向与稳健的步伐。



吕厚军在丁作中

在交谈过程中, 吕厚军始终保持着平和亲 切的语气, 淡定中浸透着历经沧桑之后的从容 与沉稳。而他的眼神, 更是流露出风雨洗礼与 知识打磨后的睿智与坚定。

复日的三年经历, 更是在吕厚军的灵魂 中留下了难以磨灭的印记。"从我上高中开始, 复旦就是我努力的一个目标, 复旦接受新型 思想的程度和开放程度非常高,不因循守旧的 开放与创造力对我影响特别大。无论搞学术还 是搞企业,都不能让思想被禁锢。"

回想起自己的复日岁月, 眼前气派的会议 桌仿佛瞬间变成了曾经的一方书桌,将20多 年前的故事娓娓道来, 吕厚军难以掩饰对那 段意气风发、勤学苦读的时光的怀念与感慨。 "那时候生活很简单,目的也很明确,非常珍

惜这个读书的机会。除了周末偶尔打个球,几 乎所有时间都在读书、学习。"

复旦老教授张薰华老师教授的"资本论脉 络"一课,成为了吕厚军最鲜明的一抹底色。 张老师对《资本论》的研究非常深厚,观点也 很有独创性。教材的每一章最后,都有十几道 思考题,考试形式是面试,张老师单独与每一 位同学就课后思考题进行面对面的探讨。老先 生非常严格, 很多同学都会挂科, 吕厚军作为 一个非经济学出身的同学,面临的挑战非常大。 但是他相当重视,把老师划出的100多道思 考题全部认认真真地抄写并作答在稿纸上,装 订后足足5厘米厚。"张老师向来不苟言笑, 看到我的笔记后,就露出了笑容,对我的考核 也相当满意,给了我一个优。"

他用慧眼和匠心为金浦投资的航船 安上一个精密的仪表, 在滔天巨浪中劈波斩浪, 破浪前行。

学无止境, 常怀一颗玲珑心

"这么多年搞投资、我觉得最重要的就是要 坚持不懈地学习。第一要学习资本市场的新的 规定和要求;第二要对资本市场比较关注的行 业进行深入研究, 我们在2012年的时候特意 请了18个行业的金牌分析师对我们进行培训, 二级市场给的高估值行业和企业, 我们也要重 点关注;第三要研究行业,要具备行业的专业 知识与经验, 又要有搞投资的视野与思维。"

学而不思则罔, 在倡导学无止境的同时, 吕厚军对思考也非常重视。"应该学会思考, 在什么时候,做什么样的投资。"2005年在确 定投资策略时, 国内的 A 股市场还没有实现 全流通,投资后的资本退出问题亟待解决,仅 仅依靠项目分红给予投资人以回报是远远不 够的。吕厚军经过反复的思考与对照,对二级 市场中各个行业的表现都进行了分析, 同时对 当时中小板的39家上市公司的净资产、总资 产、总收入、净资产收益率全部进行了深入研 究,确定了一个精确的投资标准。

"其次要勤奋, 当然这个既要体现在上面 所说的学习和思考当中, 也要在工作上不怕苦 不怕累。"

一直以来, 吕厚军始终坚持每天阅读《中 国证券报》《二十一世纪经济报道》《环球时 报》《参考消息》四份报纸,虽然耗费很多时间, 但他数十年如一日地坚持从头到尾读完。四份 报纸从不同角度织就了覆盖经济、政治、科技、 市场、深度报道等众多领域的巨大知识网, 日 益拓宽了他的知识疆域, 积淀起绵延雄伟的信 息高峰。

匠心慧眼, 打造金浦的巨轮

"如果说金融是经济的皇冠,我认为,投 资就是皇冠上的一颗明珠。我们的资金直接 投入企业,可以直击病灶、靶向治疗,促进经 济发展,推动科技进步;而且股权投资通常是 长期的投资,像银行贷款等往往有一定的期限; 还有很重要的一点,如果做得好,投资的回报 率是很高的,可以大大超过公募基金等金融

然而, 这颗明珠, 是用匠心和慧眼打造, 是用汗水凝练而成的。金融投资是实实在在的 高风险领域, 真金白银投入、缺乏担保措施、 回收周期较长、环境瞬息万变,这些都考验着 决策者的知识、经验、智慧、综合能力, 有时 候还需要一些天时地利人和的运气成分。躬身 笃行、脚踏实地, 吕厚军独到的眼光、精准的 判断、强有力的决策得到了世界和市场的双重 认可, 辉煌的成就是对他最好的注脚。

在股权投资中, 找准风口极为关键。在吕 厚军看来, 选择投资方向, 主要考虑两点:一 是行业处于上升期,发展空间大;二是选择国 家政策鼓励和支持的行业。

过去十多年,随着市场环境不断变化,股 权投资行业追逐的风口也不断转换。2014年 至今, 投资行业更聚焦细分领域, 注重专业化 投资。"物联网+智能制造"、新材料、新能源 等领域, 潜力可期。

"物联网是下一个万亿级市场,也是国家



重点鼓励支持的领域。"在吕厚军的推动下, 金浦投资与上海临港集团合作设立了金浦临港 智能制造基金,专注工业4.0与智能工厂、人 丁智能、物联网等领域。

新能源领域也是吕厚军一直看好的投资方 向。2006年,他主导投资的风电项目金风科技, 给投资者带来了超过70倍的回报。如今,他 看好新能源汽车相关产业链,带领金浦投资 投资了力神电池、容百锂电等项目。

做一次成功的投资, 远非找准风口这么简 单,企业的竞争优势、管理层的经营能力与人 品、企业发展规划等等都要考虑在内。"投资 属于实务操作型工作, 离不开丰富的理论知识 储备, 但是更多的还是实际生活中的学问。投

资过程主要分为募、投、管、退四部分,募集 资金、市场考察分析、投资结构安排、投后管 理、项目退出等众多环节严丝合缝,环环相扣, 都是投资链条中不可或缺的一部分。"

他用慧眼和匠心为金浦投资的航船安上一 个精密的仪表, 在滔天巨浪中劈波斩浪, 破浪 前行。如今的金浦投资, 在上海国际金融中心 的建设大潮中勇立潮头, 总规模已经超过了 500 亿元, 作为上海金融发展投资基金的管 理者, 国务院批准的十家试点基金之一, 对国 内风险投资市场起到了引领和示范作用。

本文系复旦大学经济学院校友吕厚军的人物专稿,根据吕 厚军的回忆和记者的采访写作而成。



杨涛, 复旦大学2005届硕士, 现任国盛证券研究所所长。拥有十年建筑行业研究经验, 连续八年荣 获新财富最佳分析师评比"建筑和工程类"第一名,连续九年荣获"卖方分析师水晶球奖"评选第 一名, 两次获得金手指第一名。

晚睡早起、时常出差以及繁忙的业务充 斥着杨涛的生活,可谓是名副其实的"大忙人"。 由于他工作事务繁忙,我们的采访时间直到 前一天凌晨才正式敲定。见面时, 杨涛刚刚 赶回公司。虽然工作繁重,但他的脸上却让 人看不到一丝倦容。笔挺的西装,自信的笑容, 整个人显得精神抖擞。

复旦记忆

初来乍到,"大,很干净,老师水平高,学 生务实有才华"是杨涛对复日最深的印象。他 们是人住北区的第一届,回忆校园时光,跟大 部分男生一样,运动和游戏是他的最爱。

说到运动, 网球是他的拿手活, 他还加入 了复旦网球协会, 并通过网球认识了很多志同 道合的朋友,"现在东方证券首席经济学家邵 宇就是我在复旦打的第一场球认识的, 他球技 很好, 而且很有才, 又幽默, 我们经常约出来 打球"。对于游戏,他则津津有味地说道,"当 时一定要用复旦的校内局域网打 CS 和魔兽, 网速很快, 玩得很爽, 校外网打不了, 太卡了。"

在复旦, 杨涛认为自己并没有多么突出, 甚至从小到大都是资质平平的人, 考试也主要 采取考前突击战略,跟其他多才多艺的"大牛" 学霸比起来,没有什么轰轰烈烈、惊心动魄的 故事, 拿到 A 的课程也不多, 一句"简单, 平 淡"就能概括。话虽如此,但他对于学术研究 的追求从来都不马虎, 研究生期间, 不仅奖学 金每年都拿,还在很多论坛上发了论文拿了稿 费,硕士毕业论文的参考文献也都是自己写的 文章。

在杨涛看来,大学生活简单一点并没有什 么坏处,"培养出正确的价值观和积极乐观的 心态才是最重要的。"

与股结缘

从事证券研究其实并不在杨涛的计划中, 2004年,证券行业的规范发展和深化改革才 刚刚起步, 行情也并不是十分乐观。刚毕业的 杨涛选择了中国建筑总公司作为自己工作的第

> 初来乍到,"大,很干净, 老师水平高,学生务实有才华" 是杨涛对复旦最深的印象。

一站。虽然在中建总公司的四年可以算是顺风 顺水,但这份令人感觉安稳的工作却让杨涛感 到了前所未有的迷茫。

生涯: 严谨自持, 追求卓越——杨涛

看着自己从事金融行业的同学在事业上蒸 蒸日上, 他感到自己的节奏还是太慢了。而这 个时候,一个偶然的机会让杨涛与证券结缘。 "这还得感谢一个在中信证券工作的大学同学, 当时他和女朋友闹分手就搬来和我一起住了. 我们在交流时他建议我去中信证券搞建筑行 业研究"。

其实在2005年入市炒股时,杨涛就对股 票研究产生了浓厚的兴趣。正因这个契机,他 辞掉了中建总公司的工作,于2008年5月正 式入职了中信证券研究所, 开始了自己的证券 研究之路。

虽然专业能力过硬,但是作为新人,证券 行业的快节奏工作还是让杨涛感到了巨大的压 力和不适。回忆起刚人职的那几个月, 他苦笑 着摇头说道,"当时压力特别大,没有工作状态, 在工作上很不自信,生活上也状况频发,吃饭 时笔记本电脑被偷,在家开灯,灯泡爆掉,开 空调, 空调也坏了, 开车还追了尾, 运气差到 了极点。"

幸运的是,这样"祸不单行"的日子没有 持续太长,一次公司的新员工培训让他转了运。 "当时我们在北京的郊区培训,一周时间不用 工作,全心全意参加培训。在培训期间,我认 识了很多小伙伴, 而且当时我们小组拿了很多



第一。"回忆起十年前的培训, 杨涛还是显得十分兴奋,"可 能是团队项目的题目比较适 合我,大半的项目都是由我 主导完成的, 加上平常喜欢 运动,我在团队游戏中也起 到了比较关键的作用,这两 件事让同事们对我十分肯定, 也让我找到了自信, 回来之 后我很快就找到了工作状态, 事业也逐步发展起来"。

扎实研究

除了刚入行时的不如意, 杨涛的事业之路可谓是一马 平川, 虽是一路驰骋, 但也并 不轻松。"我应该算是最拼的 那一撮"。在同行里, 他的工作 强度一直处于最高标准,每 一篇研究报告他都会扎实进 行调研,调研之前会先把同 行发来的季报、年报等重大事 项报告先做了解, 然后结合 市场所关心的问题, 访遍业 内专家和公司领导, 去学习和 了解这个行业,最后通过大 量的访谈调研和同类公司调 研,基于对行业的理解和判 断而形成一个报告。入行前 三年, 熬通宵写报告也是家 常便饭。

这份努力让杨涛收获了 许多成绩。当时建筑行业方面



杨涛与女儿(右二)在玉树看望贫困藏民

有价值的研究还不多见, 所以他的研究成果算 得上是整个行业的顶尖水平。除此之外, 他还 开创性地写过钢结构行业、园林行业、装饰行 业以及化学工程行业方面的研究报告。在这高 强度的工作中,自己的人脉、工作经验和业务 素质都迅速提升了起来。

聊到事业, 杨涛对于证券研究的热爱溢于 言表,这份热爱一方面在于证券研究的客观性, 因为它的结果是客观的。做得好与不好, 推的 股票涨与不涨市场都会进行检验, 其研究的价



值不由他人的主观评价定义。另一方面则在于, 卖方能够接受客户的大量反馈, 如果做得好, 被人认可, 会获得被认可的满足感, 而这份满 足感又会激发出更多的工作热情。也正是他 的这份拼劲和热爱, 让行业内各种奖项的评选 都少不了他的身影, 而面对自己所取得的诸多 褒奖, 他的态度始终如一, "认真做研究"。

新起点,新方向

2017年年底,杨涛与志同道合的老同事 和团队,加盟了近乎零基础的国盛证券研究 所。虽是零基础平台,但这张白纸对杨涛来说, 正是实现自己抱负的最佳机会,"选国盛零基 础平台的目的就是为了做一个接近完美的研 究平台,要做到尽量好,多做正事"。

在他看来,这个行业过去被各种评比将 导向给带偏了, 再加上前些年的市场效益比较 好,导致研究的目标大多围绕着评比进行,研 究导向产生了偏离, 在研究的价值创造方面做

得很不够, 好东西不多, 行业 的形象也不好, 因此被市场 和媒体所诟病。虽然行业的 积弊明眼人都看得出来,但 是少有人出来改变现状。面对 这样的情况, 本不爱出头的 他, 觉得自己必须得上了。"我 们得把行业的口碑再做起来, 做一个让人尊重的研究机构, 怎么让人尊重? 就是认真做研 究, 让研究结论的可靠性相 对比较高。"

新研究团队成立至今, 不论是人员招聘的到岗速度、 到岗质量还是在客户方开立 席位的速度和稳定排名上升 的速度都刷新了买方记录。 虽然成绩显著,但拥有多年 行业经验的他知道不能急功 近利,"我们追求的不是在市 场上生存, 或是进入行业前 几名, 而是要突破我们自己, 要跟自己比,坚持长期目标, 建立专业、高效的口碑"。杨 涛表示, 新研究所的定位不 仅是追求市场的影响力和定 价权, 与此同时, 还要改变 卖方行业积弊, 改变卖方新 形象。

这样一个目标也让他对 自己和员工提出了更高的要 求。在他看来, 卖方虽然是最 苦最累的工作, 但是做好之





杨涛(第二排左四)在广西凤山县的小学里参与扶贫活动



在他看来, 助人为乐不在平金额, 而是贵在坚持, 秉持着感恩之心回馈社会。

后的成就感也是最大的, 选择了这条最难的 路就是为了追求卓越。

对于新团队的发展可能遭遇的困难, 杨涛 表示, 困难主要来自市场风险。如果是长期的 大熊市, 那么生存环境肯定是恶劣的, 但是只 要不是很极端,就不会有很严重的阻碍。对于 未来,研究所后面的商业模式和路径他也有了 长远的规划,同时他也有着十足的信心,不过 他还是谦虚地说道,"现在还没到可以评价好 与不好的时候, 过两年可以再来看。虽然现在 有了一定成绩, 但不能说这就是做好了, 只能 说做好的概率比以前更大了"。

除了工作,杨涛还经常参加慈善活动。每 到夏天, 他便会与其他志愿者一同前往贫困地 区, 挨家挨户送上温暖。在他看来, 助人为乐 不在平金额, 而是贵在坚持, 秉持着感恩之心 回馈社会。

聊到此时, 杨涛的一位同事找到了咖啡厅, 告诉他有一个会议即将开始,就等他去主持了, 我们的采访也到此结束。匆匆而来, 匆匆而 去,从大学生活的平淡安逸到如今的奔波劳碌, 看过行业的起起落落、荣辱兴衰, 虽然生活状 态发生了根本的改变,但认真做研究的初心始 终如一。

本文系复旦大学经济学院校友杨涛的人物专访。

吴斌:专注,是因为热爱

文 | 张程喆

吴斌, 法学硕士, 2003年于复旦大学经济学院获得经济学博士学位。1998-2014年任职于海通证 券,历任投资银行部项目经理、国际业务部总经理助理、总经理办公室主任、合规总监、副总经理 等职。2013年,被评为上海金融领军人物,2014-2016年任SMG副总裁、东方明珠党委书记、副董事 长。2016年起任中平资本CFO和金化达科技公司董事长至今。另外,吴斌还任复旦大学经济学院全 球校友会副会长。



吴斌在谷歌考察



吴斌在第八届中国反洗钱高峰论坛上致辞

记者见过吴斌两次。第一次是在今年的 11月21日,吴斌到复旦大学参加第八届中国 反洗钱高峰论坛。开幕式结束后, 在复旦皇 冠假日酒店的咖啡厅, 吴斌接受了记者的采访。 第二次是今年的12月初,时隔小半个月后, 记者再度见到了吴斌。在长宁区愚园路 1320 号长宁金融园,吴斌接受了记者的采访。

两次采访,吴斌都是西装笔挺。案牍劳 形和风尘仆仆之间, 吴斌举手投足仍保持着 从容自如的优雅。从近年开始的创业开始,到 SMG, 到海通证券, 再到校园时光, 吴斌与 记者分享他的事业之路, 追忆校园里风华正 茂的年华。

随着采访的深入,吴斌的事业道路渐渐清 晰地呈现出来。吴斌在资本市场摸爬滚打二十 载,始终专注事业。这份十年如一日的坚持与 激情源于热爱。亲自经历,并仍旧见证着金融 的力量, 吴斌感到振奋。他坚信一点: 金融和 科技能够助推中国实体经济的发展, 更好服务 社会与民生。回顾前半生, 他抒发对事业的专 注与热爱, 他表达着感谢, ——感谢时代的机 遇,感谢家庭的支持,感谢师友的帮助……还 有,感谢自己努力。

时代的呼唤

20世纪80年代末,在改革开放的潮水中,

股份制经济兴起。1990年冬 天, 上海证券交易所的开市 之锣被敲响, 推开了中国资 本市场的启动之门。在资本 市场的支持下. 上海政府的 基础投资规模扩大。南浦大 桥、杨浦大桥和东方明珠塔 相继拔地而起, 振奋了上海, 促进了浦东的迅速崛起。一 座传统的工业城市开始脱胎 换骨的改变。

吴斌是这场变革的见证 者。1991年,他来到上海读 大学. 亲眼目睹和感受着周 遭的变化。已经毕业进入职 场的校友回校分享, 谈到老 八股的发行、上交所的筹建 ……吴斌用"振奋"描述当年 的心情。身居校园象牙塔之 内的他在脑海里勾勒资本市 场的未来图景, 他修读经济 学第二学位, 如饥似渴地阅 读大量经济学著作。

1998年,吴斌硕士毕业。 那时海通证券规模很小,是 上海证券公司中的"小弟弟"; 初入证券行业的吴斌摩拳擦 掌、跃跃欲试。吴斌与海通 相互见证了彼此的成长。

在"三步走"战略的引导 下,海通经历了改制上市、集 团化和国际化。2005年、海 通通过托管甘肃证券和兴安

证券迅速扩大规模, 2007年借壳上市, 2009 年收购香港老牌券商大福证券, 2013年收购 恒信金融集团。通过不断扩张,海通证券从 2005年之前排名20多位跃身为行业第一集 用军. 在海通的16年吴斌全身心投入事业。职

业生涯起步于投资银行部, 他帮助云南锡业、 青岛澳柯玛、黄海橡胶、云南世博园等国有 和民营企业上市,为其构建现代企业制度,筹 措资金;后来他到海通证券的国际部做老总, 负责开拓 OFII 业务, 在他和团队努力下引进 包括美林、花旗、汇丰、渣打、德意志五家银 行在内的国际机构投资者投入中国 A 股市场。

2008年,中国证券开始大力推行合规管 理制度, 海通证券是行业内的 6 家首批试点单 位之一。经过证监会的考察和批准、吴斌被董 事会聘为首位合规总监, 同时担任中国证券业 协会合规专业委员会副主任,积极推进公司合 规与全面风险管理和行业合规体系建设。

2010年开始,吴斌步入海通证券高管行列。 他带领的团队创造了中国证券中上多个第一: 第一家取得保险资产管理资格的券商、第一家 取得托管资格的券商、第一家发行保证金现 金理财产品和 OTC 产品的券商、第一家收购 金融租赁公司的券商。2013年,吴斌被评为 上海金融领军人物。

吴斌在海通证券工作了16年,从初出茅 庐的青年步入不惑之年。海通也从证券行业的 "小弟弟"发展为行业龙头。

改革开放大潮中,上海证券交易所的成立 是一件大事,它的创建加速了我国资本市场的 创新和发展。吴斌生逢其时, 在充满生机与活 力的新兴环境中,成为了中国最早投入资本市

更好服务社会与民生。金融和科技能够助推中国实体经济的发展他坚信一点:

场中的一员。

另一种可能

今年是改革开放40周年。40年来,中国 资本市场从无到有、从小到大。今日,科技之 光渗透在人们的生活中。怀着金融与科技的力 量能带领人们先入美好未来的信念, 吴斌再次 出发,"既然冼择了远方,便只顾风雨兼程"。

两年前,43岁的吴斌走上了创业之路。

这是吴斌人生与事业的第二个转折点。第 一个转折点发生在2014年。2014年,在上海 市委市政府安排下,吴斌调离海通证券,进入 SMG 任副总裁,分管集团的财务、经营、资 本运作和上市公司,同时任东方明珠的副董事 长。任职两年内, 他完成了旗下两家上市公司 东方明珠和百事通的整合,并为东方明珠和 百事通从资本市场融资 100 亿元, 打造了千亿 市值的中国传媒第一股;他积极推进新媒体融 合,与阿里巴巴、蚂蚁金服展开合作,将大数据、 人工智能、互联网与传统媒体结合, 打造了中 国最有影响力的财经媒体——第一财经,并积 极推进了与微软、索尼、亚马逊等科技公司战 略合作, 主导投资了云集将来、网易云音乐等 优秀媒体公司。

吴斌在体制内工作数十年, 做出的成绩, 得到同事和行业的高度认可。不过他心有所志, 希望"让自己的人生多一点丰富性"。2016年, 吴斌告别了原来的工作岗位,追逐另一种可能。

他与金融界多名资深专家组建成立中平资 本,就此在愚园路1320号的一座老洋房内安 顿下来。老洋房是20世纪20年代建造的民 国宅邸, 隐于闹市之中偷得一份宁静。吴斌喜 欢这种氛围,他认为"静下心来才能把事做好"。

他的新身份是中平资本 CEO 和金什达科 技董事长。身份变了, 但信念如一。金融和科 技能够助力实体经济的发展, 从而为人们创造 更好的生活。

吴斌主动拿出 PPT 向记者介绍公司。重 点投资方向是健康医疗、智能制造及新材料、 环保新能源、TMT和金融服务行业。目前推 下资产管理规模高达300亿人民币。他用手 指头指着页面上的内容,如数家珍地依次介绍。 "有趣"和"很有意思",是他的话语中出现频 率最高的两个词。

短短两年间,吴斌带领30人的团队投资 了多个独角兽公司,包括世界级人工智能企业 商汤科技、中国纯电动汽车第一股北汽新能源、 光通讯行业龙头企业海信宽带、亚洲最大的 互联网精准营销公司汇量科技、中国最大的个 人不良资产处置公司永雄集团。

吴斌还带领团队通过收购兼并、整合全 球资源, 助力优秀中国民营企业、打造行业 巨人, 帮助中国天楹收购西班牙 URBASER 集团, 联合汤臣倍健收购澳洲益生菌巨头 LIFESPACE

2017年底,中平资本从美国最大的金融 软件公司手里全资收购了金什法。吴斌任金什 达科技公司的董事长。金仕达是金融行业领先 的服务提供商,其中一项业务是提供反洗钱 解决方案。上个月,在第八届中国反洗钱高峰 论坛上,学界与业界人士汇聚一堂,吴斌以中 平资本 CEO 和金什达科技公司董事长的身份 出席并为开幕式做了致辞。

专注、热爱与激情

吴斌对公司的各项事务都亲力亲为。这么

多年来,吴斌早就踏上了管 理者的位置, 但是他始终以 实习生的心态要求自己。清 早出现在办公室, 在静谧的 夜色下班, 手头上的事情多 了, 常常错讨饭点。当他赶到 离公司几步路外的小饭店里, 店里已经空荡荡,除了他只有 店员。他点一碗面. 赶在店 家打烊前匆匆填饱肚子。

工作强度大但吴斌甚至 没有意识到"苦", 保持着刚 入行时的那份激情与活力。 当他把全身心投入到这份事 业中来, 他沉浸其中, 不知疲 惫, 他笑着自嘲, "我是踩着 踢踏舞上班的。"

是如何做到坚持一份事 业数十年而不知疲倦?"专 注,是因为热爱。"从海通到 SMG, 再到今日的中平资本 和金仕达,吴斌保持着十年 如一日的激情。谈到工作时, 他顿时采飞扬起来, 眼神里 透出光来。日复一日的工作, 却不是索然无味的重复,每 天有新的挑战和发现。

如今从事投资行业, 在 工作中吴斌接触到许多年轻 的创业者。"这些年轻人,是 未来中国的希望。"吴斌谈起 年轻的一代人满是赞许,"他 们身上不仅有传统老一辈企 业家的勤奋努力的品性, 还更富有创新精神。" 吴斌差不多比这些青年企业家大十岁。

在交往之中, 吴斌深受朝气的感染, 同时 也像兄长一样对待他们, 为其排忧解难。之 前中平资本投资了一家从事互联网大数据的公 司。公司的发展一路顺风顺水, 甚至达到上市 的要求。然而由于技术革命迭代, 公司的效益 大幅下降。公司的创始人压力巨大,急速发胖。 吴斌深知这种面临人生低谷的失落与无助。他 带领团队认真分析这家公司的短板,并找出解 决方案,及时调整业务模式,引进顶尖的大 数据和算法工程师。不久后,这家公司又重新

在吴斌看来, 他与这些公司的创业者们, 是合作者,是朋友,也是战友。除了资金上的 支持和产业上的赋能, 他乐于以过来人的身 份支持与鼓励年轻一代,看着年轻的企业家 茁壮成长起来,看着新兴的企业散发出活力。 这一刻,成就感油然而生,那种满足感是无与 伦比的。

"我感觉到自己所从事的事业是有价值的、 付出的努力都有了意义。"

20% 法则

吴斌偶然在书中看到一条"20%时间"的 制度。在谷歌,每名员工都可以用20%的上 班时间做本职工作以外的事情。这条制度给了 管理着高科技金融公司的吴斌以启发。

事实上,吴斌从过往经验中总结出的一个 道理与这个制度存在相通之处。"你付出的努 力, 你真的不知道什么时候会'有用'。"或许 恰恰是你觉得看似"无用"的事在某一天会发 挥出巨大的作用。

吴斌保持着4 如一日 SMG 的金件

吴斌把时间管理看得很重。他注重计划, 将各项事务紧凑地安排妥当。但同时他还有一 个坚持了多年的习惯——拿自己所有时间中的 20% 来做直正感兴趣的, 或者超出目前能力 范围之内的、具有挑战性的事。

这 20%的努力看似不能立即在当下获得 回报,但是"无用"的付出与努力,带来的结 果都是在未来不期而遇的。2008年吴斌在沃 顿商学院做访问学者,其间他跑到费城的独立 宫去参观。美国独立宫象征着美国的摇篮:《独 立宣言》和《联邦宪法》都在此通过。走到宪 法签署的地点,在这间会议室里,吴斌的眼睛 扫过椅子, 脑海里立马就浮现当年选修课上学 到的那段美国历史。

抬起视线, 他回忆起美国历史中制定宪法 的那一刻。本杰明・富兰克林在新宪法草案文 件上签下了名字, 然后指着阳光照射下的华盛 顿的椅子,慢慢地说道……吴斌复述着富兰克 林的那段话,"当我注视着照射在主席(华盛顿) 的身上的阳光时,我说不出这是日出抑或日落 时的阳光, 但现在, 最终, 我很高兴地知道了, 这是朝阳,而非夕阳。"

吴斌想起学生时代, 他花大把时间上各种 各样的选修课,"我用满了选修课的额度"。选 修课的制度让他感到自由选择的快乐。从未抱 着功利的目的,全凭着兴趣和求知欲,五花八 门的选修课丰富了他的大学生活, 他笑称自己 是名副其实的'自由而无用"的复旦人。殊不知, 多年后回顾曾经,恰恰是这些"无用"的选修 课帮着他拓宽视野, 提高综合素质。在通识性 的综合教育中汲取的养分, 为之后的人生抹上 丰盈的底色。

在人生的某个瞬间与往昔不期而遇,让人

拿自己所有时间中的 20% 来做 真正感兴趣的,或者超出目前能力范围 之内的、具有挑战性的事。

感谢自己当初的努力与付出。这种意外的惊喜 在吴斌的生活里频频上演。

黑暗中的一缕光

吴斌有两个习惯,其中一个是每到一个新 的地方,都要去当地的书店淘书,还有一个是 出远门的话行李箱里要塞一本书。

他的阅读习惯大约是从大学开始养成的。 大学时,吴斌用足了两个额度,一个是选修课 的额度,还有一个是借书的额度。学校图书馆 规定每位同学一次性最多可以借6本书,吴斌 向来不辜负这个数字。进入大学后,生活的空 间突然被打开了, 仿佛是一瞬间的事, 宏大神 秘的世界向他扑来,等待着他去探索。他开始 如饥似渴地阅读。他蹬着自行车跑到图书馆借 书, 再用自行车载着厚厚的一摞书同寡室, 赶 快读完之后又用自行车运回去换新的书来看。 一来二去图书馆跑多了, 他对书的摆放也熟了, 找起书来是熟门熟路。

尽管涉猎广泛,但吴斌还是禁不住慨叹知 识的无穷。世界上一共有多少本书? 谷歌用他 们的万能算法以及来自图书馆等相关机构的 数据计算出来:1亿2000多万册。吴斌清楚 地记得这个数字,"我们的生命在宇宙长河中 不过是沧海一粟, 我们终其一生看过的书也只 是小小的一方罢了,我无时不感到自身的渺小。' 他时刻提醒自己保持着谦卑的态度。



吴斌参加北汽蓝谷新能源科技公司的 上市仪式

吴斌见锋插针地讲行阅读。家里的床头 摆着几本书, 人睡前他会翻上几页。差旅途中 的大把时光,他也拿来阅读了。遇到延误,吴 斌也能气定神闲从行李箱中抽出一本书来读。 "一旦翻开书,心马上就平静下来,将我与周 漕的喧嚣隔绝开来。"

《平凡的世界》是吴斌最喜欢的书之一。 书里说:"生活不能等待别人来安排,要自己 去争取和奋斗;而不论其结果是喜是悲,但可 以慰藉的是, 你总不枉在这世界上活了一场。" 他轻轻地抛出了一个比喻——那种感觉就好像 "穿过黑暗的时候能看到一缕光"。阅读带给他

的不仅是"知识",更是一种"心境"和"情绪"。 偶有苦闷或失意,读书能解忧,让他看到希望 的光亮。虽然具体的情节已经模糊, 但书带给 他的思想启发和情感共鸣已经烙印在他的生 命里了。

看过的书, 具体的内容和细节都消失殆尽 在空气之中了。本以为就此别过,然而穿行在 失意困顿之时, 在充满不确定的未知中摸索 之时,阅读便是其中的那道光。

本文系复旦大学经济学院校友吴斌的人物专稿。11月下旬和 12月初,吴斌两度接受记者的采访。本文根据两次采访内容 写作而成。

江赛: 源头活水, 躬行践真

文 | 殷鑫豪

江赛,2001级复旦大学金融学硕士,武汉大学博士生,复旦大学硕士生校外导师,全国工商联特色 小镇发展委员会主任。苏州科赛投资发展集团有限公司总裁。入选2014年中国企业自主创新十大 人物,曾获首届"广西优秀青年民营企业家"荣誉称号,曾担任牡丹江市人大代表、桂林市政协委 员、广西青年企业家协会副会长等职务。

中国的城镇化与美国的高科技发展是影响 21 世纪人类社会发展进程的两件大事。 "事实证明,对城镇化的理解不再是通常

诺贝尔经济学奖得主斯蒂格利茨曾指出,

的修路卖地盖房子这样一个简单的事情了。人 的城镇化,说的很简单,人怎么城镇化?大家 也知道产业,产业怎么把它培育起来,然后城 镇建设怎么和产业融成一体……"

这是江寨投身干中国城镇化建设领域的 第12个年头。在这期间, 他将金融学的专业 思维运用于城镇化建设的传统领域, 构建出 "产、城、融同步推进"的创新运营模式,为 中国城镇化建设提供了新的路径。

入园:如切如磋,如琢如磨

江赛的本科是在西安建筑科技大学度过的, 这是一所以工科见长的高等院校, 江寨所修读 的专业属于建筑大类的给排水。给排水的领域 涉及诸多化学方面的知识, 而因为兴趣使然, 江赛在高中阶段就学习了大学化学, 这使他在 得以自如应对专业课程的同时, 也对本专业的 学习或多或少失去了新鲜感。大四那年, 江赛 获得了保研的资格。20世纪90年代末,跨院 校保研并未实施, 如果选择本校本专业保研, 给排水的方向是往环境工程方面发展,这并非 江赛的志趣所在, 考研成为了他自然的选择。

对于复旦, 彼时的江赛其实并不陌生, 读 本科的时候,他曾慕名前往,"对复旦的氛围很 喜欢", 虽然他还未能明晰地感知该种氛围到 底为何。"因为想学一些经济方面的知识,加 上家在南方", 江赛最终决定考取地处上海的 这所中国一流学府——复旦。

复旦金融学的考研过程并非坦途, 工科出

虽然他还未能明晰地。「对复旦的 感知该种氛围到底为何氛围很喜欢」

身的汀寨一开始并不能很好地适应经济偏文 科的思维,"在学校的时候就考了一次,结果 没考上, 经济学是能看懂的, 但是金融学看不 懂。"现在同过头去看, 汀寨认为经济学的推 导是从 A 到 B 再到 C 的一个完整过程, 而金 融学作为偏应用的领域,"对于基础的东西交 待就没那么清楚了, 可能就是 A 到 C 到 F. 有 一个跳跃的过程。"

学习中国古人,以时间的量的积累来取得质的 变化。江赛称, 文科的答题具有一定的规律, 但对于当时理工科思维的他,却不易很好把握, "只有把它背熟了之后,背出规律来"。在经过 了"早上起来就看, 闲了就睡一会儿, 醒了又 接着看"的循环往复后,2001年, 江寨如愿考 入了复日。

在复日的三年, 江寨认为更多的是一种精 神层面上的提升。从中学到本科, 江赛的做事 态度是"差不多就行",而靠这种态度,他也总 能取得不错的成绩。到了复日,这种态度不能 再帮助江寨达成预期的目标,努力成为了一个 不可或缺的因素,"能上复旦的人都很聪明"。

2000年初,孙立坚从日本回国任教,虽 然导师与硕士的培养关系是对应的,但其欢迎 其他导师的学生共同参与探讨, 因此, 江赛成 为了孙立坚老师席下的"常客"之一。孙立坚 每学期会推荐一本书,"都是从哈佛和 MIT 拿 回来的全英文的教材",全班同学按教材章节 分成相应的小组, 在每周讨论的时候讲解。对 此, 江赛印象尤深, "理论知识的学习是一个 基本的方面,不是最重要的,交流的方式能够 学到更多东西"。

从备考复旦再到三年修读, 江赛逐渐形成

了一种求精的世界观,"我觉得要么不做,要做 就付出百分之百的努力, 把它做好, 哪怕是一 件很小很小的事情。"

转向: 术业专攻, 君子不器

复日毕业后, 江寨选择了去证券公司的投 资银行工作。金融学系统性的教育所打下的坚 实基础, 让他乐于做能够体现专业性的事情。 至今, 他仍然强调"专业性", "传统行业比较 注重经验积累",他认为,专业性所伴随的框 架性知识,往往形成束缚,使得学校出来的同 学反而不具备竞争优势。

然而, 江赛并未在金融的专业道路上走下 去, 而是转向了一个传统的领域——城镇开发。 江寨与城镇开发的联结, 既有着偶然的因素, 也有着必然的逻辑。2006年,是江赛辞去投行 工作, 投身干城镇开发的年份。这一年, 三峡大 坝全线建成, 青藏铁路正式通车, 中国经济以 长期保持的活力蓬勃发展。

而这一切, 皆源于中国作出的一次大胆的 尝试——改革开放,以经济建设为中心,对内 改革,对外开放,长期被积压的生产要素得以 释放, 转化为经济发展的巨大潜力。随着旧有 体制的冰原开始消融,一大批有着创新理念 与变革勇气的人们,选择了置身于带着极大 不确定性的时代浪潮。而其中的一位,决然于 1981年下海经商,后经跌跌撞撞的探索,创 办起了以"城镇化建设"为核心业务的科赛集 团,此人名叫江喜科,是江赛的父亲。

因此, 在转向传统的城镇开发之前, 江赛 对这一领域并不陌生,但金融学毕业的他还是 想做志趣所在的投行工作, 而并未想着同父亲 的公司,但2006年的到来,改变了在原有路

径上前行的汀寨。2005年年 末,一向身体都并不是很好 的父亲, 做了心脏支架手术, 这给彼时的汀寨很大的冲击. 也促使他思考投行工作的去 留,"突然变成很现实的问题, 原来的时候都觉得父亲是很 伟大的。然后,我想想,我弟 比我小整整十岁, 那时候他 还没去读大学。"最终, 江赛 辞退了投行的工作, 回到公 司帮助父亲致力于城镇开发。

正如现今江赛提到的院 校"专业性"与行业"传统 性"间存在的隔阂, 2006年, 投身干城镇开发这一传统行 业的江寨, 遇到了巨大的挑 战。江赛接触的第一个公司 项目在桂林, 开发一个工业园 区, 在那里, 他待了近4年。 这期间, 他所面临的不再是 专业领域内的框架性的世界。 而变成了对具体事情如何解 决的思考。

桂林的工业园区所处地 形低洼, 按照规划, 园区内部 部分小土包要用于园区内低洼 地块的填方, 而这些土因初期 无人留意而部分被偷。因为泥 土价值本身不高,加上偷土时 间的不确定性, 使得联系公 安变得不切实际, 因为按程序, 需要先发现偷土的人, 然后再



报案,公安再前往现场。于是,"晚上项目公司 的总经理带着我们一帮人去抓人家偷土"。

这仅是江赛面对的挑战中的一个微薄的 切片, 他需要面对的更大挑战是"打交道"的 问题。先是与农民打交道。城镇开发的项目, 都会关系到土地的占用,占用的问题只能通过 协商的渠道解决。在工业园区的动工中, 常常 会发现附近的土地上,一夜之间就会竖起很多 小坟包,一些土地还会种上密密麻麻的小树苗, 因为迁坟会有赔偿, 树苗则是论棵予以赔偿。

为了应对, 汀寨常常需要与丁程附近的农 民交涉, 而这其中, 喝酒成为不可或缺的部分。 虽然干投行的时候, 江赛应酬时也需要喝酒, 但是对象是不同的, 而不同的对象, 背后涉及 的却是不同的符号交往体系。

再者是与政府机构打交道。工业园区项目 的开发需要同时与市政局、规划局、建设局、 财政局、国土局等十几个部门商量, 而问题在 干"每个局是有个条线的,条线对全局是不管的, 对其他条线也是不管的"。为了项目有效率地推

既有着

讲, 汀寨需要考虑如何诵讨统筹安排, 计各部 门能够协调合作、步调一致, 以推进全局事务。

与政府机构相关的, 还包括与地方官员打 交道。地方官员分为两类,一类是学院派出身, 一类是实务派出身, 而在十多年前, 更多的是 后者, 这类官员多从基层提拔上来, 因此也带 着更多传统思维和社会文化的惯性。2006年, 江寨碰到一位具委书记,这位具委书记是当年 从前线打越南回来转业的军人, 他的一句话江 赛现在还保留着印象,"咱们首先要讲政治!政 治是什么,比你生命还要紧。"而这位县委书 记和属下的交流, 也多采取"骂"的方式。这 让彼时的江赛感受到一种文化的差异性。

另外, 还需要与金融机构打交道。项目的 开发, 稳定充裕的融资是必备的条件, 因为城 镇开发所属的业务相对新颖, 政府并未颁行对 应的政策条例, 这使得项目的融资贷款也遇到 了不小的问题。特别是2010年"三个办法一 个指引"的出台,对融资贷款作了更严格的规定。 "因为土地开发很多都是政府在做,它给政府 能贷, 但给民营企业又不能贷了", 诸如类似 的区别对待还有很多, 最终也是诵讨多方反复 的协商才得以解决。

这就是2006年, 江赛初次接触城镇开发



南京石塘村项目前期调研运营交流现场

虽然江寨离开了专业所在的金融领域, 但是经金融学系统训练的专业思维 却从未离开,

并被江寨运用在城镇开发的运营中。

所面对的情况,"'咣当'一头钻进去,就是在 这么复杂的状态下"。

突围:格物为检,躬行为验

2006年, 江赛回到公司。此时, 除了置身 传统领域而面临的诸多挑战, 他还需要解决的 是"服众"的问题。1981年, 江喜科下海办企 业,最早跟着江喜科打拼的一批"元老",资历 已经有二十余年, 他们对回归的江赛抱着很高 的期待。但是因为刚刚接触这一领域,"肯定会 犯很多很低级的错误",这使得他们中的一部 分对江赛采取观望的态度,一部分则是质疑 的心态,还有一部分是直接或间接的挑战。

对此, 江寨并未采取对立的态度, "我会 很包容他们,不会说先跟他们对立起来"。他先 是认真地熟悉与学习相关领域的基本知识与 操作技能, 慢慢积累城镇开发的经验。接着, 为了让自己在操作中所形成的一些理念能够得 到实施, 江赛又引入了部分认同自己观念的一 些人。这之后, 江赛选择了"一个能够把我的 优势发挥出来的地方"——金融, 因为有在复 旦建立的金融理念基础和投行的工作经历,融 资方面成为江赛擅长的一个方面,并借其证明 了自己的能力。

虽然江赛离开了专业所在的金融领域,但 是经金融学系统训练的专业思维却从未离开,



2014年江赛获自主创新十大人物奖项

并被江赛运用在城镇开发的运营中。"把在复 日学到的专业知识放入这一传统领域, 虽然不 是走 professional 这条路径, 但这其实也是 一种专业的运用。"

一次开会, 讨论项目的开发事宜, 江寨以 系统分类的理念提出设立"一办一所五中心"。 这一设想遭到了强烈的反对,"我爸第一个反 对,我们开会,开着开着就吵起来了,就不说 话了"。在江赛的坚持下,以父亲为首的一些 老同志作出了让步,同意让江赛一试。

在具体的实施过程中, 江赛的理念得到了 检验,并证明是行之有效的。江赛以理工科分 析的思维,通过将项目开展中可能的需求梳理 出来, 实现了情况的条线化, 每一条线都有指 定的人负责,建构了一套体系,"相当于像端 口一样的对接了"。在这个过程中,"他们慢慢 发现, 用我的这一套东西越干越省力、省心了, 还是会认可起来。"

2008年,南京石塘村项目,这是江赛将 自己的理念完整付诸运行的第一个项目。南京 石塘村,位于苏皖交界处的一个贫困的山村, 离南京主城区38公里,基础设施落后,人口 基数少,交通不便,附近也没有旅游线路,唯 一的资源是约3万亩的竹子。

经过分析, 江赛发现缺乏明显区位优势的 石塘村若要想发展起来,只有创造条件,"光 做经济产品不足的时候,就要让政治产品走 在前面,可能是政策的红利,或者是政策尝试。" 在这样的指导思路下, 江寨的团队将开发要旨 定位为"新农村建设为主题,乡村旅游为主线",

这样就符合了政策导向, 解决了土地指标报批 的问题。

而下一步,则是"盘活存量"。先将分散于 山间的自然村集中在中心村旁,聚集人气,然 后公司出资统一改造,修缮环境。但光有硬件 层面的建设还不够, 因为是以培养产业为目标, 江赛的团队就以农民为主体,通过服务培训, 让农民具备基本的技能, 为乡村旅游提供"软 件", 因为农民本身就是住户, 由其提供服务, 项目运转成本得以最低, 并且也解决了游客与 配套服务相辅相成的问题。

至今, 石塘村的农户家庭收入由项目投资 前的户均2万一3万元,增长到户均逾20万元, 部分经营好的农户,家庭收入超过了50万元。 该项目成果于2017年入选了十八大向十九大 献礼的《砥砺奋讲的五年》大型成就展。

经世:小成凭智,大成凭德

因为在城镇化建设领域作出的巨大贡献, 江赛受激于2012年联合国中美企业新领袖论 坛发言。在会上, 江寨用自己多年实践所形成 的理念模式对中国的城镇化作出了解读。中国 不可能像西方一样,一步就发展到城市里面, 城镇化是必经的路径, 其与一个国家的社会 结构、经济结构和文化结构都有着深层次的 关系。"当时我自己的这套模式,应该说还没 有现在这么完善, 但讲出来了之后, 不管是联 合国的官员还是美方的一些企业家,都还是 挺震撼的。"

会后, 江赛在斯坦福进行了一周的访学。 其间,他接触到了一个时新的概念——社会企 业家,"这是我六年前去斯坦福的时候,一个 星期学习中最大的收获。这个概念,对我模式

的形成是有一定作用的"。当时, 在可持续发 展与全球竞争力研究中心, 学者告诉江赛, 其 所做的事情, 在美国与"社会企业家"的概念 类似, 并提及了2004年获得诺贝尔和平奖的 尤努斯。尤努斯通过专门提供给因贫穷而无 法获得传统银行贷款的创业者, 开创和发展了 "微额贷款"的服务, 实现了社会效益与经济 效益的统一。

这让江寨对自己所做的城镇开发作出了进 一步的思考。社会企业家是处于政府与市场中 间一块领域的群体,中国的城镇化建设既不能 单靠政府, 这会导致高房价与负债包袱大, 也 不能单靠房地产开发商等施工企业, 有失整体 性的考量。科赛应该将自身定位为一个中间者, 衔接各方资源,通过独特的"运营",让地方发 展的长远利益与市场主体的经济效益一体化。

张謇,是中国晚清的状元,主张"实业救国", 近代实业家、政治家和教育家。张謇在南通所 做的实业众多, 大多是与民生相关的各类工厂, 逐渐形成工业区,还建了码头、发电厂、公路, 成为中国早期民族资本主义的基地之一。他一 生创办了几十所学校,其中有复旦公学(今复 日大学)、同济医工学堂(同济大学)、河海工程 专门学校(今上海海洋大学)等。

今年11月,在南通关于张謇的年度论坛 上,温铁军专门把张謇定义为中国近代社会企 业家。江赛对张謇非常佩服,"张謇作为一个 八股文状元出身的人, 能够想一些现在看来还 不落后的观点, 跳出自己思维、教育的局限性, 做很多尝试,这就是一件非常有意义的事情。"

修炼:岁寒而知松柏

最近的 3 年, 江赛将其比作是一个"磨墨"



2012年中美企业家论坛,时任联合国副秘书长吴红波与江寨等中国企业家代表合影

的过程,"这也是在复日学到的,实际上就是 一种信仰,一种自己执着的信仰,坚信付出都 会有回报"。2015年、彼时的江赛对城镇化 建设已经初步形成了一套自己行之有效的方法 论,一次又一次理念的实际检验,让其在公司 也受到更多的认可。

然而, 就在一切都似乎按照既定轨道运行 时, 江寨在考博士前一天父亲突然中风昏迷, 这使得公司所有的事务都一齐压在了江赛的身 上。父亲的病倒, 使得部分项目的应收账款暂 时中断, 再加上 2015 年财政部新的预算法出 台, 先前运营的部分项目的收益一时无法回笼,

最近的3年, 江寨将其比作是一个"磨墨"的过程。 公司面临着巨大的资金压力,原有的一些合作 方也因此反目。而之前, 实务方面的操作虽然 江赛也有涉猎, 但毕竟父亲更为擅长, 也成为 一个不小的难题。

"工作里面就是打,打过来了,就会不一样", 在这样的决心下, 江赛顶着债权方的压力, 按 照既有的模式与理念运营着公司。慢慢地,事 情出现了转机。一方面,是债权方和原来的合 作方被江赛做事的执着所感染, 也肯定了其实 务的能力;另一方面,城镇化建设也日益明晰 地成为一个有着巨大发展前景的领域, 两方面 的因素共同促成了局面的和缓。

也正是这艰难的三年中, 江赛的城镇运营 模式真正成熟,也"逼"出了更专业的团队和 能力。"就像稻盛和夫讲的,'做事业就是一种 修炼一样',吃苦的过程,就是要付出百分之百 的努力。这个过程也是一种乐趣,因为在其中, 能学到太多东西了, 我说的模式, 直正成熟也 就在最近三年"。

截至目前, 江赛的团队所做过的城镇开发 的项目包括村、小镇、县城、工业园区及城市 新区,几乎涵盖了城镇化建设的各种形态。

"通过复日的基础教育,打下了比较坚实 的基本功, 在这个前提下, 借助走专业的这条 路, 再将传统的领域创新, 实际上也是一种高 质量的发展……用世界银行的一句话, 叫包容 性的增长。"

传道:授业解惑,论说自成

2017年, 江赛应邀到浦东干部学院为中 组部特色小城(镇)建设专题研讨班授课,学 员为来自全国 50 多个地方的市(具、区)长/ 书记。江赛讲的内容概括起来, 主要包括两部 分:一个是方法论, 即实践中形成的城镇开发 模式;另一个则是政策和模式的对接,"真正 结合一个地方应该怎么做。"而在与学员的交 流过程中, 江寨也对城镇化建设中, 政府与市 场间思维的差异,有了更直观、深入的体察。

授课期间, 江赛曾和一位来自吉林省的学 员讨论过一个区域开发失败的现实案例。9年 前, 国内某知名开发商在长白山山脚, 开始修 建国际旅游度假区。江赛曾于4、5年前去过 那里考察, 在他看来, 该开发商的问题出在对 城镇化的理解上,规划缺少对区域发展的研究。

度假区针对季节变化,主营高尔夫和滑雪 两个项目, 此外还引入了十余家高星级酒店, 另建设了一片别墅区。为了配合度假区的运营, 开发商又投入了近百亿的资金于松花江上游修 建了新具城,政府机关大楼也迁到了此处。但 是,新城与老县城相距40分钟车程,与最近 江寨的团队所做过的城镇开发的项目包括 村、小镇、县城、工业园区及城市新区, 几乎涵盖了城镇化建设的各种形态。

的镇区(有10万左右居民,但是比较破旧)也 有五六公里的距离。

江寨认为,规划时不应该光以自然风光洗 址,而应该将存量的人气和产业统筹考虑。做 区域开发最为重要的是盘活存量, 积聚人气, 而度假区, 夏季主营高尔夫, 冬季主营滑雪, 春秋季则将陷入淡季。服务配套方面,全靠五 星级酒店的餐饮为支撑显得不切实际。再者, 一个新具城如果只有行政机关,是无法聚集人 气的。人的聚集在于产业, 而靠近新城的已有 的 10 万余人的存量,又被开发商忽略掉。

"规划这个东西是最重要的,效益也是从 这里出来, 坑也在这里面。"

展望:长路修远、上下求之

中国城镇化的历史, 最早可以追溯到19 世纪下半叶。鸦片战争的坚船利炮打开了中国 紧闭的国门, 列强人侵及后续伴随的军阀割据, 给中国社会带来混乱的同时, 也客观地开启了 中国的城镇化进程。

新中国建立后,优先发展重工业的方针, 让农村附属于城市,并建立起了城乡二元分割 的社会结构, 城乡壁垒形成, 人口的自由流动 受阻, 政府成为城镇化建设的主要规划者。改 革开放之后,随着市场化改革的展开,中国一 些地区开始了以基层组织和个人为发动主体、 实现全部社会生产工业化的二次工业化进程,



江寨授任全国工商联特色小镇发展委员会主任活动现场

一大批小城镇相继涌现……

然而, 在城镇开发的实践过程中, 江寨发 现,中国城镇化的发展已经进入了一个"新常 态"。改革开放初期、特别是 2000 年中国加入 WTO, 因为巨大的人口红利, 全球产能都向中 国聚集, 地方政府通过税收和地价的优惠吸引 外资建厂开发。那时候的城镇化被理解为"修 路卖地盖房子"这样一个简单的事情, 而修路 就能卖地的原因则在干"产业和人的聚集已经 走在前面,而城市建设的物理空间在后面"。

但随着改革开放的深入发展, 在人口红利 趋于消失、房产市场日益饱和的情势下, 城镇 化的思路也到了需要改变的节点。而为了应对 经济发展进程中的潜在风险,中央也于2015 年推出了"供给侧结构性改革",对过热的房 产开发作出了规制。

现今, 城镇化应落脚在人, 是人的城镇化, 而人的城镇化应该通过培育产业来发展。只有

有了产业,具有了一定的存量 基础后,才能进一步借助外 来的要素条件形成互动, 做 大增量, 这样的东西才是"有 根"的。对此、江寨给出的 方案是:产、城、融同步推进, 诵讨对政治产品、金融产品 和经济产品三者的把握,以 产业培育带动城镇发展, 城 镇发展后又反过来支持培育 的产业, 而在此过程中, 以金 融作为有力的支撑。

2018年11月, 江赛任全 国工商联特色小镇委员会主 任, 他仍将自己定义为一个 系统运营者的角色,"一个方 面是沟通部委. 将政策宣讲 下去,同时,把下面的经验 反映上去"。另外, 江赛组建 了一个专家委员会, 由部委、 学界和金融机构的人十组成, 对应的是产业委员会, 由一 批资深的企业家组成。

汀赛希望能够借此促进 相关各方的协调与理解,而 这也是他当初接受激请的原 因,"可能有点情怀的作用, 也是一种自由而无用,还是希 望中国的城镇化能够真正找 到一条自己的路"。

本文系复旦大学经济学院校友江寨的 人物专稿,根据江寨本人的回忆和记 者的采访写作而成,在此致谢。

8415毕业三十年返校纪实

文 | 张蕾



2018年10月19日、20日,正是菊黄蟹 肥、金秋迎客的季节,复旦大学经济学院迎来 了8415级的毕业生,返校相聚。两天时间里, 同学们重新参观了校园, 回味了食堂的饭菜, 并进行联谊活动。几十年过去了,同学、师生 之间的情意有增无减。

19日下午两点,8415的老校友们从世界 各地回到了期盼已久的校园。之后, 在何慕的 主持下进行了同学联谊,有些同学从毕业后就

再也没有见过,但是却一眼还能认出对方。这 次返校又让同学们再次联系起来, 重温当年 的友情。晚餐时间, 刘勇奋主持了祝酒, 经院 的老校友们表示能再次见到以前的老同学和 老师们,十分开心。

10月20日上午,8415的校友来到复旦 的校园里, 走一走当年走过的路。 返校活动准 备了统一的卫衣,并在校园里拍照留念。中午 校友们到复旦的餐厅就餐, 回忆几十年前的校 园味道。下午2点、同学们在学院的1楼草坪 处拍集体照留念。

下午3点,在经济学院的安盛报告厅颜南 海主持了师生联谊。经济学院张军院长以学长 的名义向8415的校友在毕业30年后能再次 聚在一起回到复日校园表示热烈欢迎。张院 长说看到班里的同学,绝大部分还是都认识的, 尤其是在中国钻石交易所参访时与作为副总 裁的颜南海同学的交往, 感到很亲切。他谈到 经济学院的转型、发展离不开优秀校友的支持, 现在在全球已经成立了32个联络处,在校友 的支持下, 学院的硬件设施改善了很多。未来 几年,学校对经济学院提出了比较高的要求, 学院会调动各种资源优势, 促进经济学院更好 地发展,给学校一个满意的答卷。之后,张军 院长接受8415同学代表向经济学院赠送的由 中国工艺美术大师制作的"花开富贵"青花瓷 盘, 寓意经济学院散枝开叶、繁荣茂盛。

张院长讲完话后, 何慕同学进行了一次有 趣的点名。他用同学的名字作诗,将现场的同 学们逗得捧腹大笑。何同学说道,"在一个张 晖明媚、曹金明朗张晓春天的方杏清晨, 顾红 雨过天晴, 天边泛着陈富红色的杨瑞霞, 飘着 一朵有些季新宏又有些任宏, 简直就是万红的 陈屏云。我迈着张凌波步, 行走在颜南海之滨, 跨胡东海峡的吴长路上, 听着海面上传来的左 涛、常涛、唐涛和丁玉波的阵阵崇天生。看着 手里《8415毕业三十年聚会》的宴请周涵,作 为受邀王斌,怀着无比刘勇奋的张建心情,穿 过徐晖林,绕过刘琳,翻过马爱锋,横渡李文 川,迎着王春辉,去复旦玉阔别30年的同学 举首先。"其中张晖明、曹金明、张晓春、方杏清、 顾红雨、陈富红、杨瑞霞、季新宏、任宏、万红、

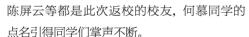












何慕同学点名之后, 经济学院的尹伯成老 师又给同学们上了一次课, 重温课堂。尹老师 已经83岁了,说自己非常想陪同学们再吃一 顿饭, 但是由于身体状况没有办法参加, 因此 就在这里把想说的话给同学们说了。尹老师给 同学们提出了"三好"的要求:一是好好工作, 同学们现在还是风华正茂如日中天的时候,要 好好工作才行。二是要好好学习。要活到老学 到老。三是好好养生,身体是最重要的。在尹 老师"上完课"后,周振汉老师接着给大家"上 课"。周老师幽默的地说道、"刚刚尹老师一讲、 给我很大的启发,他建议你们三好我也赞成, 我在他面前卖卖老。他讲他83岁, 脑子还是 好的, 我87岁, 脑子比他好。"同学们都被可 爱的老师逗笑了, 几十年过去了, 老师的幽默 从未变过。周老师目前是校离休干部的总支书 记, 德高望重, 他只希望同学们的事业发展得 更好。接着学院的徐培华、焦必方、施正康、蔡 江南等几位老师又分别给同学们上了几节课以 重温课堂。

在老师讲完课后,8415的校友向当年的 老师赠送了礼物。之后邀请部分同学进行交 流。校友代表张昌彩回忆起自己刚刚来复旦 的时候, 闻到复旦的味道非常清香, 晚上在校 园里走一走, 觉得真是很好的学习环境, 之 后又在中国社科院读了博士,长期在国务院研 究中心一路走来的经历。霍颖励回顾了自己 在老师的指引下,复旦本科毕业后,考取了人 民银行五道口研究生, 并长期在中国人民银 行工作的经历。她回忆到蔡老师的微观经济



学,但是至今印象都十分深刻,老师讲课的内 容到现在对她的工作都非常有益。她还说,"记 得当年的辅导员张晖明老师给我讲讨货币的 五大功能,我想人民币国际化可能就是五大 功能的一个体现。"老师讲课的内容她至今都 记得非常清楚。史季先到报社做过记者,之 后又到美国哥伦比亚大学深浩, 而今驰骋于 国际投行业务,这样一个一个过程,是与老师 对自己的教导分不开的。

杨瑞霞和同学们分享了自己退休后的移民 生活。她说自己在2013年的时候结束了自己 呆了12年公司的合同,由于女儿教育的原因, 移民到了加拿大。她介绍了自己在加拿大生活 的感受, 从居住环境来说, 加拿大的居住环境 还是不错的。除此之外, 她感受到了一份自由, 在原来的工作中需要大量的应酬, 现在她终于

可以开始做自己喜欢做的事情了, 拥有了属于 她自己的那份自由,静了下来。她说有了大量 的时间后, 开始跟女儿学习, 也参加了加拿大 的一些经济活动。接着还有几位同学分别讲了 自己在毕业后一些经历。他们都有这样的感受: 复日给予他们的不仅仅是知识,更多的是精神。 正如复旦的校训"博学而笃志,切问而近思" 一样,一直激励经济学院的同学们不断努力。

最后, 丛秀芳同学在音乐中朗诵了羿宗布 同学为这次活动撰写的颂歌, 在朗读中结束 了下午的师生联谊活动。晚上6点在张晖明老 师的主持下进行了晚宴,并结束了此次的返校 活动。三十余年, 变的是容貌, 不变的是同学 之间的友情:变的是与学校的距离,不变的是 对学校真挚的热爱。 🤌

当年的羊角辫,如今的华尔街高管 ——史季印象

史季, 复旦大学经济系1988届校友, 美国哥伦比亚大学公共管理硕十, 曾任摩根十丹利中国区首席 信贷官、摩根十丹利国际银行北京分行行长和美林美银董事总经理兼中国首席风险官。目前为穆迪 公司董事总经理、中国区主管。



采访约在了史季下榻的酒店大厅。史季现 在是穆迪公司董事总经理、中国区主管。见到 史季时, 她穿着一身职业套装, 沉稳的黑白搭 配,上身是格子的西装,下半身是黑色西裤。 她坐在了沙发的前半部分,身体前倾,双手自 然地放在腿上。落座后的第一件事, 她习惯性 地把手表立在了桌子上。她说话不紧不慢, 吐 字清晰,仅从口音上很难判断她是吴语地区人。

记者表明来意后, 史季抬起眼睛顿了片刻, 娓娓道来她的人生轨迹,追溯本科的校园时光,

接着是海外经历, 再谈到如 今当下的喜与忧。从她的讲 述中我们看到了一位卓越女 性职业领导的成长故事。

前排扎着羊角辫的女孩

中季出生干书香门第。她 的父母都毕业于复日大学新 闻系。在父母都是高级知识 分子的家庭里长大,严谨的 家风、严格的家教对史季的 性格产生了根深蒂固的影响。

父母和师长对史季的要 求十分严格, 在她身上寄予了 厚望, 史季也几乎没有让他 们失望过。"在我父母的眼里, 我考上复日是理所当然的事. 他们反而会想为什么我没有 以全校第一的成绩考入。"父 母的期望是鼓励,但也是压力, "我一直都是第一名, 所以当 我拿到第二名的时候, 我感 觉父母的眼里就会有失望。" 不讨这种压力在她身上更多 体现为正面效应, 她在有压 力的环境中不断鞭策自己。

1984年, 史季以高分考 入复旦。当时正值改革开放 时期, 社会普遍认为经济能 够改变中国的命运。史季选 择了经济学作为自己的专业。

中季是老师和同学眼中 的优秀生, 用现在的话来说 就是"学霸"。在她看来,"学生的天职就是学 习。"因此,大学期间她给自己定下的核心任 务就是把学习搞好。毕业多年后的同学会上同 学们回溯当年, 谈起史季, 他们笑着说对她 最深的印象是"扎着两个羊角辫",而且"总是 坐在前排专心致志"。老同学讲起当年读书时 的八卦, 中季一脸吃惊。她读书期间从不会花 心思和精力来理会这些"花花草草"的纷扰。

周末的时候, 同学们一大帮子人约着下馆 子, 嬉闹聊天, 她则喜欢一个人到图书馆看会 儿书。图书馆的角落位置很清静,"没人来打 扰我, 感觉心一下子就安静下来了, 思绪变得 很流畅, 像溪流一样缓缓流淌。" 泡图书馆读 书对她来说是和自己对话的方式。她的家里有 一个房间四壁都是书。阅读的习惯是从小养成 的,她一直保持着这种习惯,大学期间光《国 富论》她就读了好几遍。

计划之外的赴美深造

用现在的话来说就是「学霸」。史季是老师和同学眼中的优秀生

1988年、史季结束了在复日的四年本科 生涯。总成绩专业排名第一,而且她获得了"上 海市优秀毕业生"的称号,周围的人对此并不 感到意外。史季是大家口中的"好学生"和"学

大学本科四年, 史季在复旦园里感情最深 的地方就是图书馆。回想起校园时光,她最怀 念那种心无旁骛地沉浸在知识里的感觉。大 学教会了她什么?她顿了片刻,说:"我从高中 生变成了大学生, 在这个转换的过程中复旦教 会我最重要的东西是严谨务实的做事态度。"

就连史季也没想到,就是凭着这股做事 踏实靠谱的劲儿, 她在金融界走得顺风顺水, 一步一个脚印地踏上了华尔街的舞台。

大学本科毕业后, 中季跑到电视台去了。 她在上海电视台的经济频道担任记者和编导。 这是她的第一份工作,竟然是在媒体行业。回 想起当时的决定, 中季坦言没有考虑太多的利 弊和得失:"刚毕业那会儿,其实我还是一个 孩子, 我对未来也没有什么清晰的规划。"和 电视台签约后, 她急匆匆地就和父母去毕业旅 行了。

在上海电视台的经济频道, 史季干起活来 风风火火。她是初出茅庐的女大学生,身上带 着初生牛犊不怕虎的冲劲儿。"当时我才刚从 大学毕业, 资历浅, 我就能带领着一队伍的人 马到处跑,包括摄像师、录音师、灯光师和司 机。" 史季说,"他们的年纪都比我大,而且又 都是男十,我还是很有成就感的。"

史季在经济频道充分发挥了她的专业优 势。在电视台工作的第一年、她做了一档有关 住房公积金改革的节目《安得广厦千万间》,获 得了中央电视台的最佳新闻片奖。后来又连续 做了好几个获奖的片子。

然而,就在一切走上正轨并朝着好的方向 前进的时候, 史季遇到了她生命中的一个伯乐。 20世纪90年代初,一个美国教授代表团到上 海给大中型企业的高管做全面质量管理的讲 座。史季是讲座的采访记者。教授代表团的团 长是美国弗吉尼亚理工暨州立大学商学院的教 授。他对史季的印象很深,邀请她到美国深造。

史季回到家中在抽屉里翻腾, 找出托福和 GMAT 的成绩单。这两场考试是她毕业之后 参加的。她的优异成绩超过了美国研究生入学 的标准。"我当时考这些,就是想证明一下自 己的英语能力。"无心插柳之举没想到竟然派 上了用场。复旦大学名誉校长苏步青为她写了

我从不走捷径, 因为我知道走捷径的话, 根基不稳。

推荐信, 凭着优异的成绩, 她获得了该校的全 额奖学金。在父母的目送下, 背着双肩包、拖 着行李箱, 史季登上了卦美的飞机。

圆梦华尔街

同年12月的圣诞节假期, 史季和同学去 了纽约。从华尔街的地铁站出来后入眼的是一 条数百米长的小街, 两旁高楼林立, 庄重而威 严. 抬头望天则被楼割开仅露出一线。中季的 眼前闪过电影里无数次上演过的场景。"这就 是在世界金融舞台上呼风唤雨的华尔街啊"。

纽约是全球金融中心, 对经济学专业出身 的史季有着天然的吸引力。站在华尔街上的那 一刻, 史季便在心底下定决心终有一日要去纽 约发展。

回到安静的弗吉尼亚小镇, 远离大城市的 喧嚣和纷扰,她沉下心来专注于学业,"弗吉 尼亚与纽约不同,这里是安静的小镇,可以让 我安心做学问。"似乎在纽约见到了一幅幅场 景都在记忆里黯然褪色了, 但是她心中的纽约 梦从未熄灭。夜里她走出图书馆,包里装着厚 厚的书本, 沉甸甸的, 让她感到从未有过的踏 实。无数个夜晚,躺在宿舍的小床上,她望着 天花板,辗转反侧,想到未来,她感到自己充 满动力。

一年半后, 史季获得工商硕士学位。纽 约的公司向她抛来橄榄枝。这是她意料之中 的。"我做了足够充分的准备,而且我的实力相



对于雇主的要求是绰绰有余的, 他们没有理由 不录用我。"梦想照进现实。带着满满的自信, 她如愿来到了纽约。

在美国职场,她进入银行工作,刚开始在 商业银行, 之后进入美国当时资产最大的投资 银行美林证券 (Merrill Lynch)。在美林工作 期间, 她在公司的资助下获得了美国哥伦比亚 大学的公共管理硕士学位。那是一段工作日上 班、周末上课的时间,她熬过来了。

华尔街高手如云,聚集着全世界最聪明的 一群人。每一个看似平凡的面孔背后都有不凡 的履历,名校文凭、思维敏捷、精力旺盛……"和 特别聪明的人在一起, 我成长得特别快。"在 华尔街, 史季从职场新人成长为独当一面的职 场领导人。

2006年, 她被美林总部派回中国, 统管 大中华区的信用风险。在人职穆迪之前, 史季 担任过摩根十丹利中国区首席信贷官、摩根十 丹利国际银行北京分行行长和美林美银董事 总经理兼中国首席风险官。史季在国内外多 个重要的财经杂志和报刊发表过文章,同时 多次参加博鳌亚洲论坛并在 2014 年的博鳌论 坛上发表演讲, 在业内有很高的知名度和影 响力。

"走捷径的话,根基不稳"

很多人都很好奇, 史季作为一位华人女 性是如何在美国职场走到巅峰之位的。史季

脱口而出, 她轻描淡写地说, "我从不走捷径, 因为我知道走捷径的话, 根基不稳。" 在小时 候她就受到父母的教育:"做人要踏实、做事 要靠谱。"成长过程中, 她在行为中贯彻这条 准则。过了这么多年,从中国到美国,从学生 时代到职场, 脚踏实地已经不知不觉地成为了 她性格的一部分。她的经历和人生就是这一 准则的最佳注脚。

"感情的事讲究随缘, 但是工作不同, 工 作讲究事在人为, 花了多少力气就能得到多少 回报。"在美国人聚集的地方,华人的职业发 展很快就遇到天花板了? 史季现身说法, 她坦 言"在美国公司里,都是老美聚集,他们不会 无端地青睐一个亚洲人。"但同时她也清楚地 认识到最根本的一点:"任何公司都需要实干 并目能为公司创造效益的人。"而她就是这样 的人。

有的人想走捷径,"有些同事可能喜欢和 上司套套近乎来拉拢关系。"但是史季不屑于 那么做。"走捷径的根基是不稳的。" 她是实干 型的,"我不会琢磨要怎么样讨上司欢心,我把 精力都投入了工作中, 我考虑的是怎么把我的 任务做好, 怎么给公司创造效益。" 同事公认 中季做事踏实靠谱。中季也颇引以为豪."除 去客观上无法控制的情况,我在工作中从没有 出现任何由我个人主观原因引起的失误。"

如今史季到了高级管理岗的位置上,她 的很大一部分工作是如何用好人、如何带领好 团队。她常挂在嘴边的一句话是:"时间对于 每个人都是公平的。"她从来都不是宿命论者, 她坚定地相信个人主观努力的力量,"除去少 部分人可能有幸运的成分的情况,每个人发展 到什么程度都是由他(她)的努力程度实现的。"

在用人讨程中, 中季有两条坚守的准则, 一是"每个灵魂都是平等的,每个人身上都 有他(她)的长处",二是"每个人的人生都是 靠自己去实现的"。同事和部下对中季的评价 是——公平公正。中季重用和提拔直正认直 做事并且创造出成绩的下属,"我在用人过程 中不会看他们和我的私人关系如何。"

"骨子里是个文艺青年"

"金融领域对于女性来说是压抑的。"

史季坦言, 金融领域的特点压抑了她的部 分天性。"金融不相信眼泪。"她所在的生存环 境充满了危机感。她周围的金融人坚信客观数 字和推理, 理性远远超过感性。她身打压力和 负担,"做金融需要严谨,一旦做错一个决定 就会对公司造成巨大的财富损失。"

有时候加完班走出办公室, 史季脑子里 会突然冒出一阵感慨:"曾几何时我还是个文 艺女青年。"她热爱文学、电影、唱歌和舞蹈。 中学时期,她的作文获得华东六省一市的作文 比赛的一等奖、上海中学生影评的一等奖。在 上海电视台工作期间, 她获得了上海青年记者 的歌唱大赛一等奖。并且她还曾经是游泳队的

穿上职业套装的那一刻,工作注定要求她 理性。但实际上她觉得自己骨子里是感性的。 "我大学班里的男同学说过了这么多年现在看 到我觉得我身上还带着一股书卷气。"对此, 史季的想法是,可能她身上还保持着学生时代 的纯真气质与她爱看书有关。"一个女性的气 质与看了多少书,看过什么书,是有很大的关 系的。"

在其位谋其职。身居高位, 史季必须贡献

足够的时间在工作上。她管 理着整个大中华区,包括北 京、上海和香港都有她的团 队。重任在肩,她的时间安 排已经不是能由着她个人的 意愿了。奋斗到今天的位置, 她身上的责任和使命都更加 沉重。"我已经被架到很高要 求的水平上。"一定要保持努 力,稍有松懈就会从金字塔 的顶端跌落下来。就像她学 生时代那样,家中的奖状上 都写着"一等奖", 要是某一 次拿到了一个三等奖. 父母、 班主任包括她自己都难免会 有些失望。

"昨天飞到上海开了几个 会,周一要去香港,国内外出 差频繁。"她的日程表排得满 满当当,任何活动都被精确 地填充在了日程表的格子中。 "大多数女性都喜欢诳街, 花 很多时间挑选和比较,对我 来说,我不可能去做这些事, 我都是看好了就买,买了就 走。"

牺牲私人和家庭的时间, 是成长为女性领导者的代价。 "作为一位女性领导者,要想 在工作与家庭中达到良好的 平衡, 几乎是不可能的。"看 上去她已经与自己达成了和 解,她坦然地接受这种代价。



但实际 性刻 感性的

不过谈到未来时, 她希望有更多的时间与 家人相处。"我希望能够在生活与工作之间达 成更好的平衡,留出更多的时间给家庭、亲人 和自己,在家庭关系中扮演更称职的角色,尽 好女儿和母亲的责任与义务。"

一谈到未来,她骨子里的感性就即刻流露 出来了。她的心中仍然留有一块给她喜欢的文 艺。"我还是挺喜欢文艺的。"说到这里她顿了 一下, 自己点了点头, 好像是又一次确认。

像歌里那样唱的,"年少时的梦吗,像朵 永不凋零的花, 陪我经过那风吹雨打, 看世事 无常,看沧桑变化。"

本文系复旦大学经济学院校友史季的人物专稿,根据史季 本人的回忆和记者的采访写作而成。

张昌彩: 不忘奋进, 凡事尽力做好

张昌彩, 复日大学经济系1984级本科学十, 中国社科院投资经济系博士, 清华大学五道口金融学院 FMBA就读,对外经贸大学金融学院兼职教授。曾供职于国家发展计划委员会宏观经济研究院、国务 院研究室等单位,历任副处长、处长、副司长、巡视员。现任中国农业发展银行政策研究室主任。



张昌彩2015年7月在延安干部学院学习

2018年10月20日下午,布置如教室般 的安盛报告厅里不断传来阵阵欢声笑语:84 级经济系的老同学们难得齐聚, 忘情畅叙三十 年前的青葱岁月与如今的人生变化。

联谊会惊喜层出不迭,提前预告的同学交 流环节突然变成了现场命题演讲。穿着统一 的明黄色纪念卫衣的张昌彩走上讲台, 听到主 持人布置题目,"昌彩现在是中国农业发展银 行政策研究室主任,我们让他谈谈:中美关系 和中国金融业的未来!"他笑得直摇头,"这个 题目太大, 五分钟也讲不清, 不如给同学们交 代一下我毕业后的三十年的经历。"

"昨天返校, 闻到校园里到处飘着的桂花 香,就像当年第一次来到复旦一样,很欣喜,

很兴奋。离开复旦30年, 我发现人生路径依 赖很重。毕业后先阴差阳错分配到报社,后来 再找工作, 人家就会问你原来干什么的, 而不 是问你原来学什么的,于是就只好选择一家研 究所的杂志做编辑工作。再后来虽然读了投资 学博士, 但所从事的仍然是研究和文字工作, 至今一直在这一行工作……"台下的同学们哄 笑着一定要讲中美关系,把张昌彩"闹"下了台。 他笑着摸摸脑袋, 脑海里闪过的电影依然是毕 业后三十年路径和复旦经济系之间的光影交 错——从国家计生委中国人口报社、到国家计 委投资研究所, 从国家发展计划委员会宏观经 济研究院、到国务院研究室, 再到现在的农发 行政策研究室, 这条射线从不曾与复日经济系 的起点分开。

金桂飘香, 忆入复日

江南秋日里馥郁的桂花香, 是张昌彩对复 旦印象的开端;这也恰似"折桂"之意,正是 少年学子锲而不舍的苦读成就了他自己来到理 想学府的梦——来到当时被称为江南第一学 府的复旦大学。在1984年高考之前、张昌彩 校友就读于安徽省重点高中庐江中学。那时 碰巧遇上了高中两年制改三年制, 庐江中学则 一贯教学扎实、学风浓厚, 他度过了忙碌而充 实的三年,学习成绩一直居全班前三名。张昌 彩本来有充分自信迎接高考一战,结果考前生 了一场病, 挂了25瓶盐水, 从医院直接去考 场参加高考, 考完再回到医院, 他感到心里有 些没底。但厚积薄发的道理不会错, 稳扎稳 打的基础回馈给了他一个不错的成绩。同班同 学不乏录取到北大、南开等名牌大学者, 张昌 彩自己则如愿以偿进入复旦大学经济系。

"那时候在南方,大家觉 得复旦就是最好的学校, 南 方省份的状元多数都在复日。 我和家人第一次从安徽农村 到大上海,又看着复旦校园 大楼林立,草坪很多,设施 完善、校园很大,一下子感 觉自己很幸运。"在新生人学 签到处, 经济系的摊位上拉 着诸如"培养未来的经济学 家、理论家"的大横幅,每一 个新生看了都会很兴奋。一 谈起当年入学第一天的细节, 张昌彩校友至今还如数家珍. 因为那个江南金桂飘香的秋 季里充满了惊喜。在讲究务 实风气的20世纪80年代, 复旦的面貌在新生们眼里是 蓬勃有朝气的, 正如同青年 们崭新的人生画券等待着奋 斗拼搏的书写一样。

"来到复日, 仿佛人生换 了一个新天地, 过去的小具 城是我度讨充实的读书岁月 的地方,但这里有更为优越 的环境和丰富的资源。"张昌 彩很珍惜来到这所一流学府 学习的机会, 所以很快积极 投入到全新的生活中去。但 入学不久, 他也确实感受到 了在综合素质上和顶尖同学 们的差距,比如复日有着长 期传统的入学英语考试,他

的成绩就是一般。而对新困难新问题, 张昌彩 的态度是迎头赶上、实干求解。

迎头赶上, 自励自勉

在8415返校联谊会上,主持人颜南海开 起玩笑: "后来我才听说昌彩是学霸, 结果学 霸就睡在我下铺,我好像也没受过大恩惠啊。" 其实, 倘若有时不见张昌彩的踪影, 指不定能 在文科图书馆的报刊阅览室里找到用功的他。 张昌彩那时喜欢到报刊阅览室看各种杂志期 刊,经济学的,各种各样的。也许是曾经常请 教老师的缘故, 他是这次返校联谊会上多位 老师最快想起名字的学生之一。但总体而言, 张昌彩说"学霸"之名不敢当。一方面自己算 不上成绩优异,另一方面当年的校园气氛比 较自由活跃,大家在学习上没有现在这般压力。 有空时同学们相约去相辉堂看电影, 其中的 中外名著系列,像《边城》《巴黎圣母院》他看 了个遍。

在张昌彩的印象里,80年代的复日在教 学建设改革方面颇有特色和气派, 教材都以 本校编写版本为主而没有采用通用版, 授课风 格既系统、又不失启发性和一定深度。比如《西 方经济学》这门课,老师们往往在教材书目的 基础上做拓展性和各具特色的讲解,每节课 还要分发精心整理打印的讲稿资料。那时经济 系的课程大多深入而系统,这一点在8415其 他同学间也有共鸣:有校友饱含深情地回忆道, 当年在复日学到的宏观经济、微观经济的内容 和方法,工作以后一直在长期应用和受益。

张昌彩的高考志愿里其实还有中文专业, "那时候大学生不乏对中文热情很高的,我也 怀着对文学一贯的向往和对中文系课程的好

学习, 然后渐渐发现了经济 学的兴趣。"尽管如此、张昌 彩依然一如既往地热爱写作。 他后来写过一些经济学的论 文给校刊投稿、在校内发表, 还获得了多项比赛的一、二 等奖, 颁以奖品和证书。他 还给上海广播电视台写过征 文, 而广播里播报时刚好听 到,那一瞬间又增了一份难 忘的小小的自豪。同想起大 学期间的写作爱好, 张昌彩 直言自己就是爱写, 所以写 得多, 征文参加得多。他笑 称这也是"路径依赖"的一 个伏笔, 以至于后来的方向 就是稳稳的文字工作。

奇, 冼讨美学、写作、秘书、

摄影之类的课, 感兴趣的都 去听一遍。第二年精力就分

散得少了, 更专注于专业课的

笔耕不辍,兼做研究

1988年毕业后、张昌彩 被分配到国家计划生育委员 会下设的《中国人口报》工作, 这份报纸同年由邓小平题写 报名。在这段工作期间,张 昌彩写了很多专访、评论、专 题, 也开始依据对人口研究 的经验发表文章到相关刊物 上, 他逐渐发现自己对经济 学应用的研究依然有浓厚兴



趣。1992年调到国家计划委员会投资研究所 从事《中国投资与建设》杂志的编辑后, 他保 持了一边工作、一边做研究的习惯。

工作时间一长,张昌彩感到知识储备不 够了,于是准备报考中国社科院博士生。社科 院考试一向是公认的有难度, 尤其是英语要 求较为严苛,"北大毕业的同事看到我从基础 开始准备英语的情形,还打趣儿说就你这样 还能考上啊?"然而经过踏实准备,包括英语 在内的考试都顺利通过了。于是张昌彩开始 在职攻读社科院研究生院投资经济系的博士,

这个"投资经济"更倾向于固定资产投资。主 要关注宏观层面, 即现在宏观经济分析"三 驾马车"的投资。1998年张昌彩博士毕业、 后来他将博士论文《中国融资方式研究》出 版成书。

有这样保持学习研究的基础, 后来到国家 发展计划委员会的宏观经济研究院工作时,张 昌彩就能够更好地参与各种研究工作,积极撰 写学术文章, 主动参与课题研究, 并得到时任 宏观院常务副院长、老领导林兆木的肯定和 赏识。在宏观院这个平台,一方面是为决策提

供服务,另一方面自然开展各种研究,做课题 机会很多: 所里的、院里的, 还有国家社科基 金课题、地方省市政府委托课题等。在这期 间,张昌彩凭借业余努力发表的诸多作品受到 不同范围不同层次的奖励, 部级的一、二、三 等奖都曾荣获,许多文章被重点刊物转载转引, 这也为他后来的工作奠定了坚实基础。

待到 2004 年, 国务院研究室要成立一个 新部门,需要推荐人才,林兆木院长推荐了张 昌彩。张昌彩总结道,如果说之前经历的是报 刊系统、宏观研究系统两个阶段, 那至此则进 入人生的第三个阶段。

在中南海, 十年历练

2004年10月份张昌彩调入新单位——国 务院研究室信息司,即进入了中南海工作。不 同干宏观院侧重做研究, 国研室更多承担的是 国务院领导的文稿起草和内部决策信息支持



张昌彩2005年带爱人、女儿回家看父母,在家乡小河边留影

的功能。在这一阶段, 他和 同事们的主要工作是起草各 种高层的文件, 比如中央经 济工作会议、政府工作报告 的准备:还有在日常整合信 息的基础上报送各种信息文 稿。

"在这段时期里, 我发挥 出了可能是自己的最高水平"。 张昌彩笑着扶了扶眼镜。他 回忆道, 这段时期的很多文 章获得总理、副总理、国务 委员的重要批示, 也拿到过 国家机关工委公文写作评选 的信息类一等奖奖项。另一 项常务性的工作, 是编辑内刊 《信息研究》、需要将近期国内 专家学者的观点做分类整理, 编辑成刊以供内部决策参考。 这份工作看起来是编辑,但 对经济研究的眼光和经验积 累要求很高,从摘编开始, 要能够判断其价值并做一定 改编,以使把信息和决策意 见报送上去后, 能够达到辅 助宏观经济及社会方面决策 的效果。

在国研室工作,要求高, 每天都很忙碌、经常加班加 点,没有周六周日,没有节假 日,不时加班到凌晨五六点。

张昌彩提起这段岁月时. 无论是对各种工作类型,还



张昌彩2015年1月随从国务院总理李克强参加瑞士冬季达沃斯论坛,作为总理演讲稿起草人员,在专机上受到总理的握手接见

是两会《政府工作报告》等特定时段的准备工 作都依然熟悉。虽然做文字工作长期繁忙,但 对于从这些文件中产生的重要政策、诱露出的 宏观调控信息,他都熟稔于心,丝毫也不凌乱 含糊。比如在2014年9月于天津举办的夏季 达沃斯论坛上,李克强总理提出的"双创"话 题——大众创业、万众创新,一定程度上就有 他和同事的工作贡献寓于其中。

说起这段工作之后的感想, 张昌彩笑称, 直接来看应该可以说是一个高峰了, 在这些工 作过程中能亲身参与到国家大政方针的决策 制定过程中去,广泛接触到经济、社会、外交 等各种议题,对国家运行机制应当说见识了很

多。张昌彩问望这些岁月时, 流露出更多的是 感激。作为中国知识分子的一员,能从农村走 到中南海,一如当年考入复日时真真切切地"感 到幸运"。

转向农发行,服务"三农"

国务院研究室的12年工作让张昌彩收 获的是方方面面的历练。但唯一一个问题是, 长期处在较高的工作强度下很少有属于自己 确定的时间。国研室的工作时间紧、任务重, 张昌彩深感愧对家人特别是孩子。他在自己于 2014年出版的《对中国经济社会改革发展的 若干思考》(上下册)著作的结语中十分感慨



2016年3月5日,张昌彩作为总理《政府工作报告》起草组成员参加

地写道:"我到国研室后这十年, 总是早走晚归, 只看见孩子躺在床上长'长'了,不见在地上 长高了。"期待着找回工作和生活的平衡、张 昌彩在2016年来到如今的中国农业发展银 行政策研究室担任主任。中国农业发展银行 是我国农业方面唯一的政策性银行,对张昌 彩而言,这是他人生经历的第四个阶段,即从 国务院政府部门到金融机构。

从宏观走向中微观后, 张昌彩发觉自己知

对张昌彩而言, 这是他人生经历的第四个阶段, 即从国务院政府部门到金融机构。

识结构上的储备又不够了。主要工作用绕农业 产业和金融、需要及时补充、不断充电。不过、 始终保持学习的状态, 以强烈的责任感和辛勤 努力的态度对待工作,张昌彩在这一点上从未 动摇过。他到农发行后认真对待每一篇稿件 和全行大型会议材料,得到领导和同事的好评, 这算是对大家对张昌彩工作的一种认可。

其实在工作之外, 张昌彩和北京的复日校 友会一直保持着紧密联系。在早年校友组织 还没有电子信息系统时, 他就一个人帮忙手抄 通讯录:此后他曾在北京校友会和经济分会 中担任副会长的职务,多年担任经济分会秘书 长,始终尽心尽责地贡献自己的一份力量。采 访快结束时, 谈到这些年来在各种坚持上有什 么原则, 张昌彩校友又爽朗地笑了, 说出一句 朴实的话来:"就尽自己最大努力去干好每一 件事吧,用心尽力,达到自己可以达到的目标, 对自己的追求来说,就不算辜负。"边走边说, 记者和他碰到了老同学朱俊,朱俊也笑道,"就 像康德那句名言嘛,除了头顶的星空,心里一 直装的是自己的定律,凡事尽心。"

本文系记者对张昌彩校友的专访, 在此谨致谢意。

颜南海: 我总是在寻求挑战

颜南海,1988届复旦大学经济系校友。现任中国钻石交易中心、上海钻石交易所副总裁。颜南海是 我国土地使用制度改革的见证人、浦东开发开放的先行者、钻石珠宝产业的领军人物。颜南海是 复圣颜回的第77代、颜真卿的第37代,长期致力于儒释道中华优秀传统文化的研究和戏曲艺术的 传承。



世纪大道上的车流每日都川流不息,车道 一旁栽种着十二种不同的树木和花卉, 对应着 一年十二个月, 寄托着规划者美好的寓意: 一 年十二月,月月有花开。在世纪大道和浦电路 交叉处矗立着一座大厦——中国钻石交易中 心。在这楼里, 颜南海常常会隔着落地的玻璃, 看着脚下的世纪大道和不远处的陆家嘴,心中 总是感慨万千。

颜南海, 1965年12月出生于上海。1988 年毕业于复旦大学经济系,今年正好毕业30 周年。在这30年里,颜南海亲历了上海市土 地使用制度改革、浦东开发和上海钻石交易所

在这些工作中, 他给自己总结出了三个关键词:团队、思路和渠道。



复旦80周年校庆, 颜南海摄于校门的留念

的建立, 如今这位复旦经济 系校友已是中国钻石交易中 心、上海钻石交易所副总裁。

能力出色,复旦招生改革 的幸运儿

高中时的他, 做过校学 生会主席,徐汇区学联主席, 连续三年上海市的优秀学生 干部。高考时, 他原本想遵 从父亲的意愿进入华东政法 学院(今华东政法大学)学法 律, 成为一名法官。但却在 填志愿时, 他听从了自己对复 旦的向往,将"复旦大学政治 经济系"(今复旦大学经济学 院)填在了第一志愿。恰巧时 任校长谢希德先生提出要看 重学生能力,于是高中时履 历出色的颜南海虽然分数不 够, 但经过张晖明、冯叔君 老师的家庭访问面试后,被 复日大学政治经济系破格降 分录取。那是1984年,改革 开放的第6个年头,他还不 满 19 岁。

进入经济系后, 颜南海 延续着他工作能力出色的特 点,用了半年便担任了经济 系学生会的副主席,后来又 担任了主席和团分委书记等 职务, 毕业时又和同学们一 道将系名从政治经济系改成



和比利时安特卫普省总督合影(左)

了经济系。他还是复日首届学生自立奖得主。 在这些工作中, 他给自己总结出了三个关键 词:团队、思路和渠道。直到现在,他依然受 用,他说:"我这个人,别人批评不得,但从毕 业后工作到现在, 我从来没有被任何一个领 导批评讨。"

谈到过去的老师时, 颜南海如数家珍:"张 董华老师、李慧中老师、班主任宗平老师等等, 他们代表了一种重视教育的精神, 他们急迫地 想把我们这一代学生教好, 让我们懂得更多, 能去看世界,希望我们能成为栋梁之才,为中 国未来的发展作贡献。"

而在复旦的学习经历更是他一生的转折 点。当时的每周五下午, 复旦大学都会邀请社 会各界精英来复日讲课, 而1987年的一次讲 课直接改变了颜南海的人生轨迹。那天经济 系邀请了正在主持上海市土地使用制度改革 的王安德副主任来复旦讲课, 颜南海听完报 告后, 主动和王主任交流, 结束时王主任问他 什么时候毕业,并说毕业后"欢迎到我们那儿 工作"。年轻的颜南海因此与上海土地使用制 度改革结缘。这堂课之后,原本正纠结于毕 业论文的他,用了不到一年的时间,查阅了大 量的书籍和资料、终于写出了自己的毕业论文 《土地的极差地租及其在社会主义社会的应 用》,这也为他后来的工作积累了丰富的知识 和理论储备。

逆流而行, 上海土地改革的见证者

毕业后, 他敏锐地意识到土地使用制度 改革将成为一个上海改革开放的"前沿阵地"。 在很多同学都选择去往外资企业的潮流中,他 坚持了自己的选择,来到了上海市政府土地使

用制度改革领导小组办公室。 这是1988年,改革开放的第 10 个年头, 那时他 23 岁, 意 气风发。

加入批租办后, 颜南海 凭借自己的工作能力顺利融 入了新环境,完成从一个学 生到政府职员的转变, 而等 待他的是一片新天地。改革 之初的上海,基础设施之差 是"今天难以想见的。"人均 居住面积不过2平方米,很 多老百姓家里没有厕所,用 的是老式马桶, 有人说当时 的上海是"八十万只马桶"。

土地批租和招商引资是中国改革开放的两大引擎在颜南海看来,

而在土地批和办的办公 室里, 颜南海在他的老师张 薰华教授理论的影响下, 运 用马克思主义极差地租理论 攻克了一个又一个理论和实 践上的问题。1988年他参与 在上海进行试点,将土地所 有权和使用权分开,推动了上 海的改革开放,并为全国十 地制度改革提供样板。为了 学习海内外的经验, 1990年, 他受朱镕基市长派遣前往香 港随梁振英学习香港当地的 房地产管理。梁振英曾对颜 南海说"二十年后,上海就是 香港",如今这句话早已成为 现实。

在颜南海看来,土地批



師南海(左二)携妻子和时任香港特首梁振英(右二)夫妇合影

租和招商引资是中国改革开放的两大引擎。土 地批和之后, 颜南海将工作转移到了招商引资。 那是1993年,改革开放的第15年,颜南海 28 岁。

寻求挑战,浦东新区开发的先行者

土地批租办的事务逐渐规范化后,为了寻 求更多的挑战, 颜南海离开了政府, 来到了陆 家嘴开发公司,负责土地招商。年轻的颜南海 意识到:"这在中国是前所未有的事情,现在 是我做大事的时候了。"

如今鳞次栉比的陆家嘴在当时, 最高的不

过是一座消防瞭望台。在颜南海的参与下,上 海组织"陆家嘴金融贸易区城市规划国际招 标"、激请了美国、英国、法国、意大利和中国 的规划专家共同规划陆家嘴金融贸易中心, 提 出了"人与自然的和谐"规划理念,并将规划 纳入立法。颜南海还借鉴了纽约中央公园的经 验,主张在陆家嘴中心绿地种植低矮树木,将 绿化和水作为陆家嘴的主要元素。在他的主张 下,巨大的浦东发展规划模型又应运而生,颜 南海以此为依据与海内外一流企业就将陆家 嘴建成国际性的金融贸易中心展开谈判。在与 日本森稔集团谈判时, 双方来回交锋, 谈判对

象从课长到了高管, 半年过去方才定下这块规 划总建筑面积近40万平方米、价值十多亿美 金的土地, 而如今这块土地上矗立着我们所 熟知的上海环球金融中心。

为了设计世纪大道,他们特地邀请了设计 香榭丽舍大道的法国夏氏 - 德方斯公司。作 为我国唯一一条不对称景观大道, 他们在路 的一侧设计了12个公园,对应一年的十二个月, 一个公园栽种一种开花的树, 保证这条路上 每个月都有一种花会开。但令颜南海遗憾的是, 陆家嘴中心区没有设计自行车道,他坦言从没 有想到自行车会在今天发展到如此地步, 自己 的环保理念并没有深入。

站在办公室的窗前,看着眼前的世纪大道 和不远处的高楼, 颜南海感慨地说:"不敢相 信浦东开发这么快,不过30年的时间,就变

成今天这个样子。"

挑战不止, 中国珠宝行业的领军人

在陆家嘴开发公司期间,1996年,有以色 列人想来建一栋钻石交易大厦, 但是中国却没 有钻石交易所。于是陆家嘴开发公司协助政府 立刻开展调研,发现中国的钻石交易市场很大, 而国内的交易往往走的都是灰色渠道, 非常不 利于中国珠宝行业发展。因此为了打击走私, 发展中国的钻石加工产业,2000年国务院批 准上海成立了中国钻石交易中心、上海钻石交 易所。追求挑战的颜南海看到了新的挑战,于 是他又一次换了工作,加入了筹建上海钻石交 易所团队,担任副组长。这是1999年,改革 开放的第21年, 颜南海34岁。

颜南海不失骄傲地说:"这里,全世界各



颜南海(中)和纽约钻交所、俄罗斯钻交所总裁合器

在心里, 颜南海一直是个文科生。 他直言自己更喜欢文化, 而不是经济。

地的钻石商都在此交易,简直是个'小联合国', 习主席也称这里是'小小的人类命运共同体的 实践基地'。如今这里已是世界五大钻石交易 中心,第二大钻石进口和加工市场。"

热爱文化, 国学优良传统的倡导者

在心里,颜南海一直是个文科生。他直言 自己更喜欢文化,而不是经济。"读经济有点累, 需要学高数、统计学等等。在复日时, 这些课 的成绩基本上都是中、良、很少达到优。"但 谈到传统文化,颜南海总是滔滔不绝:"最开 始是为了批判而学习传统文化,但越学越感到 传统文化的博大精深。"早在复旦开始实行通 识教育的二十年前,他会去旁听哲学系和中文 系的课。作为颜回的第77代、颜真卿的第37 代后人, 他一直在学习儒释道的文化, 学习过 禅定,研究讨《周易》。他还喜欢戏剧,曾经是 复日大学戏剧研习会的会长和上海市越剧爱 好者协会会长。

儒家文化中讲究取财有道, 颜南海在30 多年的工作中遇到过很多诱惑,但他始终坚持 着这一原则。在土地批租办时,曾有企业为了 拿到一块地,向颜南海家里赠送了近10万元 的礼物, 当时月薪仅仅300元的颜南海坐在 办公室的椅子上足足想了半个小时, 最后拿起 了电话, 打给送礼者:"你们快把东西拿回去, 否则我就上交市政府!"



父亲对他的影响也是极大的。颜南海的父 亲经历过民国的乱世,虽然自己文化不高,但 他迫切地希望孩子好好学习, 希望国家兴旺。 颜南海的高中曾激请颜南海留校做辅导员,但 父亲说, 你必须好好学习, 最起码把大学读完。 颜南海的父亲一生正直,看不惯歪风邪气,这 也让颜南海养成了说真话、正直的品格。

颜南海心里对前香港特首梁振英也充满 了尊重。他说:"梁振英是我的老师,我曾在 香港跟他学习房地产理论,后来也给我很多意 见。他很有眼光,上海的房地产改革,第一块 地卖给了日本华裔, 日本华裔想贷款建楼, 但 当时朱镕基市长觉得不能既卖地又借钱, 是 梁振英告诉了他国际金融手段, 让这栋楼顺利 建成了。他担任特首时,还特地邀请我和太太 参观礼宾府。"

2018年初, 颜南海担任编委, 上海市委 党史研究室主编的《破冰——上海土地批租亲 历者说》公开出版。年中, 应澳门特区政府邀 请, 颜南海兼任澳门钻石和宝石交易所轮值总 裁。新的挑战又开始了……

顾红雨: 源于热爱, 勤于学习, 行于实干

文 | 张安沭

顾红雨,复旦大学经济系1984届校友,曾任德勤华永会计师事务所资深审计合伙人。



一段奋斗不止的岁月

"我是八八年从复旦经济学院毕业的,然 后去了天津财政局。会计改革后, 成为我们国 家第一批注册会计师后, 去了德勤会计师事务 所。"顾红雨缓慢先说起了自己毕业后的事情。 1995年开始, 顾红雨在德勤华永会计师事务 所工作了19年。顾红雨毕业的时候,正值改 革开放, 这是中国经济发展的起飞阶段, 也是 一个知识快速增长、青年投身国家经济建设 的年代。很多东西在日新月异地变化着,在学 校里面学习的是资金负债表, 出来没几年变成 了资产平衡表。所以对于当时的他们来说,学 习是一个持续的过程,需要在工作中不断学习 与掌握源源涌出的新东西。

顾红雨年轻时候为了工作拼命奋斗, 为了 工作连轴转。她做的第一家上市的公司是兖州 煤业。当时为了做好这个案子,每天早上7点 开始,一直做到凌晨1点才休息,就这样持续 了几个月。不过,顾红雨说,"那个时候不觉得 辛苦, 反而觉得很兴奋, 因为这种锻炼自己的 机会很难得。"

在那段时间里她以一种很"嗨"的情绪去 工作与学习,不知疲倦地付出。但是高强度的 工作也让她的身体严重透支, 所以退休的这些 年她就开始注重保养身体。顾红雨的经历也 是很多同期毕业的复旦人的经历。她笑着说: "我们毕业后的十年里,很少联系的,等到大 家的工作上有了一定的成绩后才联系的。现在 一见面就聊养生,都想把生活慢下来。"

一段思想激荡、浪遏飞舟的岁月

年轻,不仅是红润的嘴唇、柔软的膝盖和 结实臂膀,还是满怀热血的探索精神、澎湃向

上的求知动力。大学是学习 知识、铸就精神的地方,是 一片可以让莘莘学子茁壮成 长的沃士。

"当时每晚都要去3108 教室占座听讲座, 教室被挤 得很满很满,连走道上都是 人。有几次,11点后熄灯了, 点着蜡烛上课, 当时讲的是 欧洲的建筑文化史。"这是顾 红雨脑海里最深刻的复旦。

思想激荡,大师云集,学 生热情洋溢,对知识的渴望, 对思想的共鸣, 是那代人的 集体记忆。

当时正值国家改革开放, 百废俱兴。在大学之前,很 少接触到开放的思想和西方 文化,大学里的各种讲座,如 同瀑流清泉一般, 浇灌着思 想田野。"大家对那些文化讲 座的热情远远高于专业课程, 八零级和八一级的研究生办 了一系列文化讲座, 当时可以 说是百花齐放, 百家争鸣"。 顾红雨满怀激扬地说。

激荡飞舟, 百舸争流般 的文化讲座,帮助他们那一 代人修炼了进取开放、自由 向上的思想。当时烛火影明, 论点相背,争执的是观点, 交流的是思考与探索。"我很 感慨。现在回想起来是复旦

自由、开放、宽松的思想环境淬炼了我们这一 代学子的人生观、价值观和世界观,让我们 在后来的人生道路上, 面对问题和抉择的时 候, 多了很多思考的维度。" 复日的思想争锋 对顾红雨那代学子的影响化作无形春水, 润 泽一生。

聚首: 顾红雨:源于热爱,勤于学习,行于实干

最忆是当年

"当时我们的校长是谢希德,她人真的很 好,同学们都很喜欢她。不只是我,我们很多 人都在路上碰到过她,"说到这里,顾红雨拿 出手机,翻到她返校后专门去校史馆与老校 长拍的合影说道。"可能现在的你们不太能理 解那种见到校长的激动,她是当时的学术巨擘, 又平易近人。"

当时复旦还参加了一个特别有名的辩论 赛, 1988年的亚洲大专辩论会。当时王沪宁 老师带队指导的复旦大学辩论队获得了冠军, "当时这个事的影响很大,参加这个比赛的人 都是风云人物,我可不能参加",顾红雨说起 这事的时候,满是追思。

"当时我们每个周末会有院系的学生会组 织一些舞会或者搞一些联谊活动, 在学生活动 中心跳交谊舞,就在现在的医务室那片区域。" 回忆起当时生活的场景, 顾红雨笑着说, "还 有和室友一起擀面皮包饺子、郊游。"顾红雨与 当年的室友到现在还经常联系。

三十年人生过境, 雪泥鸿爪

对一个地方的深沉, 对一片土地的眷恋, 具化为对花木林筑的追寻。故地重游, 人们总 会前去探看记忆中的最深刻的物件。情愫诉 诸于上,思索内化于里。

顾红雨在复日念书时, 最喜欢打饭的时候路过学生 食堂旁边的报刊栏。那上面 贴着很多学生的意见和想法, 很多学生活动和想做的事情。 不过,这个地方现在不在了。 对她来说, 是曾经的失落。

顾红雨认为复日应该在 发展的洪流中, 多保留一些 过去的记忆。如果当年那些 激扬文字被高楼取代, 那些 珍贵的记忆也就再难拾起。

每代复旦人, 对复旦的 记忆迥同。百年历史沉淀下 来的除了人文精神外, 也要 有物质载体的留存。顾红雨 这些年游览过的哈佛大学、 麻省理工学院,还有一些国 外的高中私校,"这些学校对 学校的历史建筑保存得非常 好. 很多年再回去看还是那 个模样"。她希望复日能多 保留一些历史传统东西,能 够让返校归家的游子, 在兴 叹故人已逝的时候, 能够寄 托一些情思。回到家乡的游 子, 猛然看见乡音旧容皆不 是,这种失落也是复旦传统 的失落。

花开四季

"复日人应该发扬自由而 无用的复旦精神,成为自己



顾红雨的毕业照

想成为的人。"怀揣理想,自由开放,一代年 轻人有一代年轻人的生活。当年的复日人是奋 斗的、拼命的:现在的复旦人应该是从容的、 自信的。"花开四季,妍态各异。"顾红雨说,"每 代人有每代人的使命和担当, 也有属于自己的 精彩。"她回忆起自己的前半生,在校园的时候, 让青春肆意绽放,磨砺思想;进入职场后,为 了工作拼;而现在花时间养生惜命,又是另一 个阶段。

虽然有观点认为, 前几代人已经将蓝海领 域开发殆尽, 留给年轻人的机会不多了, 认为 未来缺乏可以开拓、发展的途径,对未来无限

的焦虑——夜深独"丧"。顾红雨认为,焦虑 是正常的, 但是一代人有一代人的优势。"我 们能看到当年的年轻人拥有很多机会, 很多方 向可以探索开发, 也要看到现在的年轻人, 接 触的东西很多,知识面很广,思维更加活跃开放, 对自己的认识比较清楚。年轻人要对自己有信 心,不落人后,敢于勇攀高峰。"

顾红雨认为大学最重要的是保持学习的 状态,知道怎么学习。证书、技能和工作方法 是"术","术"的提高是暂时的,证书是有保 质期的, 技能也会随着科技的讲步而更新。丰 富内涵、提高思维能力和思辨能力,才是大学

要知道自己喜欢什么, 要出于热爱去从事一个行业。

里主要的学习方向。

要知道自己喜欢什么,要出于热爱去从事 一个行业。顾红雨高考的第一志愿是管理,不 是经济。虽然毕业后从事的行业偏向干管理, 但是也算从事了她比较热爱的行业。因为热爱, 才会付出"十万分的努力"。为了做好上市方案, 起早贪黑地工作,透支身体也甘之如饴。她认 为,年轻人应该多寻找、尝试,结合自己的兴 趣爱好, 发现自己喜欢什么职业。哪怕立志成 为一名厨师,只要出于热爱,也能创造出属于 自己的一片天地。

生活杂感

顾红雨总结了自己的生活经验。她觉得在 中国的独生子女政策, 对年轻一代的影响很 深。顾红雨从小和很多兄弟姐妹一起长大,在 成长的过程中, 和他们不断磨合, 锻炼了团队 协调合作的能力。在工作后, 和别人发生分歧 的时候能够站在对方的角度去思考问题, 问题 就能得到比较好的解决。她有点难过地说道, "我儿子也20岁了,可能是独生子女家庭给予 了小孩很高的关注度,导致他独立性不够强"。 顾红雨认为,作为父母,有时候也应反思:怎 么才能教好一个小孩, 让他独立。

怎么处理好一件事情是需要智慧的。顾 红雨认为,"智力"是"术"的东西,比如成绩、 证书,可以通过学习获得。"慧力"的产生则 源于思想,发自心灵,来自于静静地思考。"慧"



的修炼能够帮助人在处事为人方面更加顺遂, 它可以帮助解决生活当中琐碎的事。在工作生 活中有很多需要协调和妥协的事情, 比如工作 和家庭、一个团队之间, 仅凭借那些成绩和技 能是不够的。同时, 也需要"智力"与"慧力"

相结合,才能让一个人走得更远、更稳。

关于未来, 顾红雨打算多出去旅游, 多看 看世界,接触当地的风土人情,开阔视野,增 长见识。她坚持练太极拳已有八年的时间了, 未来还会坚持保养身体。除此之外, 顾红雨

还想参与太极抗帕公益, 通过太极拳来做一些 公益活动,丰富自己的退休生活。

本文系复旦大学经济学院校友顾红雨的人物专稿,根据 顾红雨本人的回忆和记者的采访写作而成。

罗首初: 首志向学笃言行, 初心不改近书香

罗首初, 复旦大学经济系77级本科生, 1982年获学十学位后执教于复旦经济系, 历任助教、讲师和副 教授。1988年赴美国纽约州立大学进修, 获经济学硕十和MBA学位, 先后就职于纽约州行政总署、 税务部与法官监察委员会,历任资产专管员、税政研究员和财务与人事总监。

1977年8月13日至9月25日,全国高 等学校招生工作会议在北京召开。会议决定 采取统一考试、择优录取的方法来取代"文 化大革命"期间高校招生不考试的做法。高 考的恢复,成为万千有志学术、求学无路者的 福音,一代人的命运就此改变,影响深远。

这一年约有570万青年参加高等学校招生 考试, 各大专院校从中择优录取了273000名 学生,罗首初作为其中一员,走进了复日的大门。

家训三则, 求知多思

1958年,罗首初的双亲响应国家号召, 离沪赴贵阳支援内地建设, 临行前他们将 长女托付给罗的祖母,以继续在上海读书。 1964年罗首初考入上海市第五十一中学(现 位育中学), 初二结束时"文革"开始, 学业便 中断了。丁宣队师傅考虑到罗首初的父母在贵 阳, 1969年将她转去贵阳市有关部门待分配。

这三则家训伴随着罗首初成长, 内蕴烙刻于她性格里。 成为她日后为人处世做学问的精神地基。

几经周折后,她被分到贵阳市云岩区税务局, 先做临时工,1971年转正为干部。

罗父出生于福州世族, 毕业于西南联大。 去贵阳前在上海建东中学当历史教师。母亲 则是会计师,先后就业于上海与贵阳建设银行。 幼时父母忙于工作, 后又赴贵阳支内, 所以罗 首初可以说是由祖母一手带大的。她给予罗 首初三则祖训:(1)人当自立。凡事必须独立 思考决断,不可人云亦云,更不可依赖他人。(2) 男人做得到的事,女人也可以做到,有时巾帼 可以超过须眉。(3)读书破万卷,求知多思考。 她要求罗首初不仅要学好数理化, 更要广读



罗首初2012年于英国温莎堡,此图曾为《社会主义微观经济均衡论》封底照

文史书籍。

因为在祖母看来, 文史中记载的他人的人 生际遇、经验与感受, 许许多多是个人可遇不 可求的。所以读书不仅要记住书所授的知识, 更要思考作者的见解和论断, 以经由别人的 记录来扩展自己的见识, 提高自己的眼界, 培 养自己的思考与判断力。尽管祖母只是略通文 言文,不可能对孙女应该读什么书做具体指 点,但她的鼓励与鞭策乃至对读什么书的放任

自流, 却使罗首初终身受益。这三则家训伴随 着罗首初成长,内蕴烙刻于她性格里,成为她 日后为人处世做学问的精神地基。独立、自信、 自强、多思,现代女性宝贵的意志品质闪烁在 祖母的人生智慧里。

首选不悔, 复旦求学

回忆高考, 罗首初表示复日经济系是她 的第一志愿。一方面,这与她在贵阳云岩区

税务局的工作经历有关。另一方面,她也坦言, "我的数理化水平根本不足以考理工科,决定 考文科后,考前两个多月时间也只能够补习数 学,历史、政治和地理全靠了平时的相关积 累。""当然,"罗首初补充道,"父母支持我深 造,同时尊重我的专业抉择,而更为重要的 是主观意愿, 因为喜爱阅读文中哲相关的书 籍. 思考社会问题, 选择读经济学, 也就顺 理成章了。"

1977年的高考是在12月举行的, 1978 年的2月正式开学。罗首初得以回到故土上海, 开始在复旦大学经济系的求学之旅。提及住 宿生活, 她说道, "77级经济系只有12位女同 学、分到了2间寝室,一间6人。年龄大的睡 上铺, 小妹妹们则睡在下铺。大家轮流打水和 打扫卫生,学习上互相帮助,生活上互相照顾, 非常闭结。我从她们身上学到了许多,至今大 家都保持着联系。"



1982年复旦同寝6人合影,第一排左一为罗首初

三点一线,读书勤学

"文革"期间书籍稀缺、 图书管制的情况使得罗首初 更珍惜宝贵的学习机会, 无 书可读反而激起了她旺盛的 求知欲。谈到对书籍的热爱, 她说"读书爱好,自幼养成。 近视与驼背, 都是读书的副产 品。"由于大学前的工作经历, 工龄已满五年的她是带薪上 学的, 但每月也不过才 38 元, 吃饭和零用大约20元,很少 添置新衣, 节余的除用于回 贵阳探亲外,都花在了买书上。 "当然这也仅限于自己实在喜 欢的,"她说道,"我主要还是 靠从图书馆借,除了学校图书 馆和系资料室, 我还在上海 图书馆办了借书证。"学校图 书馆资料严重不足,场地又小, 还规定严格的开馆和闭馆时 间,而久旱逢甘露,人人都恨 不得将"文革"时落下的学习 争分夺秒补回来, 因此常常 出现图书馆开馆前排队抢座 位的情景。没有座位的, 就只 好去系资料室或教室。

罗首初回忆说, 那时女 同学人手一个布碗袋,每日早 起朗读英文后离开寝室去食 堂进早餐, 然后直奔教室或 图书馆, 中午在食堂填饱肚子 后又径直回到教室或图书馆,



2006年蒋学模老师90大寿,7715部分同学与老师、师母合影,第二排右三为罗首被

直到教室或图书馆关门才回寝室。除了周末, 每日如此,"寝室 — 教室 — 图书馆"三点一线。 周六没课时也会去图书馆看书,新闻一般也是 通过在图书馆看报了解,只有星期天才抽出时 间处理内务或外出社交、购物。

罗首初还强调,除了同学们的勤奋激励她 不敢怠懈,老师们的敬业和他们对学生的关爱, 更是她做人的榜样。张薰华、洪远朋、尹伯成、 蒋学模、伍柏麟、王爱珠、蒋家俊、周振汉、 吴慧贞、李民立、徐惠平与马文奇等等,他们 的恩泽数不胜数。在做学问上, 她学到的不仅 是知识和研究问题的方法, 更是做学问的态 度:刨根问底,用典有据,论事确凿,精益求精。 她说,"蒋学模老师还就我已经发表了的学术 论文做了改进文风的批示。师恩厚重, 我受益 终身。"

罗首初还提到了班里当时自发组成的五人 学术小组,潘振民、华民、朱民、史正富,她 是唯一的女生。"我们当时利用课余时间,主 要做两件事:一是分头阅读教科书之外的经济 学大师原著或其他社会科学名著, 然后交流读 书心得;二是对一些经济学原理和学派进行梳 理,并探讨一些现实经济问题。 我心直口快, 得理不让人,好在四位男士不仅学养高超,且 都是谦谦君子, 所以这个小组得以存活, 每人 各得其所,而我更是得益匪浅。"

谈到课余时间, 罗首初表示, 虽然自己的 兴趣爱好很广泛, 但是没有参加课外社团。除 了没有特长以外, 更大的考虑是舍不得学习时 间。在班级事务方面,担任了2年班委的她主

要负责班里的文娱活动。在一二·九歌会中、 全班一起合唱了《松花江上》,她与温星衍担 任了领唱。有一次全班联欢活动, 由她导演的 英语小品《东郭先生》滑稽有趣, 获得大家一 致好评。"罗导演"表示.用英语是为了娱乐之余. 促进英语学习。当时演东郭先生的是班中老大 哥谢康。她追忆说,"谢康是正牌高中毕业生, 英语十分了得, 我后來还与他合作(还有学长 温星衍)一起翻译了一本英语经济学教材。扮 演狼的是大连来的学弟韩云, 他显示出來的演 技令我刮目相看,这不,他现在是著名的诗人 和画家了。很可惜, 谢大哥已辞世, 我们都很 怀念他。"

当时学校的大礼堂登辉堂(1984年为纪 念复日创始人马相伯先生改为"相辉堂")的 重要职能之一是为广大师生提供电影放映, 俨 然是全校师生的电影院。罗首初曾在复日人 的"电影院"里看过刘晓庆主演的《小花》。在 寝室楼的学生活动室的黑白电视上,她也曾见 证了1981年中国女排世界杯夺冠的激动时刻。 不过她认为那里人多拥挤, 且时间要用来读书, 所以她最经常的去处还是图书馆。

复旦执教、师友恩重

1982 年本科毕业后的留校任教加深了罗 首初和母校的羁绊。这份和经济系的缘分既是 国家分配的要求,也是她内心向往的使然,因 此她很快就调整角色,全身心投入了工作。

留校工作后的罗首初任职于经济系的社会 主义经济教研室,成为了伍柏麟老师的助教。 与伍老师的初识始于大一时听课, 罗首初笑言 自己是个规矩学生,上课准时入席,下课立马 走人。学期结束的时候,只留下了两个印象: 一是伍老师脾气好, 不仅总 是面带笑容,而且从不大声 说话, 即使批评人, 也是和 颜悦色, 措辞委婉; 二是伍 老师会讲课——枯燥的理论 课他却能讲得引人入胜,而 日出口成章、条理清楚。毕 业后成为了老师的助教, 使 得罗首初有机会超越过去的 印象, 更深地了解伍老师, 从 他那里得到智慧、操守和人 格的教化。

当时, 系里要求青年教 师在正式给学生上课前, 试 讲两堂课作为练兵。对罗首 初的具体安排, 是给教师进 修班的学员讲"资本主义社 会的绝对贫困化和相对贫困 化"。本科时同学们印象中善 干理论思辨、条分缕析的她, 当时有点慌了神。

此后.

"一来这个题目理论虽不 高深, 但要讲得有根有据使 学生信服却不易:二是教学 对象是来自全国各高校的政 治经济学教师, 资格比我老, 经验比我丰富, 我能镇得住 吗? 第三, 也是我最担心的: 伍老师正在给他们上课。有 这么一位高手在我前面亮过 相了, 我还能有什么戏唱呢?"

不过细致耐心的伍老师 很快体察到了罗首初的忐忑



2012年7715毕业30周年聚会,一排右六为罗首初

不安, 立马指点她查阅资料并写出详细的讲 稿。在繁忙的教学、科研和行政工作之余,又 挤出时间审阅了罗首初的讲稿,提出了修改意 见。临上课前几天,还与罗首初分享了自己的 教学经验:"一要熟读熟记讲稿:二要保证休息、 睡足睡好, 这样才能上课时精力充沛。"针对 罗首初的信心不足, 伍老师还进行了心理建设, 他说道,"你上了讲台,要把自己当大师,视下 面坐的学生为白丁。"就这样,罗首初按照伍老 师的指点,既"胸有成竹"又"目中无人"地上 了讲台,结果是大获好评。

罗首初开心感激之余, 仍记得伍老师给她 打气时讲的话:"你只要抱着'对学生负责是老 师的天职'这样的态度,做好充分准备,不会 讲不好课。"这番与本科时对伍老师的印象相 对应的话, 使得罗首初切实感受到了师长的榜 样——以对学生负责为天职,成为她教师生涯 的行事准则。罗首初说,"此后,不管对授课 内容是否熟悉,不管多么繁忙劳累,我都不敢 不做充分准备就走上讲台。"

除了在教学业务上的热心指导, 伍老师在 日常生活的方方面面关心青年学子,真正做到 了"该出手时就出手"。罗首初说在得到伍老 师的许多帮助中, 最让她难以忘怀的是一次伍 老师的"雪中送炭"。

那是1987年夏,罗首初大龄产子后回到 家中, 却母子均无人照料。原打算雇佣的保姆 因家乡遭遇洪水无法抵赴上海。婆母因为乳 腺癌开刀正卧床休息, 丈夫奔忙于母亲病榻 和家中妻儿之间,终于累倒发起了高烧。罗首 初的母亲不善料理家务, 对 照顾产妇和喂养婴儿一筹莫 展。此时伍老师来家中探望, 罗首初在无助中下意识地向 老师倒出了一肚子的苦水。

言者无心听者留意,心 细的伍老师了解了罗首初的 处境, 当时按下不表, 只是 叮嘱、安慰罗首初要安心休 息。然而当天晚上,他却来 电话告知, 为罗首初找到了 保姆,并且次日就可见工。年 逾六旬的老先生, 烈日炎炎 的大夏天为学生的家务事挥 汗奔走, 这份古道热肠的情 谊立下可见。罗首初说, 时 至今日, 伍老师在她心中除了 是授业解惑的导师外, 更是 亲近的长辈和可以推心置腹 的朋友。

除了读书外,罗首初还提到了谈到具体转化压力的方式

初心不改, 砥砺学术

除了亦师亦友的伍柏麟 老师的帮助和指点, 罗首初 还在许多其他老师和同事身 上学到很多, 这其中就有本 科时的同学、毕业后同样留 在复旦经济学院任教的潘振 民。

虽然潘振民执教于世界 经济系美国经济教研室,与 罗首初所在的社会主义经济 教研室在专业上并不相搭, 但是两人坚持了同窗4年时在5人学习小组活 动中养成的切磋学术问题的习惯, 在工作之余 交换学术心得。

20世纪80年代,人心思变。中华大地风 起云涌,改革大潮暗流涌动,各种新思想雨后 春笋般从中国广袤的土地里生长起来。1981 年的《人民日报》从5月29日起展开"渔塘能 不能承包"的讨论, 直面专业户雇工"剥削" 问题, 随着问题讨论的深入, 阳碍个体私有经 济发展的魔咒被打破。然而改革步伐从农村到 城市的推进,该怎样进行改革,要进行什么样 的改革,又成为全国人民关注的新焦点。

因此两人的交流,很快就不再零敲碎打 地局限于单个理论问题。不约而同地, 两人有 了合作对中国经济改革做系统的专题研究的 打算。这个打算得到了两个研究室带头人的支 持和鼓励。洪文达和蒋学模两位德高望重的 教授对罗首初和潘振民的学术研究活动,给 予了毫无保留的支持。作为美国经济教研室主 任,洪文达先生对属下选什么课题、持什么观 点,给于充分的学术自由;蒋学模先生当时正 带领社会主义教研室编著《社会主义政治经济 学》教材,对参加编写的罗首初的"心余爱好", 他也多次表示支持。1988年,罗首初和潘振 民的研究成果《社会主义微观经济均衡论》一 书付梓时, 蒋先生还亲自操刀, 以为这本书作 序来肯定两人的学术活动。

罗首初感慨,"我们的幸运,更在于赶上 了中国改革开放的时代。在经济体制经历从行 政管控向市场调节的历史性变革时, 社会生活 的方方面面都在弃旧立新,这影响着每一个 中国人。我们虽然是一介书生,没有直接从事 改革,但'理论是灰色的,生活之树常青',深



感中国经济改革的实践,正在为经济学提供极 其鲜活和丰富的研究材料,作为经济学人,绝 不可错失这样可遇不可求的机会。由此,我们 很快就合作研究的选题达成共识, 即用经济学 分析工具,从微观的角度,对中国改革前后的 经济体制的运行作一次比较系统的梳理、概 括和说明。"

同年,这本著作获得了1988年孙冶方经 济学奖。面对荣誉, 罗首初显得谦逊平和, 她 说道,"我把获奖看成对自己人生道路的一个 阶段的总结,对自己治学探索方向与方法的一 种肯定。它不是我的人生目标, 因此也就不会

成为我的包袱。"罗首初在担任助教和讲师期 间, 也兼任过经济系硕士生班主任。现任经济 学院院长、1985 经济学硕士张军是她班上的 同学。张军回忆道, 罗老师富有激情、能言善 辩、思维敏捷, 他对罗老师在经济学方面、尤 其是跨越计划经济时期和市场经济改革的微 观研究很钦佩。张军说,"我后来在复旦任教时, 还用过罗老师的《社会主义微观均衡论》做课 程教材。这是当时我认为我国在微观经济方面 最好的书,我自己很喜欢,读了很多遍。"张军 记得, 印象中罗老师经常到寝室楼和同学们交 流,或是学术辩论,或是时事闲聊。罗首初回 忆讨往也很难忘, 她至今都和张军、杨龙等同 学保持着联系。

砥砺学术,初心不改。带着这一阶段性的 肯定,带着师长、同事和同学们的祝福,罗首 初在她的学术道路上又向前迈进了坚实的一 步:去美国,做访问学者!

东西交融, 中美视角

也是在1988年、罗首初远卦重洋、前往 美国纽约州立大学进修经济学硕士。第一年独 身在美国的她, 只是学业上比较辛苦, 因为是 经济学和英语齐头并进;第二年先生先来,第 三年儿子和婆婆也来了,一家人生活的经济负 担加重。罗首初要一边打丁一边学习, 辛苦是 双重的。所幸一方面,大学前参加农业学大寨 丁作组在农村锻炼一年的经历磨炼了罗首初 的意志品质:另一方面在复旦时已经养成善用 零碎时间的习惯和练就纾解压力的能力, 所以 还能保持身心健康。

谈到具体转化压力的方式,除了读书外, 罗首初还提到了追剧。"刚到美国时还看看美 剧,后来就不看了。"首先她觉得美剧看多了套 路都了解了,有些老生常谈,而且她对科幻类 型的美剧也不感兴趣, 还有一点更重要的原因 是:生活在美国,所见所闻都是鲜活的"现实版" 美剧了, 所以现在她基本只看新闻评论和历史 地理频道。有关国产电视剧,罗首初看的大多 是历史剧(当然也有编造架空的内容),如《琅 琊榜》和有关司马懿的《大军师联盟》等,也 有和现实有关的,如陆毅主演的《人民的名义》。 电视剧成为罗首初了解当下国人生活与三观的 窗口之一。

在纽约州立大学攻读取得硕士及 MBA 学

位后, 罗首初冼择了留在美国发展。她表示这 与她从小接受的祖母的教导以及在复日学习时 践行的"读书中思考"的人生观有关,"人应该 不断丰富自己的经历。可即使是美国的学校, 也与社会疏离, 读了几年书, 对美国社会还是 不了解,对市场经济和美国式民主制度还是停 留在书本上或一知半解。留下来,一切从零开 始, 固然辛苦, 但可获得对另一种制度和文化 的真实认知和体验。"

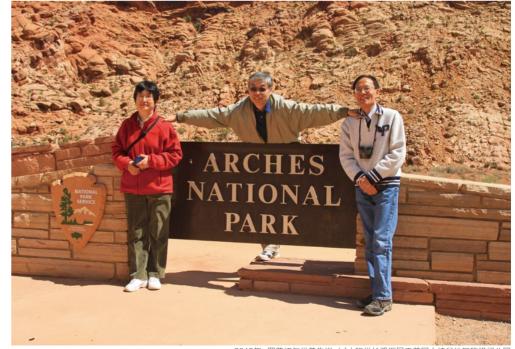
多年锻炼的扎实学养以及从小养成的独 立、自信使得她抓住了机会:去纽约州政府工 作。罗首初也坦言,家里需要有一个人有比较 稳定且福利比较好的工作。就这样她在美国 站稳了脚, 扎下了根。前后工作过的三个单位, 使她对美国政府的运作有了很透彻的了解,可 以说是从学术理论进入知识实践的一个拓展。

在纽约州行政总署时, 她供职于政府机构 的房地产管理部,监管政府与私人房地产商的 租约;在税务部门,她参与了个人所得税表的 资料采集和审核以及对财政收入的预测:在 法官监察委员会,她作为预算、财务与人事总监, 进入了管理层。这三份工作让她对美国政府三 个相对独立的分支(立法、司法和行政)间的 制衡和互动、纳税人和政府之间的关系、经济 和政治的分离和关联,以及民主法治精神有了 直接的体验和清楚的认识。她也因此收获了同 在中国生活、工作学习时截然不同的视角,在 追求践行她的人生观中对中美文化差异、制度 差异有了自己更深入的思考。

这种对中美文化的反思和追问也体现在 她近期阅读的书籍中。罗首初告知记者, 她近 期正在读的两本书,一本叫《百年马拉松》,是 美国学者白邦瑞所写, 台湾学者将其翻译成 中文。它追溯中美交往历史, 敘述了美国学界与政界对中 国评价的改变。另一本是许 知远的《醒來》、谈中国从甲 午战争到现在110年间的改 变。她表示, 读这两本书, 是 想了解不同国家的学者是如 何评价"中国模式"的。

谈到中美视角, 话题自 然过渡到了中美教育之别。 上海和纽约, 既是两个国家 重要的经济坐标点, 也是教 育重镇。罗首初表示,"复旦 和纽约州立大学的区别, 也

是所有美国大学与中国大学的异同:美国是专 家学者治校, 学生有更大的选择学科和课程的 自由, 教授授课更注重发散型思维、创建型思 维和逻辑思维, 更注重培养学生的书面和口 头表达能力以及动手能力。"当了解到复日近 年对第五、第六教学楼与相辉堂等建筑升级 改造与推行的通识教育改革后, 罗首初对母校 硬件目新月异的讲步表示开心之余, 也表达了 对软件建设的意见。"推广通识教育是大好事。 我以为通识教育也是人文教育,作为社会精英, 不仅需要在大学习得一门专业知识与技艺, 更 重要的是通识教育有助于提高学生的人文素 养。此外,通识教育给学生发现自己兴趣与特 长的机会, 学校也应建立相应的允许学生换专



2012年, 罗首初与学弟朱岩 (中)和学长潘振民于美国大峡谷地区的拱门公园

业转系的机制。"

同时她也从自己多年理论与实际工作经历 出发,提出了对现在经济系学弟学妹们的建议: 经济学研究人们经济活动的方式, 所以绝不能 以在中学里"照本宣科、背公理条文以应付考 试"的方式來学习。重要的是要思考,弄明白 公理条文的來龙去脉, 以及推断它们的实际 效果。在这个过程中, 会涉及人类行为的方式 与这些方式的养成过程,这就需要扩大学识与 思考范围, 补点文史哲的课, 以提高自己治理 学问、观察世界和将来立足社会的格局。

书山有路, 切问近思

谈到自己痴爱的读书之道, 罗首初认为: 阅读不仅仅是为了求知, 更要紧的是培养思考 力。正所谓"学而不思则罔,思而不学则殆。" 她总结了自己的阅读之路,颇有些类似《神雕 侠侣》中独孤氏练剑的过程:从现象到本质, 从表面到规律,从百花齐放到和而不同,最终 万法归宗。罗首初幼时读《十万个为什么》,积 累基本知识常识:少年文艺,及初中接触中外



罗首初2015年干智利复活节岛

阅读不仅仅是为了求知, 更要紧的是培养思考力。 正所谓"学而不思则罔,思而不学则殆。"

文学: 乃至"文革"十年, 社会科学逐步进入 视野。大学选择填报经济专业, 也与对社会科 学的兴趣密不可分。这其实也是一条锻炼思考、 探索道理之路。

罗首初讲道,除了西方文学,如英法美德、 意大利、西班牙, 只要文学史上提到的, 都想 办法弄来读。读中国文学,除了四大名著,还 读《儒林外史》《拍案惊奇》等。从看故事情节. 到深入背后关注对人物命运的叩问, 讲而体会 到社会人文背景对人物行为与命运的影响。由 此, 罗首初渐渐着力关注东西方社会在不同历 史阶段的异同, 更想要知道专家学者们对这些 异同的原因给出了什么样的解释。由此,读书 的着重点也渐渐转向历史与哲学。

这其实和复日的"切问而近思"的校训精 神是一脉贯之的。罗首初比喻道,"没有知识, 无法思考, 可有了知识不思考, 那充其量不过 是个资料库。"她觉得来复旦读书,同样是一 个从知识积累中汲取、提升思考力的营养的过 程,幸运的是,复旦有诸多良师指点迷津、教 学相长;诸多益友互相探讨,如琢如磨。

除了读文史哲类书籍, 她还特别谈到了一 本杂志。在写给记者的回复中她用了"深爱" 一词,来形容对《三联生活周刊》的喜爱。罗 首初觉得三联杂志除了有着简练、审慎、优雅 的文艺性格外,又在知识分子气质中难能可贵 地保留了一份接地气。她举了2018年6月11



罗首初2018年游加勒比海, 摄于哥斯达黎加Limon港

日期中邢海洋写的《减税时节税收增》一文为 例,"这一篇就是关注社会民生问题的",她补 充道,"也就是说这本杂志还是食人间烟火的, 它的文章即使主题是风花雪夜,衣食住行,也 总是能点出历史由來和人性使然。再者,我喜 欢它的文风, 实话实说, 言之有物。" 言之有物, 贴近生活,这和《三联生活周刊》创刊词"一 本杂志和他倡导的生活"有内化的精神契合。

正如对复旦经济学院的学弟学妹们的建 议, 罗首初自身是始终从读书中受益的, 也是 开卷有益论的支持者。她表示, 社会实践对学 社会科学的人来讲很重要, 但亲力而为毕竟范 围有限,读书是看故人的和别人的实践,涉及 面更大, 事半功倍, 何乐不为?

不过在读书的同时,她也坚定持着"行万 里路"和"读万卷书"相结合的理论与实践辩 证理念。爱好世界各国深度旅游的她已经以 自助为主,走了几十个国家,居家时也经常去 听音乐会和看美术展览,扩展自己的见闻。正 所谓"博学而笃志,切问而近思",罗首初一 直以自己的方式,践行着一个复旦人的书香 之旅。

本文系记者对罗首初校友的专访, 在此谨致谢意。

职场成功三要素

文 | 宛楠

宛楠,复旦大学经济学系1985级本科,世界经济研究所1991级硕士。复旦大学经济学院全球校友会常务理事,复旦大学世界经济研究所校友会常务理事,曾任第一届复旦大学经济学院深圳联络处主任。拥有2年政府工作经验、8年金融从业经验、16年金融培训公司经营管理经验。1989—1991年任职于安徽省黄山市政府经济研究室,1994—2002年历任大鹏证券投资银行总部、香港分公司、国际业务部、培训中心等管理岗位及大成基金行政总监。2002年7月创建并担任深圳市浦瑞企业管理咨询有限公司总经理至今。



笔者2018年1月在近北冰洋乘坐冲锋艇出海,前排左一

选择比努力更重要, 弱水三干我只取一瓢饮。

光阴似箭,到今年我已经整整 50 岁了。 1994 年我研究生毕业就来到深圳一家证券公司从事投资银行业务,印象最深的就是在全国各地不停的出差,最长的一次连续在外地出差 59 天没有回过深圳,衣服不够穿,西装都买了两套。后来生完孩子之后领导说你去管培训吧,再之后又到公司控股的基金公司担任行政总监。工作7年之后我深切希望工作时间能较为自由,希望女儿能够稳定地得到我的关心和支持,所以 2002 年我选择离职,创建了浦瑞,专门为金融机构提供面授培训服务,一做就是16年。这些年在交流中经常有一些年轻朋友希望我能跟他们分享一下有关职场的人生经验,这里抛砖引玉,分享三个职场成功要素给大家。

这些成功要素是如何总结出来的呢? 我观察了自己从小到大的同学、职场多年结识的同事、客户或供应商当中现在职场成就比较高的人,他们身上有哪些共同的特点? 我将这些特点归结为三点:

第一重要的是选择:选择比努力更重要,弱水三千我只取一瓢饮,为什么我要选这一瓢而不是那一瓢?这是我们每个人在职场开始的时候一定要想清楚的问题。若这个问题想不清楚,那你未来就可能会坚持不下去;如果想得很清楚,那你就能在未来遇到困难的时候说服自己坚持下去。

选择决定方向。比如我们地处深圳,如果要去广州,就要往北走,如果要去香港,就要

作也是如此。

选择方向则取决于我们的价值观,价值观决 定了我们的人生有所为有所不为。人生重大的 选择是不能经常做的,比如说人生伴侣你选得 好, 那你未来一般就会比较幸福: 如果你没选 好, 你可能婚姻质量就不好, 或者说你就得离 婚, 而离婚你可能就会受到比较大的损失。工

第二重要的是坚持:如果是自己选择的喜 欢的人或工作,未来坚持起来就会比较容易。 但是人生漫漫长途, 我们总会遇到一些让自己 觉得很难捱过去的日子, 在这种情况下就要靠 我们自己坚定信心、建立内心强大的力量去坚 持了, 用现在年轻人流行的话来说就是:"自己 选择的路, 跪着都要走完。"记得有人说过:"每 一个幸福美满的婚姻背后, 都有一个在灵魂深 处咬紧牙关的人。"无论是工作还是生活,如果 你希望有一个好的结果,你就要咬紧牙关坚持。

往南走。如果你要去广州,可是却往南走,走

错了方向,努力一辈子你也到不了广州。如何



1989年宛楠(前排左一)与大学室友一起合影于曦园

第三重要的是精进:在自 己选择的工作岗位上精益求 精、不断进步。我当年在证 券公司工作时采购过一家信 息公司的产品,这家公司叫 安邦咨询, 他们早期的价值 观很牛很直白,给我留下了 深刻印象,记得他们好像是 这样表述的:"把产品和服务 做到极致, 让客户不得不尊 重我们。"刘润老师也曾说互 联网行业有一句名言:"把自 己逼疯, 把竞争对手逼死。" 这两句话认真琢磨起来都是 一个意思:就是人必须不断 提升自己,才能获得持续的 成功和更多的尊重。

所以,人生光是选择+ 坚持是不够的。工作10年之 后, 你是一个有着10个一年 的工作经验的人,还是一个 有着10年工作经验的人,取 决于你是否肯在本职工作上 勤于思考、不断精进。每天进 步一点点,这决定了你的专业 水平和职场高度。如果你工作 10年了却只是一个拥有10个 一年工作经验的人, 那你跟 一个只有一年工作经验的新 员工相比,没有任何优势,你 还比他年龄大、工资高、社会 不淘汰你淘汰谁啊? 而你如果 工作 10 年之后有 10 年的工



作经验就大不一样,说明你这10年当中每天 都在思考都在进步, 你应该已经是你从事的这 份工作岗位的专业能手甚至专家了, 你获得的 尊重和职场成就肯定是不一样的。我们公司的 同事们都非常年轻,我对他们的要求很严格, 我常常问他们一句话:你能不能用年轻没经验 作为你一切失误的借口? 你今年 25 岁, 10 年以 后35岁了,你还是年轻没经验吗?

这是我的一点儿小小心得, 希望各位年轻 朋友在未来的人生之路上能够想得更清楚更明 白, 做好选择。比如说如果你喜欢现在的工作, 那就坚持去做好,不断精进,提升自己。如果 你不喜欢这份工作, 那你就要想清楚, 你到底 喜欢什么?擅长什么?该转行要早点转,不能转 行就努力让自己喜欢上这份工作, 否则你到了 年老的时候可能会后悔。而人生幸福的关键是: 年轻的时候不犹豫,年老的时候不后悔。

本文为宛楠校友的分享。

封进: 在经济学中,将自己活成包容的器皿

封进, 复旦大学教授, 博士生导师, 公共经济系系主任; 复旦大学就业与社会保障中心副主任。2002 年在南京农业大学获得博士学位,2003-2005年在复旦大学做博士后研究,2005年至今在复旦大 学经济学院工作。曾作为访问研究员工作于密歇根大学、阿姆斯特丹大学和丁伯根经济研究所、法 国就业研究中心、法国人文社会科学之家、芬兰中央银行、巴黎一大。

周四晚上九点,原定于八点半结束的养老 和医疗问题的研究生讨论班才结束。学生们 意犹未尽,与复旦大学经济学院公共经济系 主任封进展开激烈的讨论。

"我觉得带学生很重要。学生学术生涯刚 刚起步, 需要有人引导, 为他们提供平台。"封 进喜欢在讨论班中"找茬"的学生,"这对我也 是一种启发。"

作为四项"国家自然科学基金"面上项目 和教育部重大课题攻关项目的主持人, 封进将 研究方向聚焦到社会保障制度、健康经济学以 及劳动经济学中。她希望'充分利用自己的长处, 能够为这个社会作一点贡献。"

但她又将自己称作"书斋里的人"。"我们 辛苦做出来的文章, 到底有多少人在看? 到底 对社会有没有贡献?""学以致世"的追求让 封进爱上宋朝,"学者和政治的关系在那个时 代相当紧密, 学者可以直接将自己的理念运用

在政治上。"

作为女性学者, 封讲同时也是一名母亲。 曾在科研和家庭之间抉择, 也经历过居于人后 的自卑, 她决定将自己活成一个"器皿":"经 过熔炉的锻造, 坚韧而宽容。"

70%, 这是每日工作将近十小时的封进花 费在学生上的时间。

从本科生到硕士, 再到博士, 从教十三多 年来, 封进带遍了不同专业程度的学生。在和 学生相处的过程中, 她定性悟出了与学生交往 的"函数关系":"学生自己花的时间越多,我

> 她决定将自己活成一个"器皿": "经过熔炉的锻造,坚韧而宽容。"



她常常鼓励自己的学生积极思考, 主动交 流。"只有学生们自己想得比较深入, 师生的交 流才会更有效率。久而久之, 学生们独立思考 的能力才会被培养出来。"

在大部分学生眼中, 封进说话温柔, 人很 "nice"。然而唯有孰知她的学生才能感受到老 师的"反差"。很多学生都被她"骂过"。在课堂、 抑或是其它公开场合, 她会直接指出学生的错 误。在封进的学生中流传着这样一句话:"没 被封老师怼过就不算封老师的学生。"

但学生对封进的"怼"还是心服口服。五 位博士生中,四位男生都被封进提点过。"封 老师很严格, 但是她说的每一点都很有道理。" 这是学生们对封进的评价。封进认为,"这样 的教育方式效果还是很明显, 只要和他们提 出不足之处,之后都会改善很多。"

2017年暑假,封进带领8名学生赴川渝 调研。她带着学生寻找当地的美食,一行人在 重庆的夜景中合了影。"不仅是学术、我们也 玩得很开心。"她回忆道。

封讲的第一届学生早已成家立业。每当学 生们结婚、生子, 抑或是在工作上取得了一定 成绩, 他们都会告知老师。这让封进觉得自己 是"幸运"的。

不安分

封进自身的求学经历并未一帆风顺。

成长于江苏扬州, 封进是家中被"放养" 的长女。父亲是西安一个部队学校的教师。17 岁之前,只有在每年的探亲假时,封进才能见 上父亲一面。母亲则是小儿科医生, 值班占据 了生活的大部分时间。担心女儿在家虚度时光,

母亲决定将6岁的封讲关讲 小学。"我父母对我要求也不 是很高, 因为他们那一代人 丁作也挺忙的。"封进回忆道。

高中最后一年, 班级有 四个保送名额。得到了保送 华东师范大学和北京化工学 院的机会, 封进有些纠结。华 师大相较干后者更有名. 但 不安分的心让封进想走得更 远一些。没和父母商量, 封 进选择了到北京化工学院攻 读管理工程。

四年的本科生活过得闲 适轻松。在封进的印象当中, 自己鲜有因为学业泡在图书 馆的时刻:"我拿的是丁学学 士学位,就会学一些和化学 化工相关的东西, 我觉得挺 简单的,可能当时对自己要求 也不高。" 1989年, 21岁的 封讲顺利毕业。

轻松闲适在走出象牙塔 那一刻戛然而止。封进开始 考虑自己的未来。在建立家 庭和规划人生中, 封进在家 度过了三年。

20世纪90年代,改革 开放初具成果,大批青年怀 揣着梦想奔赴广东寻找发展 的新机会。封进又"不安分" 了。她来到深圳, 进入一家港 资企业做质量管理。



封进与学生们

不断将国际标准从英文翻译成中文, 日复 一日的重复劳作让封进感到压抑。"你还得忍 受香港老板的偏见。"她再选择了一份业余兼 职,在《投资者》杂志负责化妆品行业市场分析。

这份兼职让封进看到了自己的学术短板: "我的经济知识挺缺乏的,分析问题没什么框 架。"一晃到了26岁, 封进生了孩子。此后, 她开始考虑如何弥补自己的知识短板。

自考研究生的决定让家里人大吃一惊。但 封进是幸运的。父母没有反对女儿的决定, 丈 夫也支持妻子的喜好, 承担了养育儿子的大部 分任务。1997年、凭借超过400的总分、封 进以第一名的成绩进入了南京农业大学。

南京农业大学在农业经济上高国际化、 注重实证研究的学术氛围吸引着封进。仰慕 当时归国学者、著名农业经济学家钟甫宁的 名气, 封讲向他毛遂自荐, 成了钟教授的第一 个女弟子。

钟甫宁将学校分配给自己的教职工宿舍 装修好,给学生们用作工作室。"我觉得我在 南农有一个很大的收获, 就是除了自己读书之 外,大家合作讨论很多。"封进回忆起在南京 农业大学,每周会举办两三次讨论会,这为自 己在数据调查处理和计量经济学等实证方法 上打下了良好的基础。

南农对于农业经济研究的重视也给封进

"这是一个书本和调研相结合做得比较好 的阶段。"2002年、封进博士毕业。在钟教授 的推荐下,她来到荷兰丁伯根经济研究所成为 一名访问学者。从本土到国际, 封进开始摸索 自己的研究方向。

塑形

从荷兰到英国剑桥大学, 再到法国就业 研究中心, 封进觉得自己仿佛一块海绵, 不断 吸收着前沿知识:"国外的经历让我至少知道 前沿在哪里,知道什么是主流。即使是一些非 主流的东西, 对解决中国问题来说, 可能也非 常重要。"

但在丁伯根, 在国内对于学术的自信被 课业压力和知识漏洞消耗得一干二净。"一是 教材难度一下子上去了, 二是作业很多, 特别 辛苦, 你还要做自己的课题设计, 要看许多的 paper。"封进开始变得压抑自卑、每天几乎都 泡在工作室当中, 通宵是家常便饭。

荷兰的假期很多, 感恩节、圣诞节、春假 秋假接踵而至, 同事们纷纷出行游玩。"荷兰 很美。"封进也计划着出游。然而她总是放不 下数据和文献。参加完 party 已是晚上十点, 欢愉的气氛没能让封进放松。她踏着夜色赶 回办公室, 再次确认各项调查数据。

在荷兰的一年中, 封进恶补了国际主流经 济学课程,比如高级宏观经济学、高级微观 经济学,以及高级计量。英 国籍导师常帮助她, 为她提 供了独立的办公室和良好的 学术研究条件。封进也常常 与他探讨各个国家养老金改 革状况。这时,巨大的学术 蓝图在封讲的脑海中渐渐成 型——研究中国养老金改革 的问题与未来方向。

"有的时候人家说我是南 农毕业的,不是应该做农经 方面? 为什么最后做了社会 保障方面的研究? 其实我觉 得这和在丁伯根的一年有很 大联系,我觉得收获特别大。' 封讲说道。

国外的经历让我至少知道前

沿在哪

回国之后, 封进开始密 切关注中国从经济学角度研 究养老保险的学者。她了解 到, 复日大学当时的经济学 院院长袁志刚教授在该领域 是权威,于是便做出了申请 复旦大学博士后的决定。

然而这个决定遭到了几 乎所有人的反对。家人和同 事们觉得封进年纪已经不小, 并且来复旦读博士后意味着 全家都要从江苏迁到上海; 读博十后也充满着不确定性, 两年的校园生活中封进只 能拿到5万元的经费,并且 大部分要用干课题研究。封 进不知道从哪里来了一股力



量——她选择了一意孤行。

对于家庭,封进一直有些愧疚:"感觉自己 对儿子、对家庭没有作出很多贡献。"

来到复日后的压力更甚干丁伯根。在封 进眼中, 经济学院人才辈出。"水涨船必须高. 这逼迫我不断提升。"

一家三口蜗居在复日南区的教职工宿舍 中。晚上,封进埋头写 proposal(课题设计)时, 上小学三年级的儿子便会跑到身边,问:"妈妈, 你的'拍拍手'写完了吗?"

这让她倍感欣慰,"我觉得自己可能会给 儿子带来一些潜移默化的影响。"长大后,儿 子常常来封进的办公室。复旦的学术氛围让儿 子有了属于自己的学术追求。去国外读数学和 计算机, 这是儿子自己做出的决定。

任教后, 封进几乎将所有的精力都放在了学生 身上。和做每件事都要进行仔细规划的儿子不 同.封讲觉得自己是个"没有什么长远计划的人": "但我走的每一步,都让我感觉冥冥之中自己 是个做学术的人。"

活成"器皿"

2006年,一场突如其来的肺积水压垮了 封进的身体。

医生告诉封进, 由于压力过大导致身体免 疫力下降,她感染了一种结核菌。"我没意识 到压力大会产生这么多的影响。"封进开始反 思自己的生活方式。

住院期间, 钟甫宁专门从南京赶到长海医 院看望封进。她也接到了许多问候电话, 其中 儿子不用自己操过多的心。2006年、留校 许多是从荷兰、英国、法国等国家打来的越洋

专线。"自己所在的圈子是温暖的。"封进并不 后悔在学术上耗费的时间和精力,"我的压力 并不来自于要多快评上职称, 而是一种对自己 知识不够而产生的自卑感。"

大病过后,她开始摆正自己的心态:"我 现在不经常和别人比较,按照自己的节奏生活、 做研究。"她形容自己现在的生活状态为一个 "器皿":"当你更放松的时候, 你更能经受锻造, 造成的器皿容积会更大,可以进来的东西更多; 当你自己很紧张的时候,又特别在意别人怎么 看你,就不够有弹性,吸收的东西就不会太多。"

"苏轼。"提起最喜欢的文人, 封进毫不 犹豫地说道。她热爱近现代作家的文章, 尤 其是林语堂的《苏东坡传》。"宋朝我本身就 很喜欢, 文人可以将自己的理念和政治相结 合……在苏轼身上我还能看到一种生活情趣。 还有随遇而安的大智慧。这给我很大的启发。" 封进靠在办公桌前的椅子上, 她身后的墙上 挂着一幅红梅。

和远在美国硅谷苹果公司的儿子通话, 封



封进参加哈佛商业评论公开课

丁作与家庭趋于平衡, 封进开始考虑如何帮助更多女性经济学者。

讲常常向他推荐一些中国的文学作品,"因为 怕他在国外忘了中国的一些东西。"金庸故去, 封进将自己的青春读物介绍给了几子, 母子俩 常常在电话两端热烈地讨论。

"还有一些经济学家的传记,我也会推荐 给儿子。"亚当·斯密、米尔顿·弗里德曼…… 母子俩有了共同的"学术导师"和"人生导师"。 让封进感到惊喜的是, 专攻数学和计算机的儿 子本科时在博弈论上拿了A。

工作与家庭趋于平衡, 封进开始考虑如何 帮助更多的女性经济学者。"目前社会对女性 学者还是带有有色眼镜, 觉得女性科研能力 弱,还会受到家庭、生育等琐事的影响。"2002 年,封进加参加了由北京大学国家发展研究院 教授赵耀辉等创办的女经济学者国际研讨会。 目前, 她担任中国女经济学家联谊会主席。"这 个项目会对女性经济学者做学术科研上的培 训。创始人也都是在专业上做得十分出色的女 性,这对其他学者来说是一种感染。"她介绍道。

2018年4月, 封进应邀前往哈佛商学院 上公开课, 讲授女性在劳动力市场中的作用。 "目前高校女教授的比例越来越高,但基数还 是很小。我希望自己最后能为中国的性别问 题作出一点贡献。"封进给未来的自己画出了 下一张蓝图。

人生千面,不给自己设限 对话何慕

文 | 姜语婷

何慕, 复旦大学经济学院1984级本科, 现为联纵智达咨询集团创始人、董事长/有数酒业(上海)有限公司创始人。



何慕的随和是在和他接触的第一秒时就 能感受到的。无论是约定采访时间还是地点, 他总是更主动地考虑对方的方便, 言辞间的 亲切让陌生感在见面前便已然消退。采访最 终约在了光华楼的"星空咖啡厅",一身休闲

装信步而来的何慕,一落座就自然而热情地热 起场子来。虽说多年的南方生活让何慕口音里 的"东北味道"弱了不少,但东北人爽朗、热 情的个性倒是真真刻在了骨子里。

何慕无疑是健谈的, 他有一肚子的故事愿

本文系复旦大学经济学院公共经济系系主任封进的人物专 稿,根据封进本人的回忆和记者的采访写作而成。

意向人讲述, 也有自己的态 度乐于同人分享。谈及童年、 学生时代、当下还有未来,没 有费力地回忆也没有刻意的 设想, 他不是在细数人生的 脚印和成就, 他只是在讲自 己,一个鲜活目直实的何慕。

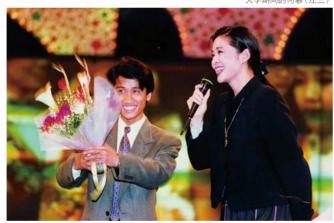
东北少年的南下初体验

1984年,从佳木斯市南 下的火车载着一个初次离家 的少年一路疾驰, 广袤的东 北原野渐渐被甩在身后,远 行的恐惧混着对未知之地的 憧憬则渐渐乱了少年的心,少 年本名何奎柱,那时的他还 没有何慕这个"洋气"的名字。

"上海"对于出身佳木斯 贫民区的穷苦孩子来说是个 充满诱惑力的字眼, 代表着 另一个截然不同的世界。生 活环境的巨大反差加上身外 "学霸堆"的成绩落差, 复日 带给何慕的冲击在他看来远 大于其他同学。不过,在贫 用中长大的何慕最明白安逸 和顺利本就不是生活的常态, 至少对他而言不是,于是他 那钻研如何打好一副烂牌的 倔强在复日的校园得到了充 分的发挥。

没参加过学生会? 那就从 帮学生干部做杂事小事开始,





何慕在"50万年薪招聘营销职业经理人"活动中夺冠

整日里忙前跑后, 系里的大小活动更是少不了 他的身影。天生一副热心肠加上做事利索不计 较,何慕很快在同学中建立起了认知度和口碑。

到了大三, 何慕顺利地成为了校学生会学 生干部的候选人,讲演、拉选票、贴海报……"那 时候我的热情不亚于竞选美国总统", 坐在对 面的何慕啜了一口茶笑着回忆道,"我只想与 众不同, 我要在众多候选人中让大家一眼记住 我"。竞选当天, 何慕的机智和自信也的确为 他赢得了满堂彩,成了现场冼票最多的人。

在多年后的自传中, 何慕曾经写道:"复旦 把我由一个井底之蛙变成了一只东蹦西跳的蚂 蚱。"那个曾经整日在垃圾堆里捡破烂儿的孩 子, 在复日校园里第一次感受到了何为自由的 学术氛围,第一次体会到学生自治的魅力,也 第一次接触到了各种各样的人。

"复日对我来说是人生巨大的转折点,这 里给了我这个边陲孩子多次'第一'。"这其中 也有第一次"创业灵感"的迸发。何慕上学时 做过家教中介, 假期里做过长途贩卖, 到了大 学后两年又承包录像厅、学生酒吧,不仅实现 了自我的经济独立,还能反哺家里。最戏剧的 一次是何慕拿着别人清仓不要的明信片,一 个月内独自骑着单车几平跑遍了上海市所有高 校,采取薄利多销的形式贩卖给大学生。在那 个平均工资只有几十元的年代, 他曾经一个中 午净挣了97元。

何慕是停不下来、静不下来的, 折腾着度 过大学四年, 获过益也吃过亏, 骨子里的那股 倔强劲儿更强了,一个创业者不安于现状的冲 劲儿也在一点点积累……

打工打出来的营销专家

1988年毕业前夕, 国家颁布了一个文件, 要求边疆省份的大学毕业生必须同家乡支援 边疆建设, 何慕被分配回黑龙江省商业厅, 最 后在黑龙江省食品公司报到,成为计统科的一 名统计员。

机关工作的安稳平淡最容易磨灭人的锐 气,这对于几个月前还随着"求职潮"周游南 方、浸润在改革开放自由风潮中的何慕来说无 疑是一种悲哀的发现。在自己彻底适应"铁饭碗"

前何慕做出了辞职的决定, 选择重新问到南方 开拓自己的事业,此时离他到单位报到不过21

重回天空的鸟儿终于能够再次展翅, 也要 重新面对外面的风风雨雨。再回上海, 讲不了 外资和国营企业的何慕对市区的几家单位也不 尽满意,看准了乡镇企业的发展势头,他毅然 独自前往川沙县(今上海浦东)被时的川沙不 过一个普通的江南小镇,几经流浪的何慕最终 在上海霞飞日用化工厂的门前站住了脚,成了 一名销售员,并从此开始了三十年在营销行业 的摸爬滚打。

销售员的基本工资是零,收入全靠销售提 成,加上企业实行个人承包制的原因,销售过 程中产生的车旅费、业务费都需要自己承担。 没有人手把手地教, 也没有人指引方向, 何慕 一个人拎着行囊天南海北地闯, 凭着在大学时 就能和老师、同学甚至是食堂师傅打成一片的 社交能力竟硬生生完成了一场关于营销的实践

一年后, 何慕成为了最早的一批万元户, 两年后有了第一个十万元。到 1993 年时, 他 又靠在沈阳做化妆品代理商第一次实现了 百万富翁的梦想。之后他再次回到上海,仍然 从事销售行业,也再次经历了事业的起起伏伏。

两年后的1995年,浙江某企业联合媒体 举办了一场轰动全国的"50万年薪招聘营销职 业经理人"的活动,何慕在全国竞选中脱颖而 出,一时成为媒体热捧的"中国第一打工仔", 可是很快何慕便被企业以各种理由解聘,不仅 没拿到50万年薪,还打起了漫长的官司,那 聚光灯掩盖下的残酷现实让何慕明白, 自己不 过是企业炒作的工具。



虽然栽了一个大跟头, 但现在的何慕也再 不是当年那个初出校门的迷茫青年了, 他很快 做起了零售超市,又因为多年销售积累下的名 声引来了许多前来咨询销售问题的人。随着付 费咨询客户的不断增多, 何慕就这样被渐渐推 向了"营销咨询"的领域。

1998年何慕开始创建自己的咨询公司, 担心自己的经验有限还特地花 2300 元买了一 张存有几百份知名咨询公司案例的光碟,整宿 地学习和研究。2000年"上海联纵智达管理 咨询有限公司"正式成立。20年过去了,当年 的一家小企业如今已是中国营销咨询类规模 最大、品牌影响力最强的企业。何慕的经历 说复杂也复杂, 基层推销员、区域代理商、职 业经理人都曾是他的身份:何慕的经历说简单 也简单, 所有的工作在围绕着营销这一个行业 讲行。

赶上中国变化最剧烈、商机最多的三十 年,何慕并不为自己错过了营销以外的机会而 惋惜。"专注就是一种力量",何慕笃定地说道。 正是多年的积累才促成了他对中国营销进程的 深刻洞察,并在业界享有"营销教父"的美誉, 这是对其本人而言。

对"联纵智达"来说专注体现在业务的聚

焦, 而焦点就是营销板块的 管理咨询。向上帮助企业定 制营销战略、商业模式设计、 品牌定位, 向下帮助营销队 **伍建设、队伍管理、渠道拓展、** 经销商的开发和招募等。何 慕自己将其总结为两支队伍 的建设,一支队伍是企业自 己的队伍,一支队伍是经销 商的队伍。目前,"联纵智达" 已成为既有西方理论高度和 成熟工具,又能立足本土实 战和有效经验的中国营销第 一品牌, 最高峰时营业额达 到8000多万人民币。

一个销售行业的打工仔 成功"打"成了中国营销领域 的专家。

跨界再创业

"我身边绝大多数同学已 经开始考虑养老了, 而我觉 得自己五十岁的人生刚刚开 始, 正年轻, 可以做很多事 情。"在营销行业的功成名就 并没有为何慕的人生设下边 界, 倒是成为了他梦想开花 的肥沃土壤。

多年的企业咨询经验让 何慕对制诰业有着极大的亲 近感, 也因此萌发了做实业 的念头。那到底做什么呢? 作 为一名酒爱好者, 何慕决定

做一款能让身边的亲朋好友都喝得开心、喝得 放心的好酒。2015年,何慕开始着手做市场 调研、寻找心目中的好酒:2016年注册了有数 酒业(上海)有限公司,咨询专家的跨界再创 心下式落地生根。

"没什么压力,把事情做得尽善尽美这是 唯一的压力。"何慕对于有数酒的产品品质有 着几近苛刻的要求, 为一款好酒亲自走访优质 酒产地四川、贵州的200多家酒厂,品鉴了上 千种优质白酒, 并经过专业人士的层层甄选才 最终确定了有数酒的酒体。要的是质量而非 规模, 他的坚持自始至终。有了好酒, 何慕还 要最好的服务,让用户感受到企业的温度和优 质的服务态度,让用户成为企业的朋友。

做有数酒是一次跨界实业的尝试, 其实也 是一次新营销模式的落地实践。在营销行业 摸爬滚打了几十年, 何慕敏锐地感觉到虽然商 业的本质和人性的本质并没有变, 但是营销的 工具却发生了天翻地覆的变化, 互联网尤其是 移动互联网改变了信息和知识的获得方式,也 改变了沟通和协调的方式, 而这正是人类征服 世界最核心的能力, 其改变之颠覆几乎使人成 为拥有"千里眼"和"顺风耳"的"新物种"。

面对新人类,营销也必须要用新方法。以 前做营销关注渠道,现在则讲求零渠道,省掉 中间所有环节,移动互联使得制造企业直接和 用户面对面成为可能。于是,有数酒业有了这 样的定位——国内首家酒行业 M2C (制造商 直接到消费者) 服务平台。挖掘名酒产地最优 质的白酒酿造资源并借助新技术的力量直接 卖给有需求的用户, 何慕把自己当成了连接制 造和消费的桥梁。

对制造业何慕有自己的情怀。"中国商品

118 | 跨界: 人生干面, 不给自己设限——对话何慕

侧角容 119 FUDAN ECONOMIST 119

零售总额 40 万亿元,纯制造产品的人顶多拿走 10 万亿元,而品牌商和中间商拿走了 30 万亿元。"在何慕看来这正是制造商的困境,微薄的利润使制造业劳动力流失,也使得偷工减料的事情层出不穷,而制造业的垮塌将直接影响国家经济的根本。建立在互联网等高新技术之上的新零售应该做的正是缩小那 30 万亿元的份额,让制造业有更多的资金流入。只有这样,回归制造业才不会成为一纸空谈,中国的经济才会更加坚实和强大。

"制造商的理解和配合程度还没跟上,所以我要冲上前去",何慕把自己看作帮扶制造业的先锋兵。在他看来,酒行业只是一个范例,一日做好就能推广到更多的行业中去,这是何



何慕与家人合器

慕心中最大的愿景。

2017年,有数酒终于在 悉心的筹备中推向市场,当 年销售额便破千万,如今一 年已经有将近一个亿的销售 额,更是在用户中取得了极 好的满意度。五十岁的何慕 重回创业者的身份并朝着自 己更大的梦想一步步前进。

爱是源动力

在营销行业几十年的坚守是因为爱,做有数的核心动机是因为爱,"无爱不创业"这是何慕的信条。他形容自己是个爱意爆棚的企业家,爱产品、爱客户、爱合作伙伴,这在奉行理性和规则的商业世界里看起来天真又理想,却是何慕的根本源动力。

何慕说营销咨询必须要 有利他之心,只有满足了对方 的需要才能实现交换;他还说 "无奸不商"的原意应当是"无 尖不商",即但凡做生意,总 给客人一点添头让客人满意, 真正奸诈的人是不能成为好 的商人的……以上种种都是 何慕在心底对商业、对企业 家价值的认同。采访中他不 止一次提到自己现在的目标 就是和喜欢的人做喜欢的事, 还能造福一些人。



不单纯追求速度和规模,也不愿受资本的 约束和压迫,经历了三十年商界浮沉,何慕还 是想做个简单的人,也想怀着单纯的目标继续 前行。

充实和幸福是何慕对自己目前生活状态的 形容。每年八到九个月的时间用来工作,时刻 保持对最新知识和信息通透的了解,保持和 一线从业者的深度交流;每年三到四个月的时间用来和爱人、孩子旅行,给自己的身心以放松, 为爱充值。何慕为自己的家庭打120分,突破 满分的满足,这是他对家人的爱和守护;他为 自己的事业打60分,因为他希望永远给自己 充分成长的空间,他要一直在路上,这是他对 事业的爱。

爱是何慕人生的源动力,也是他对年轻人的期望,"面向未来的一定是对,未来属于年轻人,但年轻人第一件事要学会爱。"没有爱就没有满足,爱是一切生命的动力源泉,爱世界上的一切就会时刻觉得充满动力。对年轻人来说,在爱的基础上才能培养能力、寻找方向、积累经验。

于何慕而言,爱是品质更是能力。

本文系记者对复旦大学经济学院校友何慕的人物专访,根据何慕本人回忆和记者采访写作而成。



董艺,复旦大学经济学院世界 经济系1992届校友,曾任中投 证券投资银行部执行总经理, 现任北京德美艺嘉文化产业股 份有限公司董事长兼北京市 文化创新工场融通资产投资 管理有限公司执行总经理。

"很多朋友都对我女儿说'你妈妈好辛苦好累啊!', 言语间 总是充满同情。我女儿却说'她不需要同情,因为她在干自己 最热爱的事情!"回忆起女儿对自己工作的理解,董艺满是欣 慰之情。而她自己,也仅仅用了"从心"二字来勾勒自身事业的 轮廓。的确如此,"从心"一直是董艺践行的准则,这"心"里 既充满着对事业的热爱, 也不乏时时刻刻的坚守。从中投证券 投资银行部执行总经理到如今的北京德美艺嘉文化产业股份 有限公司的董事长,董艺一直秉持着"从心"的原则在不同的 领域尝试和探索。

采访之前, 董艺刚刚结束一个会议, 她赶 忙在下一个行程开始前抽出了一些时间接受了 采访。开会与走访是她每天的日常, 虽然当时 已经是下午四点多,不过记者却没从交谈中听 出丝毫的疲倦之意,相反,她好像永远沉浸在 热情中随时准备与下一个工作进行无缝衔接。

复旦经院:一切都是最佳首选

董艺是地地道道的北京人, 从小受到严格 家教的她自小时候起,就埋下了一颗"一定要 看一看外面世界"的种子。因为父母都是新闻 工作者, 走南闯北的机会比较多, 每每出差工 作, 董艺最盼望的就是父母可以去上海, 因为 从那里可以带回来最时尚的衣服和最美味的 大白兔奶糖。干是,一颗"一定要去上海看看" 的种子也随之成长起来。

1988年, 国家改革开放的起步阶段基本 完成。当时19岁的董艺和无数青年一样,坚 信学经济能够改变国家。而和其他同学不一 样的是, 董艺在学校和专业的选择上没有过多 地纠结, 她早在中学时期就阅读了大量关于 经济、管理方面的书籍且认准了上海、认准了 复日大学。最终, 这位妥妥的文科"学霸"以 数学满分的优异成绩如愿以偿地实现了她的 第一志愿——进入了复旦大学经济学院世界 经济系。

在复旦的生活总是"充满激情"的。回忆 起难忘的大学时光, 董艺的脑海里总是涌现出 3108 教室要提早占座的讲座、下课蜂拥而至 的中央食堂和充满动力的学生工作等等一系 列场景。尽管那个时候还不怎么流行"自由而 无用"的民间校训。但学校自由而开放的学术 氛围同样令董艺印象深刻。工作以后, 她发现

"从心"一直是董艺践行的准则, 这"心"里既充满着对事业的热爱, 也不乏时时刻刻的坚守。

"复旦的学生都有这个特点,有自己独立的想 法, 这和学校倡导的精神是分不开的。" 当然, 董艺自己也不例外。

从零创业:又一次从心而为

这股激情的劲儿不仅仅停留在大学生活, 毕业后的董艺同样用行动诠释着复旦人的朝 气与敢为。潇洒的作风继续延续在读研和工 作的选择上, 董艺毫不犹豫地选择了离开校 园这个象牙塔去"看一看直正的社会"。"初生 牛犊不怕虎"是她对自己刚毕业时状态的评 价。1992年,刚刚在国内起步不久的证券行业 对一名刚毕业的大学生来说着实具有一定的挑 战性。果然、什么难、董艺就做什么。

经历了不少风吹浪打,个性坚毅的董艺在 同龄人都开始稳定自己的生活时, 选择了从零 开始。积累了将近20年的工作经验, 董艺在 2009年末开启了自己人生的第一次创业,创 立了德美艺嘉这样一家和文化、艺术相关的公 司。谈及这么做的原因,她描述得云淡风轻—— "因为这是我热爱的事, 所以我就要努力去尝 试一下"。就这样,董艺再一次跟随自己的内心, 跳出了别人眼中这个年龄、这个专业应该成为 什么样子的限制。

当然,所谓的"热爱"并非一时兴起的三 分钟热度, 董艺与艺术的缘分似乎在冥冥之 中就已经确定了。董艺的父亲是学中文的,也

许是希望女儿未来可以从事 和艺术相关的工作, 就给女 儿取了"艺"字作为名字,以 至于身边很多人在董艺创办 公司时都怀疑她用了艺名。 实际上, 董艺在大学里丰富 的课余生活早早就和艺术 结下了不解之缘。她在校学 生会期间参与了不少艺术活 动——邀请上海芭蕾舞团的 知名舞蹈家汗齐凤、辛丽丽 来复旦演出;参与管理学生 活动中心蓝心咖啡屋的各种 文艺活动: 穿梭干校广播台 和校刊……这些艺术的烙印 都架起了董艺在经济与艺术 之间一座衔接的桥梁。

从经济到艺术:变与不变 的把握

从经济到艺术的涉足, 董艺并不认为自己做出了多大 程度上的转型, 她依然觉得 自己做着老本行,只不过将投 资结合了自己热爱的艺术而 已。而且在她看来,艺术与 金融并不矛盾,不存在多大 鸿沟上的跨界困难, 反而是 皮与毛之间相辅相成的关系。

但不同于传统的投资类 型, 董艺坦言艺术品的投资 由于整个系统的不成熟和复 杂性,具有一定的门槛和专

业化要求。尽管艺术金融的投资模式如今在全 民化的突破上还有困难,但董艺依旧和一群 志同道合的人秉持着公司"艺术改变生活、产 业创造价值"的理念、竭尽所能地关注金字塔 的底部以寻找艺术与大众的契合点。今董艺庆 幸的是,不同于以往人们一提到艺术品就误以 为是上亿的天价艺术品的思想观念, 随着人们 素质教育和审美能力的提高, 公众对文化产品 的认识和消费水准都在逐渐提升,艺术的消费 市场也在迅猛发展。

然而市场总是有起伏的, 面对一些不可避 免的波动, 董艺采取了"以不变应万变"的策 略,这个"不变"就是她口中的"坚守"。不仅 是作为企业家在心态上"守得云开见月明"的 坚守, 更重要的是在原则上的坚守。"人首先要 有好的德行,才能在自己的领域里结出好的果 实来", 企业亦是如此, 这也正是"德美艺嘉" 公司名称的由来。当然,董艺也带领自己的团 队在真正践行着"德美艺嘉"的四字准则。

接纳角色:"女强人没什么不好"

真正的"从心"正是如此,它从来不只是 追随自己的欲望草率行事, 而是"从"一份热 爱的同时"从"一份责任。如今的董艺同时身 兼两职,她一边管理自己的文化产业公司,同 时还在北京市文化创新工场融通资产投资管 理有限公司担任执行总经理。每天八点钟离开 家, 九点之前必须到办公室, "开会开会, 走访 走访"是她的日常。繁忙的工作并没有让董艺 心生疲惫和厌倦,不管是具体的项目决策,还 是宏观上的战略布局, 董艺都凭借自己的能力 有条不紊地处理着。

似乎"女强人"的描述确实很适用于董艺,



身边不少人这么评价她, 连她自己也这么认为。 因为这样的职业身份使她与企业的发展紧密 地联系在一起, 稳健的思考、谨慎的规划和 理性的色彩也自然成了董艺的"职业病"且融 入在其性格之中。不过,董艺很乐意接受这样 一个标签。她理解的"女强人"的"强"实际 上是一种自强不息, 既然如此, 那么就不应该 在职场上赋予任何人性别和处事风格的限制, 只要内心充盈且强大,为什么不能做自己的"女 强人"呢?

但好像总充斥着这么一种偏见,"女强人" 往往就是不要生活要事业的。或许, 可以发明 一个更好听的词汇来描述这些工作、家庭样 样出色的女性吧。生活中已为人母的董艺在她 的两个孩子眼中既是有事心心的职业女性, 也 是称职的妈妈,这种对自己角色的清楚认知和 及时转换才是董艺身上真正不可或缺的"女强 人"要素。

兼顾事业与家庭:"没什么难的"

当然, 带刺的玫瑰也是玫瑰, "女强人"终 究只是角色而非本色。谈起父母、丈夫和孩子, 董艺的语气里多了几分温柔。周末休息的时候, 她最想做的也只是多陪陪父母,珍惜这一点点 恬静的时光。

回忆起自己从小的生活环境, 董艺很感激 父母给予她了一片无需有太多忧虑的土壤。因 为父母都属于高知, 所以相对较高的收入使董 艺没有在物质上吃过太多苦。除了小时候偶尔 抱怨父母对同家时间的限制, 董艺深知父母在 精神世界给予她的自由度和支持有多大。又因 为父母都是媒体人,强大的学习能力、独立的 视角、冷静的判断都是她从父母身上学到的终 身受益的重要品质。

而当自己成为母亲时, 董艺自然也面对 着如何平衡事业与家庭这一看似无解的问题。 选择放手和尊重是她与两个孩子的相处模式。 在时间安排、专业选择上, 董艺和她的丈夫 都给予孩子很大的自由空间, 对孩子的教育



董艺一家四□的全家福

想必董艺也能够寻找到自己的那份暖意即使身处料峭春寒,

和影响也更多地渗透在"身 教胜于言教"的生活态度上。 所以带俩孩子这种事对干董 艺来说"都没什么特别难的", "母亲"这一角色也是诸多角 色中最令董艺享受的一个。

尽管现在的状态可能和 早些年前的设想不完全相同, 但董艺乐干挑战任何意想不 到的可能性,并接纳与热爱 工作和生活赋予她的每一个 角色。大概正是因为如此, 才很难将巨大的压力与董艺 的状态联系起来, 因为在她 这里,"文科生学数学从来不 是什么难事""毕业后的去向 没什么纠结的""跟随内心不 惧从零创业""兼顾事业与家 庭是完美人生的追求"。

即使身外料峭春寒. 想 必董艺也能够寻找到自己的 那份暖意。因为"从心而为" 的原则在董艺这里体现得淋 漓尽致,一切事情都会因为 热爱与坚守而变得富有动力。 这样的人生态度又是多少人 可望不可即的呢……

复旦首席经济学家论坛2018·上海 ——改革开放再出发



2018年10月20日上午,中国经济学界 年度盛会——第四届"复日首席经济学家论 坛"在复旦大学光华东辅楼 202 吴文政报告 厅盛大开幕。

今年是我国改革开放40周年——40年 风雨兼程,40年砥砺奋进,40年众志成城, 40年波澜壮阔。改革开放深刻地改变了中国、 也深刻地影响了世界。尤其是近5年来,改 革全面深化, 开放持续扩大, 引领社会经济 各个领域发生了深层次、根本性的变革。站 在新的历史起点上,如何把握改革开放的时

代脉搏, 如何在社会发展潮流中驭势而为, 成为全新的时代命题。

论坛期间, 复旦大学党委书记焦扬会见 了与会嘉宾。复旦大学常务副校长桂永浩在 开幕式上致辞,向莅临"复旦首席经济学家 论坛"的嘉宾表示欢迎,向长期关心论坛发 展的校友和各界人士表示感谢。

著名经济学家、北京大学光华管理学院 名誉院长厉以宁,中国经济体制改革研究会原 会长、原国家经济体制改革委员会副主任高尚 全,中国国际经济交流中心副理事长、十二届

本文系复旦大学经济学院校友董艺的 人物专稿,根据董艺本人的回忆和记 者的采访写作而成。

(4) (4) (4) (4) (4) (5) (5) (4) (4) (5) (5) (5) (5) (6) (7)



- 2 1. 著名经济学家、北京大学光华管理学院名誉院长厉以宁发表主题演讲
- 3 4 2. 中国经济体制改革研究会原会长、原国家经济体制改革委员会副主任高尚全发表主题演讲
 - 3. 中国国际经济交流中心副理事长、十二届全国人大财经委副主任委员、重庆市原市长、复旦大学特聘讲座教授黄奇帆发表主题演讲
- 4. 商务部原部长、海协会原会长陈德铭发表主题演讲
 - 5. 中国侨商联合会常务副会长、东南大学经济管理学院名誉院长华生发表主题演讲
 - 6. 复旦大学经济学院院长、中国经济研究中心主任张军发表主题演讲



全国人大财经委副主任委员、重庆市原市长、 复旦大学特聘讲座教授黄奇帆,商务部原部 长、海协会原会长陈德铭,中国侨商联合会常 务副会长、东南大学经济管理学院名誉院长



雄牛资本创始合伙人、主管合伙人李绪富代表赞助方致舒

华生,复旦大学经济学院院长、中国经济研究中心主任张军作为特邀嘉宾发表主题演讲,从不同角度对"改革开放再出发"进行精彩纷呈的权威解读,为与会者奉上一场关于学术的"饕餮盛宴"。

大师的演说言犹在耳,圆桌纵论更是紧扣时下热点。下午首席经济学家、特邀业界嘉宾汇聚一堂,论剑光华。雄牛资本创始合伙人、主管合伙人李绪富代表赞助方致辞,18位金融证券机构首席经济学家、投资人及企业领袖带来三场别开生面的头脑风暴。

以"模式创新与科技创新"为主题,雄牛 资本创始合伙人、主管合伙人李绪富,万达 信息股份有限公司董事长兼总裁史一兵,德 同资本创始合伙人邵俊,华宝股权投资基金 128 | 经纬: 复旦首席经济学家论坛 2018 · 上海——改革开放再出发



管理有限公司副总经理赵天毅, 艾汭得生物 科技有限公司执行董事、中国首席经济学家 论坛理事赵扬对此进行了深度交流。

麦格理集团中国首席经济学家、中国首

席经济学家论坛理事胡伟俊, 上海美国商会 会长季瑞达,复旦微电子集团创始人兼首席 执行官施雷, 渣打银行大中华区及北亚首席 经济师丁爽, 东方证券总裁助理兼首席经济





本届论坛邀请第一财经日报副总编、第一财经研究院院长杨燕青,复旦大学国际关系与公共事务学院副教授蒋昌建主持



学家邵宇, 京东金融副总裁、首席经济学家 沈建光对"贸易摩擦和全球化的未来"这一 问题展开了深入探讨。

就"宏观经济和金融市场"问题、蚂蚁金 服研究院副院长、中国石化集团年金管理理事 邓海清, 海通证券研究所所长路颖, 上海绿庭 投资控股集团股份有限公司董事长龙炼, 渤海 资本投资总监兼首席经济学家孙明春, 万博新 经济研究院院长、万博兄弟资产管理有限公司 董事长滕泰, 爱建证券副董事长、总裁祝健亦 展开了热烈讨论。

本届论坛还特别邀请第一财经日报副总 编、第一财经研究院院长杨燕青,复旦大学 国际关系与公共事务学院副教授蒋昌建主持。 论坛由复旦大学经济学院、复旦大学经济学

院全球校友会主办, 雄牛资本、丰实资本联 合冠名,绿庭投资、金浦资本、第一财经研究院、 复日大学发展研究院、复日大学绿庭新兴金 融业态研究中心赞助协办。

作为中国经济和金融发展研究平台和国 家智库,"复日首席经济学家论坛"已成功举 办三届, 权威经济学家吴敬琏、张五常、林 毅夫、陈锡文、刘世锦、许善达、辜胜阻、刘 伟、李扬、何亚非、夏斌、魏尚进、张军、哈 继铭先后出席了论坛。此外,数十位复旦出 身的首席经济学家和业界精英之间每每就时 下社会热点展开精彩对话, 管窥现实社会的 经济发展状况。

130 经纬: 全球校友会快讯

全球校友会快讯

复旦经院苏州校友联络处第七期专题分享会成功举办

5月19日,复旦大学经济学院苏州校友联络处第七期专题分享会在苏州圆满举办。吉利控股集团副总裁李轶梵先生专程从上海赶来苏州与校友欢聚一堂、互动交流,以其亲自操刀的吉利收购戴姆勒股份案例为话题专题分享了"跨国并购那些事"。参加此次活动的来宾还有复旦德国校友会会长魏建东先生、部分从外地赶来的复旦大学校友、苏州金融领域专业人士。



共享的青春记忆,不散的复旦情缘——记复旦经院 2005 级硕士校友毕业 10 周年返校活动



5月27日,因为一场跨越十年的相聚,成为08届经济学院硕士毕业生们生活里一个小而难忘的坐标。上午正大体育馆,同学们换上了学校精心准备的十年纪念衫,时空一下子回到那个每个人都一样眉眼青涩,但却又充满了不同个性的二十出头。旦苑食堂的午餐过后,同学们又穿越校园,来到毕业那年刚刚落成的经济学院大楼。热烈的分享之后,大家转战经济学院201会议室,经济学院05级硕士同学齐聚于此,享用了美味的下午茶,共叙当年美好的求学时光。

复旦经院经济系 1967 届校友毕业 50 周年返校活动成功举行

5月28日上午,复旦大学经济系1967届校友毕业50周年返校活动在复旦经院805会议室举行。复旦大学经济学院副院长刘军梅、经济系主任张晖明和特邀教师洪远朋、尹伯成、倪大奇、王克忠、李慧中及十多名校友参加了此次返校活动。



复旦大学经济学院澳洲校友联络处 2018 秋游徒步活动成功举办

6月3日,正值秋高气爽,复旦大学经济学院澳大利亚校友联络处圆满组织了一次校友的徒步活动。从 Rosebay 到 Nielsenpark,经典悉尼港徒步线路,饱览 Vaucluse 海滨美景。共有约50位复旦大学和兄弟院校的校友及家属参加了此次的徒步秋游活动。本次活动在轻松愉悦的氛围下圆满成功,增进了旅居悉尼的校友之间的联系与情谊,收到了非常正面积极的反馈。校友们也期待着下次活动的重聚。



复旦经院全球校友会携手第一财经成功举办 AMRO2018 年东亚经济展望报告发布会



6月15日,东盟与中日韩宏观研究办公室(AMRO)与第一财经研究院和复旦大学共同举办了2018年经济展望报告的中国发布会。本次 AMRO 报告发布会的主题为"东盟10+3区域经济展望:在不断变迁的世界里保持经济的弹性和增长",本次发布会讨论了AMRO最新发布的年度经济展望涉及的主要议题。

"外滩智本汇沙龙"第九期活动——文化创意产业新动能成功举行

6月23日下午,"外滩智本汇"沙龙第九期活动——"文化创意产业新动能"在陆家嘴诺莱仕外滩游艇会顺利举行。"外滩智本汇"沙龙是由复旦经院全球校友会发起的,以复旦经院资本界校友为核心,背倚复旦多学科综合优势,携手各领域精英的互动合作平台。本场活动由上海财经大学经济学院校友会执行会长、软库中华金融集团有限公司董事长、中国支付通集团创始人、执行董事曹国琪博士主持,围绕全球视野下文化创意产业在新时代中国的竞争格局、经营模式和发展趋势等,曾任或现任迪士尼、复星集团、灿星文化、墨功文化等公司相关领域的高管进行了分享和共同探讨。



复旦经院深圳第2期校友沙龙圆满成功

7月7日,一阵暴雨过后,复旦经院深圳校友联络处第2期校友沙龙活动——"复旦经济学院&香港科大MBA深港校友联谊帆船活动"在深圳七星湾游艇会正式启动,以经济学院为主的20名复旦校友与香港科大MBA班的20名校友共40余名校友及家属迎风破浪,奋勇航行。



复旦经济学院香港校友联络处游船河活动圆满举行



7月7日周六上午9点,50位复旦大学校 友及校友之友相约美丽的香港西湾河畔,乘船 赴西贡瓮缸湾游船河。

夏日炎炎,难挡校友们的户外活动热情,蓝天白云下一起扬帆出海,快艇滑水香蕉船、卡拉 OK、狼人杀、沙滩排球。数位复旦校友携带家人一同亲子游,欢声笑语,气氛活跃。年轻校友们参加了多项水上运动项目,互相交流,增进友谊。本次游船河还有几位来自新加坡国立大学的香港校友一同参加,跨校联谊。

归来依旧是少年——复旦大学经济学系 1994 级毕业 20 周年聚会

7月7日,毕业季,离别季,复旦大学经济学系1998届毕业20周年聚会如约而至,那些自由而无用的灵魂,在哺育了他们四年的地方,再一次欢聚在了一起。经济学院校友服务中心的老师们早早地帮大家布置了聚会的场地,尹伯成、王克忠、于树模、徐培华、程向前,这些曾经给大家授课的德高望重的老教授们都来了,重情重义的卢玉玲老师也来了,老师们先后发言,让大家重温了一次课堂生活,语重心长间,老师们讲授的已不再是单纯的专业知识,而是与经济学交织了一辈子的人生感悟。



加中经济论坛暨复旦大学经济学院加拿大(温哥华)校友联络处揭牌仪式隆重举行

7月16日,在温哥华市中心著名的四季酒店会 议厅,"创新和创业:加拿大——中国经济论坛"暨 复旦大学经济学院加拿大(温哥华)校友联络处揭牌 仪式成功举行。复旦大学经济学院院长,复旦经院全 球校友会会长张军教授,经济学院刘军梅副院长,复 旦经院全球校友会联席执行会长赵定理, 经济学院 加拿大(温哥华)校友联络处主任袁永平,加拿大亚 太基金会副总裁 Eva Busza 博士, 加拿大联邦参议 员胡元豹 (Yuen Pau Woo) 加拿大 BC 省议员前国 际贸易厅厅长屈洁冰,以及中华人民共和国驻温哥华 总领事佟晓玲出席会议并先后发表重要讲话。总领事 馆教育参赞于长学、商务参赞俞善君、商务领事余旭。 以及温哥华的复旦、北大、清华大学校友会负责人,当 地政商文化界要人共160余位嘉宾参加了研讨,并 见证了温哥华校友联络处的成立仪式,全部议程由复 旦大学温哥华校友会副会长赵群主持。



复旦经院深圳第3期校友沙龙圆满成功



8月22日晚,由复旦大学经济学院深圳校 友联络处主办的第3期校友沙龙——"澳大利亚别具光芒——中美贸易战升级下的投资新机遇",在深圳雨和资本会议室成功举办。本次沙龙由复旦大学经济学院澳洲校友联络处主任、澳大利亚睿银国际集团首席投资官、历任澳大利亚麦格理证券(上海)总经理、澳大利亚联邦银行澳银投资总裁的章利华校友主讲。

复旦大学经济学院香港校友联络处第十二期"大家沙龙"圆满举行

9月1日,秋雨绵绵的周六下午,近四十位复旦校友与郑培凯教授伉俪相聚于大家沙龙,聆听关于《陆羽与唐宋茶道》的专题分享。下午2点半,沙龙正式开讲。郑培凯教授从陆羽的《茶经》说起,旁征博引、深入浅出地为听众们介绍了中国茶道的源起与发展、审美意识与文化内涵,演讲知识量饱满,令现场的听众朋友们受益匪浅。3小时的沙龙,内容充实且趣味颇丰。郑教授主题分享完毕后,在坐的不少同学踊跃提问,向嘉宾请教学习。全场气氛热烈。



134 | 经纬 全球校友会快讯

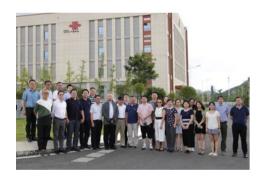
他身容 135

青春不老, 我们不散 ——记复旦大学"98 经济"入学 20 周年聚会

8月4日,同学们相约回归母校,复旦大学经济学系1998级入学20年聚会活动开启。在夏日的热忱中,同学们带着美好的回忆,带着全新的期待,带着沉甸甸的思念,一张张熟悉的脸孔、一颗颗神往已久的心,重聚在一起。徐培华老师早早地来到聚会现场,再次为同学们上了精彩的一课。回到母校,同学们忍不住对校园旧貌的思念,三五同伴、十五结群而行,重温当年在这里度过的美好时光。为了这次相聚,筹备组还精心策划和准备了9815LOGO和海报墙,欢迎同学们从各地赶来再次相聚。那一句"青春不老,我们不散",让每个经过海报墙的同学都心情澎湃不已。



复旦大学经济学院地方校友联络处互访交流第二站——"走进贵州"活动圆满成功



8月17日,在复旦大学经济学院全球校友会执行会长赵定理、经济学院严法善教授带领下,来自全国各地及海外的地方校友联络处代表及复旦经院全球校友会副会长代表鲁育宗、马咏华、蒲小川、薛中行、林海等 20余人,分别从全国各地抵达贵州,欢聚一堂。在随后的三天时间里,校友们分别前往贵安新区了解贵州大数据产业发展情况、参观贵州知名企业茅台酒厂,并行走于以遵义会议会址、四渡赤水、娄山关等遗址形成的黔北红色之路。在这个过程中,校友们不但了解了贵州风土人情和经济发展状况,并且与当地政府、企业和校友进行深入的互动交流,在某些领域达成了初步的合作意向。

复旦大学经济学院地方校友联络处互访交流第三站——"走进厦门"活动圆满成功

9月9~11日,在复旦经院厦门校友联络处的积极筹备下,复旦大学经济学院院长张军、复旦经院全球校友会执行会长赵定理,以及来自全国各地及海外的地方校友联络处代表和复旦经院全球校友会副会长代表丁国荣、沈建光、杨燕青、蒲小川、鲁育宗、辛强、卢伟等20多人先后抵达厦门,复旦经院地方校友联络处互访交流第三站——"走进厦门"活动由此拉开帷幕。在三天时间里,校友们分别前往复旦大学附属中山医院之厦门医院了解医院发展情况,观摩厦门两岸金融中心片区产业规划,考察风云科技、唯你网互联网创新发展等。在这个过程中,校友们不仅了解了厦门风土人情和经济发展状况,而且与当地政府、企业、校友进行了深入的互动交流,在某些领域达成了初步的合作意向。



复旦大学经济学院、清华大学在澳校友欢聚一堂,共庆重阳

10月21日,百余名复旦经济学院和清华大学在澳洲的校友在悉尼情人港的游轮上共聚一堂、同庆重阳。两校校友积极互动,现场气氛热闹非凡,给每一位校友留下了美好而难忘的回忆。 本次活动由复旦经济学院澳洲校友联络处和清华大学澳大利亚校友会共同策划、举办。活动伊始,复旦经济学院澳洲校友联络处主任章利华女士发表了热情洋溢的致辞。她对两校校友给予的支持表示感谢,并祝愿本次活动圆满成功。随后,清华大学澳大利亚校友会张浩会长发表讲话,他对复旦经院校友会的邀请表示感谢,并祝愿两校继续加强合作、互相扶持,共同进步。



"佩琳汇"金秋 10 月校友联谊沙龙成功举办



10月27日,由复旦大学经济学院主办,复旦经院全球校友会、复旦大学世界经济研究所、酒邦文化传播有限公司共同协办的"佩琳汇"金秋10月校友联谊沙龙在WINEBOND酒邦成功举行。复旦大学经济学院院长张军教授、世界经济研究所所长万广华教授、复旦经院全球校友会联席执行会长赵定理,以及世经所前辈、校友及"佩琳汇"理事会成员参加了此次活动。本次活动由复旦大学"中国反洗钱研究中心"执行主任严立新副教授主持。张军、万广华、赵定理,校友代表张后奇、马嘉楠,以及赞助方酒邦文化传播公司首席执行官王雪飞分别致辞。张军院长向前来参加此次活动的各位嘉宾表示热烈的欢迎,诚挚感谢各位校友对学院、校友会及世经所的大力支持与帮助!

第二届复东发展论坛暨复旦大学经济学院宁波校友联络处揭牌仪式成功举行

11月17日,由宁波市委统战部、宁波市社科院指导,复旦大学经济学院、复旦大学宁波研究院、宁波东部新城开发投资集团有限公司共同主办的"长三角更高质量一体化发展:新动力·新亮点"2018第二届复东发展论坛在甬举行,来自政府、企业和高校的300多名嘉宾学者齐聚一堂,共话"长三角区域一体化发展",凝心聚力共同助推宁波市加速融入长三角一体化进程。



复旦经院苏州校友联络处第八期校友分享会成功举办

11月24日,复旦经院苏州校友联络处第 八期校友分享会在苏州举办,本次活动邀请到 复旦校友邓伟利先生担任主讲嘉宾,分享题目为 "基金热" 背景下私募股权投资基金的实践与思 考。复旦经院苏州校友联络处副主任江赛主持 了本次会议。联络处主任钱劲松、苏州元禾控 股总裁刘澄伟、元禾辰坤合伙人李怀杰、国泰 君安创新投资副总经理辛强、上海星河数码投 资有限公司总经理姚福利以及来自上海、苏州 两地的其他校友参加了本次活动。



金浦智能科技基金投资案例分享会成功举办



12月2日,"金浦基金投资实战分享会"第四期在复旦大学经济学院714会议室如期举行。本期投资分享会邀请到了金浦临港智能科技基金创始合伙人田华峰校友及其团队核心成员欧阳坚校友和侯昊翔先生,三位嘉宾分别从金浦临港基金概况、半导体行业和新能源汽车行业三个方面分享了基金的投资理念和重点关注领域,清晰地讲解了PE股权基金的运作模式和行业研究方法。报告深入浅出,三位嘉宾与在场师生和校友积极互动,分享会反响热烈。

复旦大学经济学院香港校友联络处之珠海交流行

12月10日,由香港工业总会、香港生产力促进局、珠三角工业协会主办的"粤港澳大湾区工商界合作交流会"在珠海隆重举行。应主办方邀请,复旦大学经济学院香港校友联络处组织了多位校友代表出席。



复旦大学经济学院广西校友处活动暨 2018 海丝论坛"健康产业发展论坛"圆满成功

11月2日,海上丝绸之路与 广西区域发展研究院、广西财经学 院社会科学界联合会、广西财经学 院学报编辑部联合举办"健康产业 发展论坛"。在学术交流研讨会上, 复旦大学的专家团队与学校科研 处、社科联、学报编辑部以及广西 健康产业发展课题研究团队的老师 们进行了学术研讨与交流。



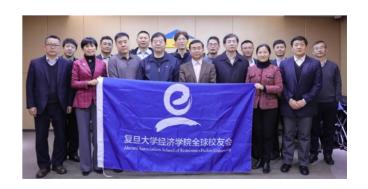
特别纪念改革开放 40 周年——复旦经院深圳校友第九期见面会圆满成功



12月22日下午,复旦大学经济学院深圳校友联络处主办、复旦大学深圳校友会金融分会协办的"特别纪念改革开放40周年——复旦大学经济学院第九期深圳校友见面会"在深圳福田南洋商业银行深圳分行成功举办!

复旦经院全球校友会山东联络处举办 2019 迎新活动及普惠金融研讨会

12 月 24 日平安夜,"2019 迎新活动暨普惠金融研讨会"在中德住房储蓄银行济南分行会议室隆重举行。复旦经院全球校友会的山东校友踊跃参加,并精心录制了向复旦经院全球校友会 2019 祝福的视频,气氛热烈温馨。



邀您助力《发展基金》发展基金



2015年10月,于经济学院恢复建院30周年之际,学院隆重举行了复旦大学经济学院全球校友会成立大会,这是学院发展史上的大事件。2016年初,伴随着30周年庆祝活动的余热,首期《仙舟客》被送至各位校友手中。

各位校友或许会记得,复旦大学校园里的700号楼,曾叫仙舟馆,为的是纪念老一辈经济学家薛仙舟先生。建筑背后常常会有动人的故事,在首期杂志中,我们就刊登了一篇文章,记录了仙舟馆的风物变迁。

更重要的是,经济学院本身又何尝不像一叶仙舟?风引仙舟,客路相逢,数十载间,我们从远方而来,汇聚到这里,即便有一日离开,也会怀有某种乡愁。一代代人,在这里得到成长,度过了美好的大学时光。这本《仙舟客》,记录的就是我们自己和老师的故事。这是我们创办这本校友刊物的初衷。

在《仙舟客》中,您可以看到多位经院校友,他们活跃在各个领域,灿若群星。您也能在文章中找到您自己熟悉的身影。

时代总是在变,电子媒介今天已是潮流所趋,但我们还是选择做更传统的纸质杂志。我们相信,它触摸上去会更有温情。除了文字优美,我们也希望它有好的色彩,好的版式,让您爱不释手,甚至感觉受到款待,像再次回到了校园。

杂志的持续发展离不开广大校友和社会爱心人士的鼎力支持和帮助。为进一步提高办刊水准,扩大赠阅量,特设《仙舟客》发展基金。基金主要用于支持专业化采编、队伍培养、扩大赠阅范围等事项。

本基金以自愿捐赠为原则,全年接受捐赠,通过微信平台 捐款,以100元为捐赠单位。捐赠者将获赠阅全年《仙舟 客》,上海复旦大学教育发展基金会颁发的捐赠证书,捐

赠者姓名将登在《仙舟客》杂志、"复旦经院全球校友





复旦经院全球校友会 微信公众平台



快速捐赠通道 请扫描二维码



会"微信公众号等以表示感谢。



